



# Jaarverslag KHB 2021





## VOORWOORD

Na COVID-jaar 2020 stond 2021 ook nog altijd in het teken van de wereldwijde pandemie. Hoewel we er tijdens het tweede jaar al wat meer aan gewend waren, bleef het zorgen voor uitdagingen. De organisatie heeft ervoor gekozen om zoveel mogelijk vanuit huis te werken. Locatiebezoeken of overleg met relaties werden alleen bij wijze van uitzondering (en als de regels het toelieten) live gehouden. Dat betekent dat we op een creatieve manier te werk zijn gegaan. Sommige onderdelen van ons jaarplan konden we “gewoon” uitvoeren, andere onderdelen gingen niet of lastiger.

Het jaar 2021 zou het jaar worden waarin wij van rechtsvorm zouden wijzigen en verder zouden gaan als stichting. Het proces van omzetting hebben we helaas in 2021 niet kunnen afronden, waardoor we in 2021 nog volledig als vereniging hebben geopereerd. We hebben al wel verschillende belangrijke stappen kunnen zetten, waardoor we op 22 februari 2022, op ons 110<sup>de</sup> verjaardag, een stichting zijn geworden.

De omzetting is een gevolg van het verandertraject dat we als organisatie zijn ingegaan. In de jaren 2018 en 2019 hebben het bestuur en het bureau van de vereniging na verschillende strategische sessies besloten dat een koerswijziging nodig is om de organisatie toekomstbestendig te maken. Om ook in de toekomst bij te kunnen dragen aan het verbeteren van hondenwelzijn en het vergroten van kennis bij de hondenhouders en anderen in de samenleving, is een grotere inkomstenbron nodig. De jaarlijkse contributie is onvoldoende om te kunnen doen wat nodig is, zeker als de achterban ook vergriest.

Daarom zijn in 2020 de eerste voorbereidende stappen gezet om van de Koninklijke Hondenbescherming een fondsenwervende organisatie te maken. In 2021 hebben we dit proces voortgezet. We hebben in juni een fondsenwerver in dienst genomen. In oktober 2021 hebben we ons eerste fondsenwervende evenement gehouden. Dat heeft ons ongeveer 20.000 euro opgeleverd.

Een andere stap in de koerswijziging is om zelf een hondenopvangcentrum te bouwen. In 2021 hebben we de plannen voor dit centrum in Overijssel verder geconcretiseerd. We hebben een bouwkundig projectleider in de arm genomen die onze verbouwing begeleidt. We hebben hard gewerkt om alle documenten voor de benodigde vergunningen in 2021 in te dienen, zodat we in 2022 kunnen starten met de bouw. Dat is ook allemaal gelukt.

In de tussentijd hebben we onze oude en kwetsbare honden kunnen opvangen in Dierenzorgcentrum Louterbloemen in Dordrecht. In 2021 hebben we met dit zorgcentrum een fijn partnership opgebouwd en zijn onze honden niets tekortgekomen. We hebben afscheid genomen van Dierentehuis 's-Hertogenbosch met wie we ruim tien jaar hebben samengewerkt.

We hebben in 2021 ook nieuwe relaties opgebouwd. Zo krijgen we bijvoorbeeld steun van schrijfster Heleen van Royen. Zij is sinds Wereld Hondendag op 26 augustus onze nieuwe ambassadeur. We hebben samengewerkt met DierenpraatTV, met Britt Dekker en Floris Göbel om kennis over honden te vergroten onder jongeren. We hebben zowel op landelijk als gemeentelijk niveau weer bijgedragen aan discussies, vraagstukken en hebben onze input gegeven om beleid te verbeteren.

Ook hebben we weer lessen gegeven aan mensen die met honden werken, aan nieuwe hondentrainers en aan mensen werkzaam voor de politie. Het is weer te veel om op te noemen. Maar we hebben de hoogtepunten weer opgeschreven in ons jaarverslag. We zijn trots wat we – ondanks de beperkingen door COVID – hebben kunnen bereiken. En we gaan gewoon door, want er is nog een hoop te verbeteren.

Rest mij tot slot iedereen te bedanken die op welke manier dan ook heeft bijgedragen aan onze organisatie. Zonder uw steun, bijdrage, betrokkenheid, belangstelling en hulp, kunnen wij er niet zijn voor de honden die dat zo hard nodig hebben. Speciaal voor u: ontzettend bedankt!

Veel leesplezier.

Den Haag, 18 mei 2022  
Daphne van Essen – Groenendijk  
Directeur



## INHOUDSOPGAVE

Voorwoord.....	3
Bestuursverslag Koninklijke Hondenbescherming.....	6
1. Wie zijn wij?.....	7
1.1 Algemeen.....	7
1.2 Ambitie.....	8
1.3 Activiteiten in 2021.....	9
2. Organisatievoering: Hoe werkten wij?.....	10
2.1 Organisatie.....	10
2.2 Algemene Ledenvergadering.....	10
2.3 Leden.....	11
2.4 Bestuur.....	12
2.5 Kantoor.....	13
2.6 Huisvesting.....	14
2.7 Verantwoordingsverklaring.....	14
2.8 Risico's & risicobeheersing.....	18
3. Activiteiten: Wat deden we voor de honden?.....	22
3.1 Opvang.....	22
3.2 Bescherming.....	23
3.3 Kennisbevordering.....	26
4. Fondsenwerving & Communicatie.....	29
4.1 Fondsenwerving: inkomsten via particulieren.....	29
4.2 Communicatie.....	29
4.3 Campagnes.....	31
4.4 Publiciteit & Media.....	32
5. Doorkijkje naar 2022.....	34
6. Jaarrekening Koninklijke Hondenbescherming.....	36
6.1 Balans per 31 december 2021.....	37
6.2 Staat van baten en lasten over 2021.....	39
6.3 Kasstroomoverzicht.....	41
6.4 Toelichting behorende tot de jaarrekening 2021.....	42
6.5 Lastenverdeling.....	45
6.6 Toelichting op de balans per 31 december 2021.....	47
6.7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021.....	55
6.8 Overige gegevens.....	61
6.9 Controle verklaring.....	62



# **BESTUURSVERSLAG KONINKLIJKE HONDENBESCHERMING**



# 1. Wie zijn wij?

## 1.1 Algemeen

### Onze oprichting

De Koninklijke Hondenbescherming (KHB) is bij notariële akte opgericht op 22 februari 1912. De statuten zijn laatstelijk gewijzigd op 24 juli 2013 bij notariskantoor Van Wijk, Gorsira & Tacken gevestigd te Wassenaar. De vereniging is gevestigd aan de Valkenboslaan 115, 2563 CJ Den Haag. De rechtsvorm is vereniging. De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Haaglanden onder nummer 40409239.



De KHB heeft als missie dierenwelzijn te verbeteren. Door de jaren heen, heeft de vereniging zich aangepast aan de veranderde omstandigheden en vooral de veranderde noden van de hond. Stonden er in 1912 nog honden zwaarbelast voor karren vol marktwaar, in 1970 was het de malafide hondenhandel die het welzijn bedreigde en in recente jaren zijn er veel problemen met honden die genetisch risicovol zijn en ernstige bijtincidenten kunnen veroorzaken.

Volgens artikel 2 van de statuten heeft de vereniging tot doel

- de eerbied voor het leven van alle huisdieren te bevorderen en in het bijzonder de eerbied voor het leven van de hond, het dier dat in de loop der eeuwen als huisdier volkomen afhankelijk van de mens is geworden;
- onverkorte handhaving van de -vooral door haar streven bereikte- huidige wettelijke bepalingen ter bescherming van de hond;
- bestrijding van misbruiken en wantoestanden die zich kunnen voordoen bij
  - het fokken en/of vermeerderen van honden;
  - de handel alsmede in- en uitvoer van honden;
  - de onderbrenging in asiels en/of pensions van honden;
  - het verrichten van proeven op honden;
  - het houden van wedstrijden met honden;
  - het africhten van honden voor welk doel dan ook;
  - het verrichten van arbeid door en de bewaking en/of beveiliging met honden;
  - de vervuiling van de leefomgeving van honden;
  - het zich ontdoen van en de beëindiging van het leven van honden.

In het algemeen zal de vereniging zich verzetten tegen toestanden, handelingen en nalatigheden, die het welzijn van de honden in gevaar brengen of kunnen brengen en de mens onwaardig zijn.

### **Onze droom anno nu**

Een waardig en respectvol bestaan voor alle honden in Nederland.

### **Onze missie**

We delen onze jarenlange ervaring met honden en gebruiken onze specialistische kennis door het meest toegankelijke kenniscentrum te zijn.

### **Onze visie**

Iedereen die met honden te maken heeft, weet hoe je op de juiste manier met honden om gaat.

### **Onze kernwaarden**

- Deskundig
- Toegewijd
- Gastvrij
- Integer

## **1.2 Ambitie**

De KHB wil als mediator tussen hond, hondenbezitter en diens omgeving, het welzijn van de hond vergroten en het leven van de hond, diens eigenaar en zijn omgeving rijker maken. Om dat te kunnen bewerkstelligen, is de KHB afhankelijk van (vrijwillige) bijdragen. Als vereniging zien we het aantal leden jaar op jaar teruglopen. Daardoor lopen ook de inkomsten (door hun contributiebijdrage) terug. Dat heeft de discussie gestart of een verenigingsvorm nog wel passend is bij de ambitie van de organisatie.

Gezien de maatschappelijke ontwikkelingen en de ontwikkelingen in het geefgedrag van (potentiële) leden en/of donateurs is daarom eind 2020 besloten om de organisatie te veranderen in een stichting. De hoofdargumenten daarvoor zijn:

- De organisatie is daardoor meer stabiel en wekt zodoende meer vertrouwen om aan te doneren;
- De organisatie is daardoor minder kwetsbaar voor misbruik;
- De organisatie gaat minder gebukt onder administratieve druk;
- De organisatie komt dan in aanmerking voor subsidies;
- Er zijn minder manuren nodig, waardoor er lagere salariskosten zijn.

In 2021 heeft de Algemene Ledenvergadering op 29 juni 2021 unaniem besloten dat het akkoord is met de rechtsvormwijziging van de Koninklijke Hondenbescherming. Ook is op die datum unaniem akkoord gegeven op de Akte van wijziging voor de statuten van de Koninklijke Hondenbescherming, waarmee de rechtsvormwijziging ook statutair kan worden vastgelegd.

Het verzoek voor de omzetting van de rechtsvorm is door onze advocaat vervolgens ingediend bij de rechtbank 's-Gravenhage. Op 23 december heeft de rechtbank het verzoek tot omzetting goedgekeurd en een machtiging verleend om de notariële akte te verlijden.

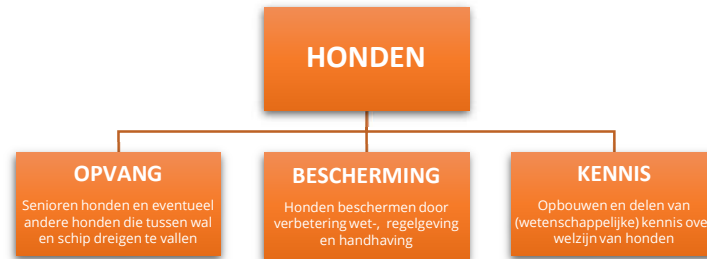
Onze notaris heeft vervolgens het Koninklijk Huis op de hoogte gebracht van de rechterlijke uitspraak en een verzoek ingediend voor het behoud van ons predicaat Koninklijk. In 2022 ontvingen we het bericht dat het Koninklijk Huis geen bezwaar heeft tegen de rechtsvormwijziging en dat de organisatie ook als stichting het predicaat Koninklijk mag blijven dragen.

### **Onze drie pijlers**

De omzetting van de vereniging naar een stichting is onderdeel van de 'nieuwe' toekomst die het bestuur en de leden in 2019 samen zijn ingegaan. De nieuwe KHB moet toekomstbestendig worden door een fondsenwervend goed doel te worden, bekend bij het grote publiek. In 2020 heeft de KHB de eerste stappen gezet richting een nieuwe toekomst, waarin ook een eigen hondenopvang een onderdeel is.



In de toekomst blijven honden en hun welzijn centraal staan. We zullen onze doelstellingen na 2020 realiseren via drie pijlers: opvang, bescherming en kennisbevordering.



### 1.3 Activiteiten in 2021

De organisatie heeft als hoofddoel het verbeteren van het welzijn van honden en het optimaliseren van verantwoord hondenbezit. Daaronder vallen onder andere hond vriendelijke omgang, opvang en verzorging en het bevorderen van voldoende kennis over de rol die mensen daarin kunnen hebben. In 2021 hebben we onze activiteiten uitgevoerd in navolging van het door ons opgestelde jaarplan 2021. Activiteiten werden voor dit jaar opgesteld en onderverdeeld in drie hoofdactiviteiten:

1. Opvang
2. Bescherming
3. Kennisbevordering

Ter ondersteuning van deze werkzaamheden, hebben ook activiteiten plaatsgevonden op:

- Organisatievoering (bestuur en organisatie, hr, ict, huisvesting, etc)
- Fondsenwerving
- Communicatie

In dit verslag vindt u een samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden.

## 2. Organisatievoering: Hoe werkten wij?

### 2.1 Organisatie

De KHB is in 2021 als vereniging bestuurd door het bestuur. De Algemene Ledenvergadering (ALV) fungeert als toezichhoudend orgaan. De directeur van de organisatie stuurt het kantoor aan, waar afgelopen jaar twee beleidsadviseurs, een fondsenwerver en een managementassistent werkzaam waren. Het merendeel van de medewerkers werkte parttime (lees voor meer informatie paragraaf '2.5 Kantoor').

### 2.2 Algemene Ledenvergadering

In 2021 heeft op 29 juni een Algemene Ledenvergadering (ALV) plaatsgevonden. Deze is vanwege de coronamaatregelen digitaal gehouden.

Tijdens de digitale ALV is het bestuursverslag en de jaarrekening over 2020 goedgekeurd. Er is medegedeeld dat bestuurslid Ten Holder is afgetreden, en dat de functie vacant blijft tot na de omzetting van de vereniging naar stichting.

Tijdens de vergadering heeft het bestuur aan de ALV gevraagd om een akkoord voor een rechtsvormwijziging. De ALV is unaniem akkoord gegaan. Daarna heeft het bestuur aan de ALV gevraagd of ze akkoord gaan met de Akte van statutenwijziging, waarin de rechtsvormwijziging wordt vastgelegd, evenals de gewijzigde rollen en verantwoordelijkheden van de managementlagen. Ook daarmee ging de ALV unaniem akkoord. Van de vergadering is verslag gemaakt. Deze is ook gedeeld met de leden.



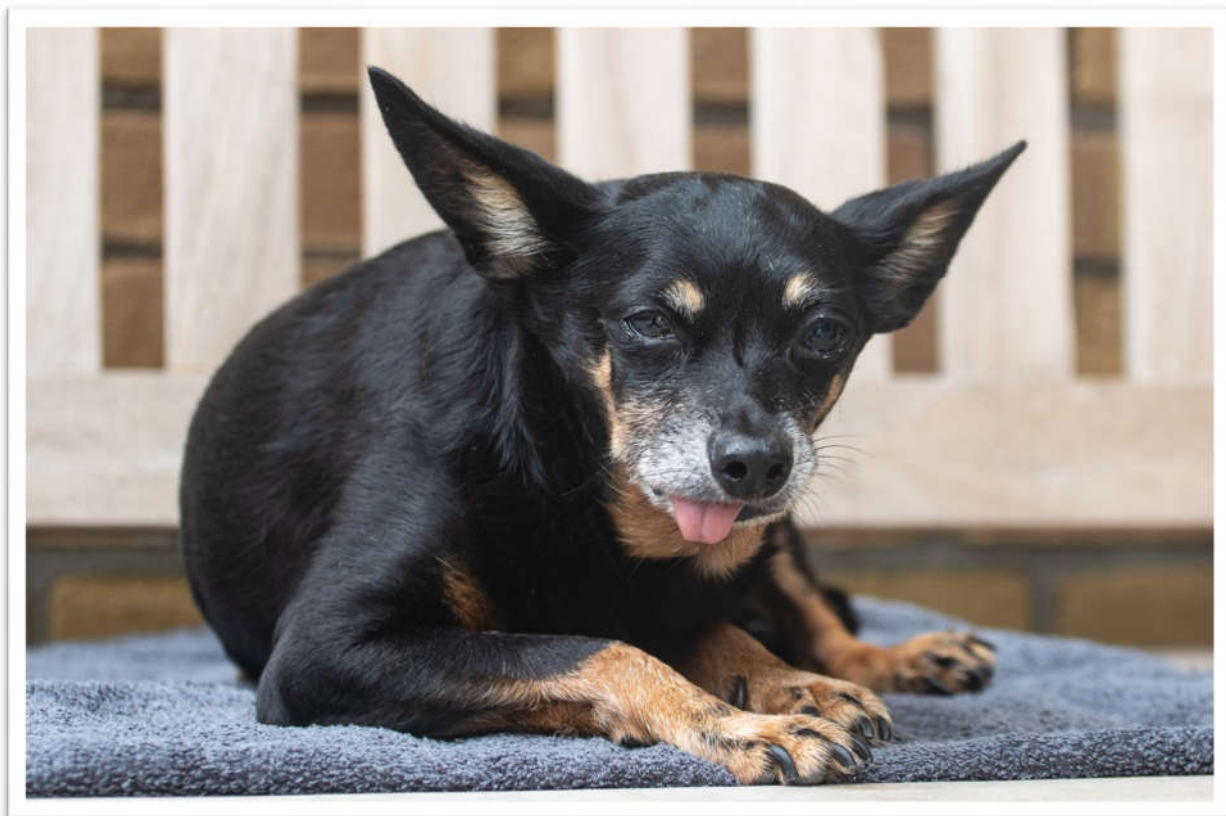
*Jip & Joep, 12 jaar oud, zaten in december in ons seniorenhuis. Foto: Sienke Groenman*

## 2.3 Leden

Leden hebben rechten en verplichtingen die statutair aan het lidmaatschap verbonden zijn. De bijdragen van adoptanten van senior honden komen geheel ten goede aan de opvang van de grijze snuiten. Naast leden en adoptanten kent de KHB ook donateurs. Dit zijn particulieren die spontaan doneren via onze website (mogelijk sinds de zomer van 2020) bijvoorbeeld. Zij hebben statutair geen verplichtingen, alsook geen rechten ten aanzien van de vereniging.

Door het besluit van de omzetting zal de rol van de leden veranderen. Een stichting mag geen leden meer hebben, enkel maar donateurs. Dat betekent dat we in 2020 en 2021 extra aandacht hebben gegeven aan de communicatie over het proces. We hebben in het tweejaarlijkse magazine HOND, evenals in de begeleidende brieven en in de uitnodiging voor de ALV uitleg gegeven over de op handen zijnde veranderingen.

We beseffen ons goed dat door de verandering een belangrijk democratisch element voor leden verdwijnt: de mogelijkheid om mee te kunnen praten en te beslissen. De afgelopen jaren is vooral gebruik gemaakt van de mogelijkheid om inhoudelijk mee te denken. Daarom hebben we besloten om na de omzetting tot stichting naast een Raad van Toezicht ook een Raad voor Hondenwelzijn op te richten. In deze raad kunnen oud-leden en donateurs zitting hebben en de organisatie gevraagd en ongevraagd voorzien van advies. We willen zo het contact met betrokken (oud) en ere leden behouden en betrokkenheid ook in de toekomst waarborgen.



*Ukkie, 10 jaar, zat in juli 2021 in ons seniorenhuis. Foto: Sieneke Groenman*

## 2.4 Bestuur

De samenstelling van het bestuur gedurende het verslagjaar 2021 was:

Dhr. mr. T.I.M. Bosch	voorzitter	(zitting sinds 2013)
Dhr. D. ten Holder	bestuurslid	(zitting 2017- april 2021)
Mw. mr. B.E.V. Langelier	bestuurslid	(zitting sinds 2009)
Mw. mr. L.E.D. Tjeertes	secretaris	(zitting sinds 2016)
Dhr. R.M. de Vink	penningmeester	(zitting sinds 2013)
Dhr. dr. mr. E. Virginia	bestuurslid	(zitting sinds 2017)
Mw. mr. A.M. Le Haen	bestuurslid	(zitting sinds 2020)

De bestuursleden nemen op vrijwillige basis deel aan het bestuur van de KHB. Ze ontvangen geen vergoedingen. De bestuursleden vallen onder het algemene vrijwilligersbeleid van de vereniging (zie paragraaf Vrijwilligersbeleid).

### Nevenfuncties

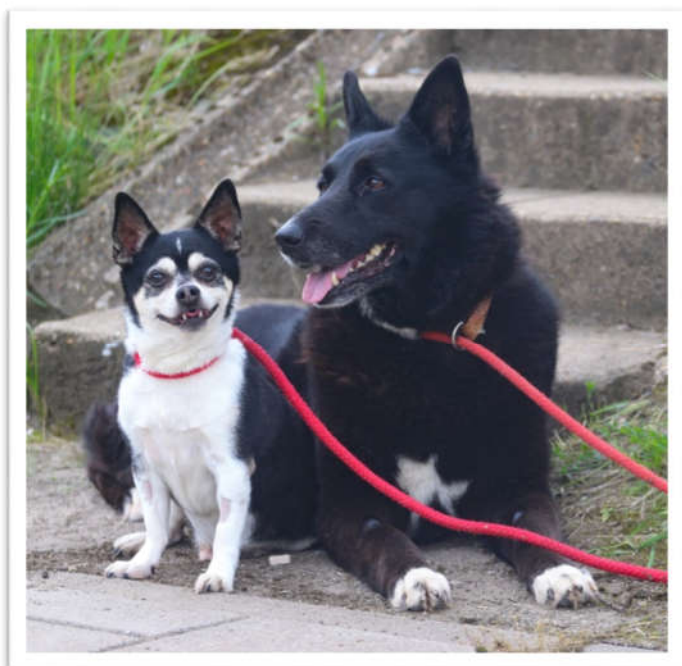
De bestuursleden van de KHB hebben geen relevante nevenfuncties. De heer De Vink, penningmeester, is werkzaam bij ABN-AMRO Mees Pierson. De heer Virginia is werkzaam bij het Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit.

### Benoeming bestuursleden

De bestuursleden worden benoemd tijdens de Algemene Ledenvergadering (ALV) voor de duur van drie jaar. Deze bestuurstermijn kan maximaal viermaal worden verlengd. Bestuursleden leggen tijdens de ALV verantwoording af aan de (aanwezige) leden voor het gevoerde financiële beleid en beheer. Op 29 juni 2021 hebben de aanwezige leden ingestemd met het dechargeren van het bestuur voor het gevoerde beleid en beheer over 2020.

### Overleg

Het bestuur is in het verslagjaar 2021 negenmaal bijeengewees om te vergaderen als bestuur. Tweemaal heeft het bestuur met (een deel van) de ALV vergaderd. De jaarrekening 2020 en de begroting voor 2021 zijn in de ALV van 29 juni 2021 definitief vastgesteld.



*Jillz en Pearl zijn vrienden voor het leven. Ze zaten in ons seniorenhuis in juli 2021 en zijn uiteindelijk samen geplaatst. Foto: Sieneke Groenman*

Van alle bestuursvergaderingen en vergaderingen met de ALV zijn verslagen gemaakt. De financiële/kascommissie wordt jaarlijks tijdens de ALV benoemd en controleert, zonder daarvoor vergoeding te ontvangen, het financiële beleid. De financiële/kascommissie is twee keer bijeengewoest.

## 2.5 Kantoor

### *Personeel*

De KHB startte 2021 met vijf medewerkers, merendeel parttime in dienst, in totaal 4,0 fte. Per 1 juli heeft 1 medewerker (Beleidsadviseur kennis, 0,58 fte) de organisatie verlaten. Per 15 juni hebben we de organisatie uitgebreid met een fondsenwerver. Door deze mutaties zijn we het jaar 2021 geëindigd met vijf medewerkers, 4,46 fte. Het gemiddelde aantal fte over 2021 was 4,3 fte.

In 2021 hebben we in samenwerking met een externe HR-adviseur alle functieprofielen herzien. Na wederzijdse goedkeuring zijn alle functies opnieuw gewogen en geplaatst in het loonebouw van Goede Doelen Nederland. We volgen sinds 1 juli 2021 de advieslijn van Goede Doelen Nederland. De functieprofielen zijn opgebouwd volgens de opgestelde methode van de *Human Capital Group*. Daardoor kunnen we meer competentiegericht sturen en managen. Ook sluiten we qua beloningsbeleid nu beter aan bij de andere goede doelen.

Per individu wordt gekeken hoe we persoonlijke ontwikkeling kunnen stimuleren. Door de COVID-maatregelen was dat niet altijd gemakkelijk. Waar dat mogelijk was, hebben medewerkers deel kunnen nemen aan kennissessies, trainingen en workshops.

### *Vrijwilligersbeleid*

Bestuursleden en overige vrijwilligers vallen onder het vrijwilligersbeleid van de vereniging. Naast de bestuursleden hebben in 2021 vrijwilligers ons geholpen met het onderhouden van ons terrein in Den Ham. Ook hebben we gewerkt met vrijwilligers tijdens ons eerste fondsenwervende evenement.

### *Integriteitsbeleid*

De KHB kent een integriteitsbeleid dat de richtlijnen van Goede Doelen Nederland (GDN) volgt. Het document benoemt macht, financiële en interpersoonlijke aspecten van integriteit. In het verslagjaar 2021 zijn geen integriteitknelpunten naar voren gekomen. (Potentieel) ernstige situaties meldt de KHB binnen vijf werkdagen bij GDN en het CBF.

### *Bezoldiging directeur*

Het bestuur heeft in december 2021 de hoogte van de directiebeloning voor 2022 besproken. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Koninklijke Hondenbescherming de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties ([www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

Het jaarinkomen van de directeur blijft binnen het maximum van € 209.000 (1FTE/12 maanden) volgens de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties. De weging van de situatie bij de Koninklijke Hondenbescherming leidde tot een zogenaamde BSD-score<sup>1</sup> van 380 punten met een maximaal jaarinkomen van €112.124,-. Het jaarinkomen van de directeur in 2021 bedroeg 65.164 euro. Tezamen met de SV-lasten (werkgeversdeel) en Pensioenlasten (werkgeversdeel) komt het bedrag op 81.805 euro. Dat is het bedrag voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de vorengenoemde

---

<sup>1</sup> BDS staat voor Basis Score voor Directiefuncties. Er zijn punten voor omvang, complexiteit en organisatorische context. De weging bepaalt de eindscore. Zie voor meer informatie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)



regeling opgenomen maximaal jaarinkomen. De belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

## 2.6 Huisvesting

In 2019 is besloten om over te gaan tot de aankoop van een oud-asiel, namelijk Asiel De Crull aan de Linderdam Zuid 3 in Den Ham (OV). Deze stap moet de droom verwezenlijken van het hebben van een eigen hondenopvang. De aankoop van de grond en de gebouwen zijn bekostigd door de verkoop van ons voormalige kantoorpand aan de Statenlaan in Den Haag.



In 2021 hebben we onderzoek gedaan naar de staat van de gebouwen en grond. We hebben met een architect en een landschapsarchitect plannen ontwikkeld voor een grootscheepse verbouwing, zodat we een hondenopvang kunnen openen die past bij de wensen en eisen van deze tijd. Vanuit ons eigen vermogen kunnen we een groot deel van de verbouwing financieren. Voor een laatste deel zullen we een beroep doen op onze achterban. We zullen ons nieuwe centrum “verkavelen” om zo de laatste fondsen te vinden en zo alles te kunnen bekostigen.

Voor onze dagelijkse operatie hebben we in Den Haag een klein kantoor tje gehuurd aan de Valkenboslaan 115. Afgelopen jaar hebben we deels vanuit huis en deels vanuit ons kantoor gewerkt.

## 2.7 Verantwoordingsverklaring

De opstelling van de jaarcijfers is conform de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende instellingen, hetgeen een van de vereisten is voor het CBF-keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

### ***Bestuur en ALV***

Benoeming van bestuursleden geschiedt tijdens de ALV op voordracht. Bij de samenstelling van het bestuur wordt getracht diverse belangrijke disciplines vertegenwoordigd te laten zijn, zoals uit het notariaat, de diergeneeskunde, de fiscale en financiële wereld en de politiek. Het bestuur van de KHB is belast met het besturen van de vereniging. Het bestuur houdt toezicht op het behalen van gestelde doelen en de wijze



waarop deze worden bereikt. Middels het jaarverslag wordt hierover verantwoording afgelegd. Een samenvatting van het jaarverslag wordt onder de leden verspreid voordat de jaarlijkse algemene ledenvergadering (ALV) plaatsvindt. Op aanvraag wordt het complete jaarverslag aan leden verstuurd voorafgaand aan de ALV en bij de ALV ligt het ter inzage.

De ALV fungeert als het toezichthoudende orgaan van de organisatie. Deze verleent het bestuur jaarlijks decharge voor het gevoerde (financiële) beleid. Het bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van het beleid van de vereniging en stelt de financiële richtlijnen vast. Tijdens de jaarlijkse ALV wordt het beleid uiteengezet aan de aanwezige leden en wordt de begroting voor het betreffende jaar aan hen voorgelegd. Uitvoering van het vastgestelde beleid ligt in handen van de directeur KHB. Het bestuur voert hierover controle en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het functioneren van de directeur KHB wordt jaarlijks geëvalueerd.

### ***Besteding middelen***

De KHB en de leden van haar bestuur werken continu aan een optimale besteding van middelen zodat ze effectief en doelmatig haar doelstellingen kan realiseren. Richtinggevend zijn hierbij de statuten van de vereniging. Jaarplannen en meerjarenplannen geven aan welke doelen zijn gesteld in de betreffende periodes. Evaluaties met betrekking tot het behalen van gestelde doelen worden weergegeven in het jaarverslag en in evaluatiedocumenten. Het jaarverslag is na de ALV beschikbaar op de website van de organisatie.

De middelenbesteding wordt vastgelegd in een jaarlijkse begroting. Binnengekomen nalatenschappen worden bijgehouden door de directeur. De ledenadministratie is in 2021 verdeeld door de managementassistent en de fondsenwerver. De financiële administratie en boekhouding werden in 2021 voor het grootste deel uitbesteed aan administratiekantoor Van Oeffel Administraties en Advies, welke aan het einde van het jaar aan een accountantscontrole wordt onderworpen.

### ***Integriteitsbeleid & omgang met belanghebbenden***

De belangrijkste belanghebbenden van de KHB zijn als volgt onder te verdelen.

A) (Meewerkende) belanghebbenden die het werk mede mogelijke maken:

- Leden
- Adoptanten van honden in de opvang voor oudere honden
- Donateurs
- Erflaters
- Vrijwilligers
- (Samenwerkings)partners & sponsors

B) (Ontvangende) belanghebbenden die bereikt (moeten) worden:

- Honden (in nood)
- Hondenbezitters (in spé)
- De maatschappij (ouders van kinderen, kinderen, recreanten, buurtgenoten van hondenbezitters, gemeenten, overheid, etc.)

De KHB en de leden van haar bestuur streven naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor informatieverzorging en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

### ***Privacy en gegevensbescherming***

De Koninklijke Hondenbescherming is de verantwoordelijke in de zin van de Wbp en Avg. De Koninklijke Hondenbescherming vindt het van essentieel belang dat de persoonlijke gegevens van haar leden/adoptanten/donateurs met de grootst mogelijke zorgvuldigheid worden behandeld en beveiligd. Wij willen ook open zijn over de wijze waarop uw gegevens door ons worden verwerkt.

Alle leveranciers die voor ons activiteiten verrichten waarbij zij in contact komen met persoonsgegevens, zijn verplicht om met de Hondenbescherming een Verwerkingsovereenkomst aan te gaan.

### *Contact met belanghebbenden*

Voor de meewerkende belanghebbenden is de organisatie van maandag tot en met vrijdag tussen 9.00 en 17.00 telefonisch en per e-mail bereikbaar. Regelmatig worden via deze kanalen vragen beantwoord en komt er feedback binnen. Deze feedback wordt – indien nodig – doorgespeeld naar de verantwoordelijk medewerker. Omdat de organisatie klein is, zijn de lijnen kort en komen gegevens snel bij de juiste persoon terecht.

Nieuws van en over de organisatie wordt gedeeld met de meewerkende belanghebbenden via de website en sociale mediakanalen. Daarnaast is er voor de leden van de vereniging het nieuwsmagazine “Hond”, dat twee keer per jaar per post wordt toegestuurd. De KHB zet verder diverse sociale mediakanalen in voor haar leden en andere geïnteresseerden. Op dit moment zijn dat: Facebook, Twitter, Instagram, YouTube en LinkedIn.

Eénmaal per jaar kunnen leden tijdens de ALV vragen stellen over het gevoerde beleid. Ook is er gelegenheid om wensen en klachten te delen. Voor de inname en afhandeling van klachten is een klachtenprocedure opgesteld die op de website is geplaatst van de organisatie.

Wanneer nabestaanden van erflaters of fondsen er prijs op stellen, worden zij naar wens geïnformeerd over de activiteit of het project waaraan gedoneerd is. Met (samenwerkings-)partners worden nieuwsbrieven uitgewisseld. Daarnaast is er geregeld contact over lopende zaken, afhankelijk van wat de activiteiten op dat moment vragen. Sponsors ontvangen het nieuwsmagazine ‘Hond’ en worden geïnformeerd over projecten of activiteiten die hen in het bijzonder aangaan.

### ***Eigen vermogen: fondsen en reserves***

Het eigen vermogen wordt conform de richtlijnen verdeeld in fondsen en reserves. Als fonds wordt bestempeld dat deel van het vermogen waaraan door derden (schenkers) een specifieke bestemming is gegeven. Aan (bestemmings-)reserves is door het bestuur een bestemming toegewezen. Het overig vermogen kan worden aangemerkt als continuïteitsreserve. Meer informatie over de fondsen en reserves is te vinden in de jaarrekening in het onderdeel ‘Toelichting op de balans’: Passiva - onderdeel 6 ‘Reserves en fondsen’.

### ***ANBI***

De Belastingdienst heeft op 27 december 2007 de KHB aangemerkt als ‘Algemeen Nut Beogende Instelling’ met ingang van 1 januari 2008. Met deze status hoeft de KHB geen erf- en schenkbelasting af te dragen over erfenissen en schenkingen die de organisatie ontvangt in het kader van het algemene belang. Daarnaast zijn uitkeringen die de KHB verricht in het kader van de doelstellingen vrijgesteld voor het recht van schenking. Tot slot kan een donateur giften van de inkomsten- of vennootschapsbelasting aftrekken binnen de daarvoor geldende regels. Recentelijk zijn vanuit de overheid de regels aangescherpt voor het verkrijgen van de ANBI-status. De KHB voldoet aan deze aangescherpte regels.

### ***CBF-keurmerk***

Sinds 2006 is de KHB-drager van het CBF-keurmerk (CBF-Keur) voor goede doelen. Het CBF houdt sinds 1925 gegevens bij over fondsenwerving en goede doelen in Nederland. Daarnaast houdt het CBF-toezicht op deze organisaties. Als een goed doel aan de criteria van het CBF voldoet, mag ze het Erkenningslogo publiceren op externe publicaties.

### ***Besteding aan doelstelling***

In 2021 heeft de KHB €496.643,- besteed aan de doelstelling. Het totaal aan baten uit eigen fondsenwerving bedroeg € 280.594,-. Dat betekent dat in 2021 een percentage van 177% besteed is aan de doelstelling gerelateerd aan het totaal aan baten uit eigen fondsenwerving en acties van derden. In 2020 was dit percentage 144% (€465.095,-/€322.710,-).

### ***Kosten en baten eigen fondsenwerving***

De kosten van eigen fondsenwerving (€158.643,-) bedragen 56% van de baten uit eigen fondsenwerving (€280.594,-). Met betrekking tot de verhouding tussen kosten en opbrengsten van fondsenwerving probeert de KHB onder de CBF-norm van 25% te blijven. Vanwege de koerswijziging op meer te willen

fondsenwerven, is er echter geïnvesteerd fondsenwervende mechanismes. De KHB heeft geïnvesteerd in de Honden voor Honden Loop, in het aantrekken van een fondsenwerver en in meer adverteren om mede de naamsbekendheid van de organisatie te vergroten. Het is daardoor (nog) niet gelukt om bij de norm in de buurt te komen.

#### ***Kosten van beheer en administratie***

De kosten voor beheer en administratie worden afzonderlijk gepresenteerd. De totale kosten voor beheer en administratie van €154.543,- zijn opgebouwd uit €39.365,- voor accountantskosten en kosten jaarrekening, €70.859,- personeelskosten, € 7.807,- aan huisvestingskosten, €12.726,- aan algemene kosten en €1.293,- voor afschrijving en rente.

Op 2 mei 2011 heeft het bestuur van de KHB bepaald, dat de kosten voor beheer en administratie maximaal een derde (33%) mogen zijn van de lasten besteed aan de doelstelling. Deze norm is in 2021 met 31% (€154.543,-/€496.643,-) behaald. Onder de kosten voor beheer en administratie vallen de volgende kosten:

- Personeelskosten die niet direct ten laste vallen aan een van de activiteiten, maar bijvoorbeeld te maken hebben met ledenadministratie.
- Accountantskosten/kosten jaarrekening
- Huisvestingskosten
- Kantoor- en algemene kosten
- Afschrijving- en rente

#### ***Beleggingsbeleid***

De KHB heeft een beleggingsstatuut opgesteld waarin zij haar beleggingsbeleid vastlegt. Het beleggingsbeleid van de KHB richt zich op het stabiel houden van het vermogen om zo exploitatie mogelijk te maken en in de toekomst mogelijk te houden. Beleggingen vinden plaats als er sprake is van een beleggingshorizon van minimaal drie jaar. Het beleggen in aandelen geschiedt uitsluitend in aandelen van goed geleide ondernemingen met een stabiele winstontwikkeling en een sterke financiële positie. Het beleggen in obligaties vindt in principe uitsluitend plaats in debiteuren met ten minste een A-rating van Standard & Poors of Moodys.

Sinds 2012 is het beheer van de beleggingen uitbesteed aan ABN-AMRO Mees Pierson. De KHB wil daarmee verzekerd zijn van een duurzame en maatschappij en diervriendelijke beleggingsportefeuille en heeft daartoe ook aanvullende instructies met betrekking tot de portefeuille afgegeven.

#### ***Toelichting jaarrekening: Toerekening exploitatiesaldo***

Op de bestemmingsreserves zijn de kosten in mindering gebracht die besteed zijn aan de respectievelijke doelstellingen. Om de reserves weer op het oude peil te krijgen hebben vanuit het exploitatiesaldo toevoegingen plaats gevonden.

#### ***Verschillenanalyse rekening versus begroting***

Tegenover een begroot bedrag aan baten eigen fondsenwerving van €350.000 is dit bedrag in werkelijkheid €280.594. Het grote verschil wordt met name veroorzaakt door tegenvallende resultaten door de corona pandemie. We waren daardoor beperkt in onze mogelijkheden door alle beperkende maatregelen. De baten uit contributies, donaties en het seniorenproject kwamen op € 76.704 (in 2020 was dat € 55.239) . De bestedingen aan de doelstellingen (€ 496.643) lagen vrijwel gelijk aan de begroting (€ 500.000).

#### ***Publicatie jaarverslag en jaarrekening***

In het juni-nummer van het nieuwsmagazine 'Hond' is in 2021 de ALV aangekondigd, inclusief agenda. Tijdens de ALV hebben de leden zowel het jaarverslag als de jaarrekening goedgekeurd. Na dit besluit werd het verslag op de website gepubliceerd.

#### ***Leden, adoptanten en donateurs***

De vereniging telde in januari 2021 1663 en in januari 2022 1.569 leden. Leden betalen een contributie van minimaal vijftien euro per jaar. Aan leden die middels een automatische incasso hun lidmaatschapsgeld voldoen wordt een korting verleend van twee euro en vijftig eurocent.

## 2.8 Risico's & risicobeheersing

### *Algemene risico's*

De KHB heeft als rechtsvorm vereniging. Dit betekent dat het bestuur jaarlijks verantwoording aflegt aan de leden middels de algemene ledenvergadering (ALV). De leden hebben dus een toezichthoudende rol. Op financieel gebied zijn er aanvullende toezichthoudende rollen. Hierover is meer te lezen in de paragraaf 'Financiële risico's'.

Vrijwel alle goede doelen organisaties hebben te maken met risico's en bedreigingen. Zo hebben als gevolg van de economische crisis lange tijd veel huishoudens minder bestedingsruimte gehad en waren bij bedrijven sponsorbudgetten kleiner. In 2020 en 2021 kwam daar een pandemie bij, waardoor veel mensen (langdurig) ziek werden, meer mensen dan "normaal" overleden, veel mensen geen werk hadden omdat hun werk als gevolg van overheidsmaatregelen weg viel. Door de coronapandemie en beperkende maatregelen was het lastiger voor goede doelen om fondsen te werven. We hebben daardoor activiteiten plus de bijbehorende budgetten verplaatst naar het nieuwe jaar.

Andere maatschappelijke trends raken de organisatie ook. Denk aan het groeiende individualisme en de wens van donateurs om minder lang aan een organisatie vast te zitten. Vanwege het veranderende 'geefmilieu' heeft de KHB in 2017 een toekomsttraject opgestart dat in 2017 en 2018 onder begeleiding van een fondsenwervend bureau en vervolgens een drietal externen haar startvorm kreeg. In 2019 en 2020 heeft een consultant van het Strategiekantoor samen met de organisatie stappen gezet in het concretiseren van de plannen.



In 2020 is een nieuwe directeur aangetrokken en is een stuk grond aangekocht waarop een voormalig dierenasiel staat. Na de aankoop is in samenwerking met een architect en landschapsarchitect gekeken naar hoe het verouderde en vervallen complex kan voldoen aan de eisen van deze tijd en aan de wensen die we als KHB hebben. Ook zijn eerste voorbereidingen gedaan voor de transitie naar een fondsenwervende organisatie. Tevens is in 2021 het besluit genomen om de statuten te wijzigen, waardoor de vereniging wordt omgezet naar een stichting. De leden zijn tijdens de ALV's in de afgelopen jaren meegenomen in de toekomstplannen en daarover geïnformeerd.

De nieuwe veranderingen brengen risico's met zich mee, daar is de organisatie zich wel degelijk van bewust. Aan de andere kant is door het Strategiekantoor in 2020 berekend dat doorgaan op bestaande voet ervoor zorgt dat het ledenaantal snel daalt als er niets verandert. Het eigen vermogen zal dalen en opdrogen als we op dezelfde manier blijven werken. De komende jaren zal de organisatie verder worden geprofessionaliseerd.

### ***Sterkte-zwakke analyse***

De KHB bestaat al meer dan 100 jaar en staat nog altijd stevig op eigen benen. De KHB is een stabiele, degelijke, objectieve en professionele organisatie. Er is in Nederland geen ander goed doel dat op hoog niveau hond-specifiek opereert. De borging van kennis op het gebied van zowel diermanagement, -verzorging, -hulpverlening, -gedragkunde en -wetgeving is tamelijk uniek.

Hoewel deze eigenschappen sterke punten zijn van de organisatie, heeft ze deze niet 'te gelde kunnen maken' de afgelopen jaren. Leden- en donatiewerving op de hieraan gekoppelde activiteiten waren onvoldoende succesvol. Om deze fondsenwervende kant te versterken, is gekozen om hier in de directe toekomst meer aandacht aan te geven. Zonder in te boeten aan kwaliteitskeurmerken als het CBF-Keurmerk en het lidmaatschap van Goede Doelen Nederland, wil de organisatie zo haar sterke punten van degelijkheid en kwaliteit koppelen aan het versterken van haar huidige zwakke positie in fondsenwerving.

Een andere sterke kant van de KHB is de sterke reputatie in het werkveld van honden. Deze is vergroot door samen te werken en innovatieve kansen aan te grijpen, denk aan de steun aan Stichting *Dutch Cell Dogs*, de subsidieverlening aan het onderzoek bij de Rijksuniversiteit Groningen en het Landelijk Expertisecentrum Dierenmishandeling (LED). Daardoor hebben we goede stappen gezet in de richting van onze missie: verbeteren van hondenwelzijn en verantwoord hondenbezit. De samenwerkingsprojecten hebben echter ook getoond dat op deze wijze niet meer naamsbekendheid voor de KHB verkregen werd. Deze naamsbekendheid is nodig om bekendheid te krijgen onder donateurs die hun euro maar een keer kunnen uitgeven. Daar ligt op dit moment een kans, zeker nu in de coronaperiode zoveel aandacht is voor honden en puppy's. We moeten alle kansen aangrijpen om onze naamsbekendheid te vergroten, om ons te onderscheiden van de Dierenbescherming en om te laten zien dat we een zeer kundige en unieke organisatie zijn die echt wat kan bereiken voor honden en hondenhouders.

### ***Leerpunten uit evaluaties***

Evalueren doet de KHB vooral op het niveau van activiteit en output. Waar mogelijk wordt aan *outcome* meting gedaan, maar dit is vanwege schaal en kosten niet altijd realiseerbaar. In 2021 hebben we opnieuw weinig kans gehad om te evalueren. Door de corona-uitbraak konden we maar weinig fysiek afspreken. In 2021 hebben we als team een paar keer fysiek kunnen terugblikken. We hebben leerpunten besproken en genoteerd als verbeterpunten. Ook hebben we evaluaties gehouden met externe partijen met wie we samenwerken. De leerpunten hebben we meegenomen om processen en projecten te verbeteren, zodat deze in 2022 efficiënter, sneller en goedkoper kunnen.

We hebben bijvoorbeeld de werking van ons CRM-systeem onder de loep genomen. Onze conclusie was dat het huidige systeem te tijdrovend werkt voor ons en tegelijkertijd ons niet voorziet in de informatie die we nodig hebben om een goede relatie te kunnen opbouwen met onze leden en donateurs. Op basis daarvan hebben we besloten om na twintig jaar over te stappen naar een nieuw systeem dat ons in 2022 meer tijdswinst moet geven en ook de informatie moet bieden waar we mee vooruit kunnen.

De campagne om vuurwerk uit de buurt van honden te houden, heeft ons geleerd dat we met weinig middelen, maar met een goede voorbereiding en samenwerking veel effect kunnen hebben als kleine organisatie. We hebben in korte tijd ruim 26.000 digitale handtekeningen opgehaald en mochten deze aan de Tweede Kamer overhandigen. Door het doel van tevoren goed door te spreken, de taken goed te verdelen en snel te kunnen schakelen, kun je als klein team meer voor elkaar krijgen dan dat je zou denken. Dat smaakt naar meer.

### ***Financiële risico's en fraudepreventieve maatregelen***

Als vereniging wordt op het bestuur van de KHB toegezien door de ALV. Aanvullende toezichthoudende rollen worden vervuld door:

- Administratiekantoor Van Oeffel Administraties en Advies, die de jaarrekening opmaakt,
- Controlerend accountant Dubois,
- De financiële/kascommissie.

Om fraude te voorkomen was in 2021 het proces van fiatteren (directeur), betalen (beleidsmedewerker Hulp en Zorg) en inboeken (financieel medewerker) gescheiden. Correspondentie tussen gefactureerde bedragen en betaalde bedragen wordt extra gecontroleerd wanneer de facturen worden verwerkt door het externe administratiekantoor.

Voor hogere bedragen wordt met gezamenlijke (teken)bevoegdheid gewerkt. De bevoegdheid van de directeur is aan een maximum gebonden van 15.000 euro. Alle betalingen en/of facturen boven dit bedrag worden door twee personen geaccordeerd en overgemaakt, te weten de directeur en de penningmeester.

Wanneer zich fraude voordoet, wordt als volgt gehandeld:

- Fraude door een van de medewerkers op kantoor, anders dan de directeur. Bij opmerking, wordt dit direct gemeld aan de directeur en door de directeur aan het bestuur medegedeeld. Bestuur onderzoekt en gaat over tot passende maatregelen.
- Fraude door de directeur. Bij opmerking, wordt dit direct gemeld aan de financieel medewerker/managementassistent die dit direct aan de penningmeester kenbaar maakt. Bestuur onderzoekt en gaat over tot passende maatregelen.
- Fraude door een of meerdere van de bestuursleden. Bij opmerking, wordt dit direct gemeld aan alle overige bestuursleden. Deze onderzoeken en gaan over tot passende maatregelen.

Van fraudezaken wordt altijd melding gemaakt tijdens de ALV.

De KHB besteedt de aan haar toevertrouwde gelden met uiterste zorgvuldigheid zodat ze haar missie kan verwezenlijken. Omdat haar activiteiten zich over meerdere jaren uitstrekken en er jaarlijks minder binnenkomt uit adoptiegelden, contributies en donaties, dan er besteed wordt aan de activiteiten, beheert de organisatie een deel van haar vermogen ten gunste van continuïteit van haar inzet.

Sinds 2012 is dit vermogensbeheer uitbesteed aan ABN-AMRO – (Triodos) Mees Pierson om er zeker van te zijn dat beleggen plaatsvindt op basis van duurzaamheidscriteria die stroken met de missie en maatschappelijke opvattingen van de KHB. Er wordt een matig defensief beleggingsbeleid gevoerd, hetgeen conform het advies van de ABN AMRO - Mees Pierson bank is vastgelegd in een beleggingsstatuut.

Per vermogenscategorie, te weten aandelen, alternatieve beleggingen, obligaties en liquiditeiten zijn bandbreedtes vastgesteld en aanvullende criteria om de risico's te beperken. Het beleggingsbeleid van de KHB richt zich op het in standhouden van het vermogen om zo exploitatie mogelijk te maken en in de toekomst mogelijk te houden.

### ***Verwacht vermogensscenario***

Het vermogen van de KHB is ruim voldoende om mogelijke verliezen te kunnen dragen zonder dat de exploitatie in gevaar komt. Op basis van de resultaten over de afgelopen tien jaar kan worden vastgesteld dat de hoogte van het vermogen stabiel is, maar dat de opbrengsten uit nalatenschappen de afgelopen jaren iets lager liggen. Op basis van een te verwachten gemiddeld positief rendement van rond de 2% netto per jaar is lichte daling van het eigen vermogen het meest waarschijnlijke scenario.

### ***Proces van risicomanagement***

Om risico's in beeld te brengen en daarop adequaat actie te ondernemen, heeft het bestuur van de KHB in 2013 een risicoanalyse uitgevoerd op operationeel, tactisch en strategisch niveau. Op basis van deze analyse zijn diverse maatregelen genomen. Zoals in 2014 het aangaan van twee nieuwe steunverleningen aan *Dutch Cell Dogs* en het verlenen van een subsidie voor onderzoek naar impulsaanschaf. In hetzelfde jaar is gestart met het bestuderen van het veranderd handnavingsveld, waarna in 2015 verdere gesprekken zijn gevoerd die in 2016 geleid hebben tot het stoppen van de inspectie. In plaats daarvan hebben we het Landelijk Expertisecentrum Dierenmishandeling gesteund. In 2017 en 2018 is gewerkt aan de nieuwe toekomstvisie, om het risico van onvoldoende middelen op middellange tot lange termijn aan te pakken.



Deze toekomstvisie is in 2019 en 2020 concreter geworden. Het huidige Meerjarenbeleidsplan loopt eind 2021 af. Zodra de nieuwe visie is geformuleerd en er een nieuw meerjarenbeleidsplan is, wordt het proces van risicomanagement in de nieuwe organisatiestructuur en -plannen betrokken.

## 3. Activiteiten: Wat deden we voor de honden?

### 3.1 Opvang

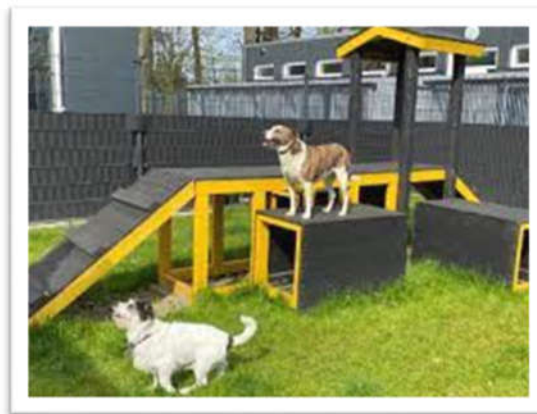
In de toekomstplannen die in de afgelopen jaren werden gevormd, werd keer op keer genoemd dat het opvangen van honden een belangrijke taak is voor de KHB. De afgelopen 25 jaar heeft de organisatie senioren honden opgevangen. Deze honden konden vaak niet terecht bij vrienden, kennissen of familie. Ook asielen weigerden de honden op te vangen, omdat de honden te oud zijn.

De KHB kon het niet accepteren dat deze – doorgaans nog gezonde honden – vanwege hun leeftijd werden geëuthanaseerd. Zo ontstond de opvang-activiteit van de KHB. Omdat de ambitie niet was om zelf een eigen opvanglocatie te hebben, brachten we deze honden onder in bestaande opvanglocaties. In 2009 sloten we een overeenkomst met Dierentehuis Den Bosch. In een speciaal voor ons gereserveerd en bekostigd paviljoen “de Oude Kwispelaar” hebben we jaarlijks tientallen honden opgevangen, verzorgd en uitgeplaatst. Eind 2020 hebben we de samenwerking met het Dierentehuis Den Bosch beëindigd, omdat het bestuur van de organisatie in de laatste vijf jaar gemaakte afspraken niet na is gekomen. Na meerdere gesprekken, waarin belofte voor verbetering werd gedaan maar niet werd nagekomen, hebben we de samenwerking beëindigd.

Als gevolg van de steeds lastigere samenwerking heeft de Hondenbescherming in 2019 besloten een eigen opvangcentrum te willen bouwen. In 2020 is daarvoor een stuk grond aangekocht. Daarop staat een aantal gebouwen dat in het verleden dienst heeft gedaan als asiel. De gebouwen zijn echter in zeer slechte staat, en de omstandigheden voldoen niet meer aan de huidige welzijnsnormen. We hoopten in 2021 al een eind te zijn in de verbouwing van de gebouwen, maar door onder andere corona heeft alles veel vertraging opgelopen. Voor het opvangen van onze oude en kwetsbare honden hebben we daarom in 2021 een andere oplossing gezocht.

#### *Dierenopvangcentrum Louterbloemen*

Omdat onze eigen opvanglocatie nog niet gereed was maar we wel oude honden in nood wilden kunnen blijven opvangen, hebben we met Dierenzorgcentrum Louterbloemen in Dordrecht af kunnen spreken onze oude honden bij hen onder te brengen. De afspraak gold tenminste voor de duur van een jaar en de opvang is op beperkte schaal.



#### *Statistieken rondom seniorhonden 2021*

In 2021 zijn in totaal 25 oude en kwetsbare honden opgevangen. Eén van hen is kort na binnenkomst wegens ziekte geëuthanaseerd (Spike). 22 honden vonden een nieuwe eigenaar in 2021. De oudste hond was de vijftien jaar oude Stacey, een Jack Russeltje. De jongste hond was Doe, de negen jaar oude Mechelse herder die na faillissement van het bedrijf van zijn baas op diens terrein was achtergelaten. De Jack Russel was het type hond dat we het vaakst opvingen (viermaal), gevolgd door de Labrador (tweemaal).

We namen drie koppels op; Roos & Bo, Jip & Joep en Pearl & Jillz. Zij zijn allemaal als koppel opnieuw geplaatst bij een nieuwe eigenaar.

We namen in 2021 iets meer reuen (14) op dan teven (11). De meeste honden die we opnamen waren te scharen onder de noemer 'kruising'. Vier van de opgenomen honden waren een Jack Russel en de Labrador stond met twee exemplaren op de tweede plaats.

### Overzicht totaal



Roos (11 jaar, kruising)

Bo (10 jaar, kruising)

Pinkie (13 jaar, herderkruising)

Puk (11 jaar, Labrador)

Stacey (15 jaar, Jack Russel)

Max (12 jaar, Jack Russel)

Balou (13 jaar, Labrador)

Shiva (12 jaar, kruising)

Spike (11 jaar, Mechelaar)

Loeloe (13 jaar, Beagle)

Beau (13 jaar, Nova Scotia Duck Tolling Retriever)

Jillz (12 jaar, Chihuahua)

Pearl (11 jaar, kruising)

Pino (13 jaar, Jack Russel)

Ukkie (11 jaar, Dwergpinscher)

Max (10 jaar, Shih Tzu)

Balou (11 jaar, Jack Russel)

Felix (10 jaar, kruising)

Wikkie (14 jaar, Maltezer)

Doe (9 jaar, Mechelse herder)

Bob (11 jaar, Mopshond)

Jip (10 jaar, Chihuahua)

Joep (10 jaar, Chihuahua)

Karma (11 jaar, kruising)

Droppie (13 jaar, kruising)

### ***Online smoelenboek***

In 2020 hebben we het online smoelenboek gelanceerd met daarin alle foto's en verhaaltjes van de oudere en kwetsbare honden die we vanaf 2010 hebben opgenomen. Er wordt door vele websitebezoekers in gebladerd en gelezen. Het was echter onvoldoende duidelijk dat de honden die er staan niet allemaal op zoek zijn naar een baasje. Alleen de honden die zichtbaar worden na het instellen van het filter 'momenteel in opvang' zijn op het moment van checken op zoek naar een nieuwe baas. Tijdens de coronapandemie was de vraag naar honden enorm en menigeen dacht in onze site een snoepwinkel met allerlei baasbehoefte honden te hebben gevonden. Dat viel tegen. We hebben daarom besloten voor de duidelijkheid bij het verhaal te vermelden dat de betreffende hond 'geplaatst' is. Alleen bij de honden die nog een baas zoeken, staat dit niet vermeld.

## **3.2 Bescherming**

Een andere belangrijke focus in ons werk ligt op het beschermen van honden. Dat doen we door het lobbyen, adviseren en informeren van overheden, gemeentes, organisaties, onderwijsinstellingen en uiteraard het grote publiek. In 2021 hebben we op verschillende niveaus kunnen bijdragen aan het verbeteren van de wet- en

regelgeving en aan de kennis die nodig is om verantwoord hondenbezit te stimuleren en aan kennis om het hondenwelzijn te vergroten.

## Landelijk niveau

### Nieuwe identificatie- en registratieregels voor honden

Handel in honden is *big business*. Er wordt een hoop geld mee verdiend en de pakkans bij misstanden is heel laag. De aantasting van het welzijn van de slachtoffers van deze handel, de moederhonden en hun pups is echter zeer groot en ook de maatschappelijke impact is fors. De verplichting op Identificatie & Registratie (I&R) van honden is van kracht sinds 1 april 2013. Dit heeft niet geleid tot vermindering van het probleem. De overheid heeft daarom besloten een tandje bij te zetten in de strijd tegen de hondenhandel. Per 1 november 2021 mag een hond alleen verkocht worden als deze is geïdentificeerd, geregistreerd en voorzien van een EU-dierenpaspoort. Er komt een nieuw I&R systeem, dat direct gelinkt is aan de RVO (Rijksdienst voor Ondernemend Nederland). Behalve de chip van de hond, worden ook de chipper, de dierenarts en de eerste eigenaar geregistreerd. De verwachting is dat de controle wordt verbeterd omdat altijd te herleiden is wie de hond fokte of naar Nederland haalde en wie de hond van een chip voorzag. Dit biedt de mogelijkheid om toezicht te kunnen houden op de hondenhandel, en in te grijpen als het ergens dreigt mis te gaan.

Op grond van de nieuwe wettelijke I&R-regels moet de koper er op letten dat de hond is gechipt, geregistreerd en een dierenpaspoort heeft. Als daar iets van ontbreekt, zijn zowel verkoper als koper in overtreding. De Koninklijke Hondenbescherming vindt het belangrijk dat een toekomstig eigenaar goed op de hoogte is van de nieuwe regels en dat een toekomstig eigenaar weet waar hij/zij naar moet vragen. De Hondenbescherming heeft daarom melding gemaakt van de nieuwe regelgeving in haar kanalen en onze beleidsadviseur voor dierenrechten Just de Wit heeft de nieuwe maatregelen toegelicht in een video van het ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV). Deze video verscheen op de sociale mediakanalen van het ministerie van LNV. Onze beleidsadviseur dierenrechten heeft de nieuwe regelgeving ook toegelicht op de "Landelijke Bijeenkomst Dierenhulpverlening" van Stichting Dierenlot.

### Wetswijziging Wet dieren

Op 1 januari 2023 komt in de Wet dieren te staan dat dieren in staat moeten worden gesteld om hun natuurlijk gedrag te kunnen vertonen. De dieren mogen niet langer worden aangepast aan het systeem, maar het systeem moet worden aangepast aan de behoeften van dieren.

De wetswijziging zal onder meer gevolgen gaan hebben voor hoe en op welke wijze de dieren in de veehouderij nog gehouden kunnen worden, maar onzes inziens zal het ook gevolgen kunnen gaan hebben voor de (bedrijfsmatige) fok en verkoop van honden. De wetswijziging neemt het natuurlijk gedrag als leidend uitgangspunt en in de (bedrijfsmatige) hondenhandel kunnen de nodige vraagtekens worden gezet of daar wel aan (kan) word(t)en voldaan. Zeker nu waarin de vraag naar honden vanwege de coronacrisis enorm is, is het aanbod van honden uit de zogeheten malafide hondenhandel toegenomen. In de malafide hondenhandel is echter nauwelijks oog voor het gedrag, de gezondheid en het welzijn van de honden. Het is dan ook niet verwonderlijk dat de leef- en huisvestingssituatie voor de honden veel te wensen overlaat. De honden leven in erbarmelijke omstandigheden, vaak in donkere schuren, kleine hokken en met een gebrek aan schoon drinkwater, voeding of een omgeving die voldoet aan hun welzijnseisen. Het tonen van normaal, natuurlijk gedrag is onvoldoende gewaarborgd. De wetswijziging waarin het natuurlijk gedrag van het dier het uitgangspunt wordt, kan daar hopelijk verandering in gaan brengen.



In november van 2021 heeft het ministerie van LNV een kennissessie georganiseerd met diverse dierenbeschermingsorganisaties, waaronder de Koninklijke Hondenbescherming, over de mogelijke impact en eventuele gevolgen van de wetwijziging. De impact en gevolgen zijn op dit moment echter lastig in te schatten. Demissionair minister Carola Schouten van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV) noemde de wetwijziging eerder 'onuitvoerbaar'. De wetwijziging is zo 'open' geformuleerd dat er moet worden gekeken naar de juridische consequenties, de handhaving en wat het allemaal concreet gaat betekenen voor het houden van dieren in Nederland.

De Hondenbescherming houdt de vinger aan de pols en zal daar waar mogelijk de wetwijziging benutten om het welzijn en de gezondheid van de honden, en dan in het bijzonder de honden die voor bedrijfsmatige doeleinden worden gehouden, te verbeteren.

### ***Evaluatie Landelijke Inspectiedienst Dierenbescherming***

In opdracht van het ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV) heeft PricewaterhouseCoopers een evaluatie uitgevoerd over het functioneren van de Landelijke Inspectiedienst Dierenbescherming (LID) en de bredere handhavingketen dierenwelzijn. Het doel van de evaluatie is hoofdzakelijk om de doeltreffendheid en doelmatigheid van de LID (in samenwerking met ketenpartners) bij de aanpak en het voorkomen van dierenleed te beoordelen.



In het kader van deze evaluatie wilde PricewaterhouseCoopers ook graag de Koninklijke Hondenbescherming interviewen. In het interview heeft de Hondenbescherming onder meer aangegeven dat dierenwelzijnszaken bij voorkeur via het bestuursrecht moeten worden afgehandeld, omdat het bestuursrecht gericht is op (een snel) herstel van een leefbare situatie voor het dier. Voorts bevat de wetgeving op dierenwelzijn veelal 'open normen', die de handhaving aanzienlijk bemoeilijken. Het verdient daarom aanbeveling om proefprocedures te voeren, hetgeen kan leiden tot bruikbare jurisprudentie die de open normen nader invult of duidt, waardoor de dierenwelzijnswetgeving beter kan worden gehandhaafd door de LID.

### ***Centrale registratie van bijtincidenten om preventie aanpak te realiseren***

Maatschappelijke kosten in de vorm van trauma's bij mens en dier, in de vorm van verlies van arbeidsvermogen en inzet van hulpdiensten zijn de gevolgen van ernstige bijtincidenten. Om bijtincidenten tegen te gaan, is goede informatie over de achtergrond van de incidenten onontbeerlijk. Daarop kan immers beleid worden gerealiseerd. Daar een landelijk opererend registratiesysteem ontbrak, heeft het ministerie van LNV aan NatuurNetwerk de opdracht gegeven om een "Landelijk Honden Dossier" te ontwikkelen en alle gemeenten de komende vijf jaar te faciliteren in een aansluiting op het al reeds landelijk werkend Toezicht Registratie Systeem (TRS) en Boa Registratie Systeem (BRS). In juli van het vorig jaar heeft een landelijke informatiedag over de juridische en technische achtergrond van het Landelijk Honden Dossier voor alle gemeenten in Nederland plaatsgevonden. De Koninklijke Hondenbescherming heeft aan de landelijke informatiedag deelgenomen en hoopt dat veel gemeenten gebruik zullen gaan maken van dit Landelijk Honden Dossier, zodat een grote en belangrijke stap kan worden gezet naar een uniforme en centrale registratie van bijtincidenten, teneinde een effectief en preventief beleid te realiseren.

### ***Gemeentelijk niveau***

#### ***Actie tegen hondenpoep met de gemeente Goeree-Overflakkee***

Eén van de grootste ergernissen is hondenpoep op straat. Hondenpoep op straat, grasvelden, in de speeltuin en op andere plekken, maakt dat de hond wordt geheld. Ten onrechte. Om te voorkomen dat we massaal in de hondenpoep trappen en dat honden een slecht imago krijgen, werkt de Hondenbescherming samen met gemeenten om de overlast van hondenpoep tegen te gaan. Zo heeft de Hondenbescherming deelgenomen aan



een brainstormsessie van de gemeente Goeree-Overflakkee om de hondenpoepoverlast in de gemeente Goeree-Overflakkee te verminderen. De Hondenbescherming heeft haar kennis en ervaring kunnen delen uit eerdere samenwerkingen met de gemeenten Den Helder en Sliedrecht op het terrein van de poepoverlast.

### ***Hondenbescherming lanceert voorlichtingsvlogs en treedt toe tot het 'Huisdier Informatie Punt'***

De gemeente De Haag ziet door een hoop nieuwe hondeneigenaren en dichte hondenscholen een stijgend aantal bijtincidenten, waarbij honden elkaar bijten, andere dieren en mensen. Door deze toenemende onveiligheid heeft de gemeente Den Haag de Hondenbescherming om advies gevraagd.

De Hondenbescherming merkt dat er te weinig kennis is bij mensen over honden. Kennis over de genetische achtergrond van verschillende rassen, kennis over de opvoeding en begeleiding van een hond.



Om de jongere doelgroep te bereiken heeft de Hondenbescherming in samenwerking met DierenpraatTV vier informatieve vlogs gemaakt. DierenpraatTV is een onlinekanaal waaraan ambassadeur en presentatrice Britt Dekker verbonden is. In de vlogs wordt uitgelegd welke soorten en typen honden er zijn en wat een hond nodig heeft. Ook hoe een 'lastige' hond moet worden gemanaged en hoe het is om een 'lastige' hond te adopteren en te begeleiden. De vlogs zijn te zien op [DierenpraatTV.nl](https://www.dierenpraattv.nl)

Tijdens de lancering van de serie vlogs heeft de gemeente Den Haag ook officieel de Koninklijke Hondenbescherming welkom geheten als de nieuwste partner van het 'Huisdier Informatie Punt'. Het Huisdier Informatie Punt is een samenwerkingsverband van Haagse dieren(beschermings)organisaties met als doel te komen tot goede en toegankelijke informatie over onder meer de aanschaf, verzorging en opvoeding van huisdieren.

De Hondenbescherming woont verder regelmatig de raadsvergaderingen bij en spreekt ook in bij onderwerpen met betrekking tot honden. De Hondenbescherming informeert raadsleden en voorziet hen van informatie. Mede naar aanleiding van onze informatie onderzoekt de gemeente Den Haag de mogelijkheid op het sneller kunnen inzetten van de aanlijn- en muilkorfpllicht om bijtincidenten te voorkomen. Verder pleit de Hondenbescherming bij de raadsleden voor aangename en veilige losloopegebieden.

## **3.3 Kennisbevordering**

In de aanloop naar 2020 heeft het bestuur besloten dat er minder financiële steun zal gaan naar wetenschappelijk onderzoek. De reden daarvoor is de grote investering die nodig is voor het realiseren van een eigen hondenopvangcentrum. Echter, het vergaren van kennis op basis van onderzoek is en blijft erg belangrijk. Waar we kunnen, blijven we onderzoek stimuleren en werken we daaraan mee. Hoe meer informatie bekend is over honden, hun gedrag, verantwoord houderschap en over hun welzijn, hoe beter we met honden kunnen omgaan. We zien het ook als onze taak om de laatste, nieuwste inzichten te delen, mensen te informeren en te adviseren. In 2021 hebben we dat allemaal gedaan door middel van verschillende activiteiten.

### ***Wetenschappelijk onderzoek***

In 2016 is – mede door ondersteuning van de Koninklijke Hondenbescherming - het Landelijk Expertisecentrum Dieren mishandeling (LED) gestart. In 2019 hebben we mede mogelijk gemaakt dat een onderzoek gestart kon worden aan de Universiteit Utrecht naar het vaststellen van mishandelingskenmerken bij honden via röntgenopnames, een onderzoek dat wordt gedaan binnen de forensische radiologie. Doel van het onderzoek is om uiteindelijk preventie van mishandeling te optimaliseren.



Het onderzoek streeft ernaar om vijftig honden uit een situatie van huiselijk geweld te scannen. Vlak voor de uitbraak van de coronacrisis zijn de eerste drie honden gescand. Door de coronacrisis heeft het onderzoek nagenoeg stilgelegen. Het is daarom nu wachten op een geschikt moment om het onderzoek weer op te pakken.

### ***Wetgevingslessen en -presentaties***

Op het terrein van wet- en regelgeving zijn de nodige lessen en presentaties verzorgd. De beleidsadviseur dierenrechten heeft lessen over het privaatrecht en het publiekrecht gegeven aan de cursisten van het opleidingsinstituut 'DogVision', dat lessen verzorgd voor onder meer aankomende gedragstherapeuten en kynologisch instructeurs. Daarnaast heeft hij in het kader van het keuzevak 'Forensische Diergeneeskunde' de aankomende dierenartsen lesgegeven over de wetgeving rondom dierenmishandeling en dierverwaarlozing. Voor de 'Tinley Academie' wordt aan professionals in de dierenbranche lesgegeven over de juridische aspecten rondom gevaarlijke honden. In het kader van de opleiding 'Kynologisch Instructeur' van de Raad van Beheer op Kynologische Gebied in Nederland zijn een syllabus en examenvragen gemaakt over relevante wet- en regelgeving op het terrein van honden.

De Hondenbescherming vindt het zeer waardevol dat met deze lessen de onder meer (aankomende) dierenartsen, gedragsdeskundigen en kynologisch instructeurs kennis kan worden bijgebracht over de voor hun beroep relevante wet- en regelgeving. Daarnaast hebben de wetgevingslessen en presentaties in 2021 € 1.394,85- opgeleverd dat goed kan worden besteed aan de doelstellingen van de Hondenbescherming. Vanwege het belang van de lessen en de vergoedingen hiervoor blijft dit ook in 2022 een belangrijk aandachtspunt.

De Hondenbescherming wordt ook vaak benaderd om de aanwezige kennis over de zogeheten Hoog Risico Honden. In 2021 hebben we – ondanks de beperkende maatregelen - voor de module aan de Universiteit van Utrecht 'Forensische Diergeneeskunde' driemaal de presentatie 'Wat definieert een Hoog Risico Hond' gegeven.

In november hebben we tijdens de Landelijk bijeenkomst Dierenhulpverlening van Stichting Dierenlot aan dierenhulpverleners de nieuwe wettelijke I&R-regels gepresenteerd en advies gegeven hoe daar in de praktijk mee om te gaan.

Alle trainingen op een rij:

- Voor de module aan de Universiteit van Utrecht 'Forensische Diergeneeskunde' is driemaal de presentatie 'Wat definieert een Hoog Risico Hond' en tweemaal 'Het juridisch kader rondom dierenmishandeling/dierverwaarlozing' gegeven.
- Voor 'DogVision' is een les over privaatrecht en een les over publiekrecht verzorgd. Daarnaast is eenmaal een les over 'wetgeving rondom gevaarlijke honden' gegeven.
- Voor de 'Tinley Academie' is eenmaal de les verzorgd over de 'wet- en regelgeving met betrekking tot honden die agressie inzetten naar mensen'.
- Voor Dierenlot is een presentatie gegeven over de nieuwe I&R-wetgeving bij honden.
- Voor HAS Hogeschool is een lezing 'Over de Koninklijke Hondenbescherming' gehouden.
- Voor Yuverta MBO Helmond (voorheen: Helicon Helmond) is een gastles gegeven over de activiteiten van de Koninklijke Hondenbescherming.

## *Voorlichtingsactiviteiten*

### *Samenwerking Dierenpraat TV*

In 2021 was de Koninklijke Hondenbescherming verantwoordelijk voor de inhoud, scenario's en redactie van een vijftal afleveringen van Dierenpraat TV. Een online platform voor kinderen met als hoofdonderwerp 'dieren'. De presentatoren zijn Britt Dekker en Floris Göbel.

Dierenpraat TV was aanwezig en wijdde een aflevering aan de 'Honden voor Honden Loop 2021'. Verder een vierluik in samenwerking met de gemeente Den Haag over honden met als titels 'hoe ga je om met een lastige hond?', 'adoptie van een lastige hond' en 'wat heeft een hond nodig?'. De laatste opname stond helemaal in het teken van vuurwerk en had als titel 'wat doet vuurwerk met je hond?'



### *Beestenbrigade*

Het tv-programma van de KRONCRV Beestenbrigade was in de zomer van 2021 een hele dag als gast aanwezig op de nieuwe locatie van de Koninklijke Hondenbescherming in Den Ham. Boswachter Tim bouwde er met zijn brigade mee aan onze eerste snuffelspeeltuin voor honden. Het programma is op 25 oktober 2021 uitgezonden bij NPO Zappelin.



## 4. Fondsenwerving & Communicatie

Ondanks de beperkingen door de coronacrisis hebben we in 2021 de eerste stappen gezet in fondsenwerving. Ook hebben we verder gebouwd aan de zichtbaarheid van de organisatie om onze naamsbekendheid te vergroten.

### 4.1 Fondsenwerving: inkomsten via particulieren

#### *Ledencontributie en geld voor senioren*

In 2021 startten we met 1.663 leden. In januari 2022 waren dat er 1.569, een daling van 5,7%. De totale bijdrage die we aan contributie hebben ontvangen was in 2021 € 19.778. Naast dit bedrag ontvingen we extra giften van onze leden. Een deel van onze achterban geeft ook speciaal voor onze senior honden. In totaal ontvingen we in 2021 naast de contributie van de leden € 27.289 aan donaties.

#### *Donaties*

Naast leden die jaarlijks contributie voor hun lidmaatschap betalen, ontvangt de KHB ook bedragen van donateurs. Mensen kunnen via de website een eenmalige donatie doen of maandelijks een donatie laten incasseren.

Daarnaast is er in 2021 een sponsorloop georganiseerd. Via deze wegen hebben we in 2021 € 23.703 aan donaties ontvangen.

Voor het eerst in de geschiedenis van de Hondenbescherming hebben we ook een fondsenwerver in dienst. Halverwege het jaar is deze fondsenwerver aangenomen om de focus op donateurs uit te breiden. Er is onder andere begonnen met adverteren t.b.v. donateurswerving op sociale media en regionale televisiezenders. Ook is er in 2021 het allereerste sponsorevenement georganiseerd en is er een eerste grote petitiecampagne gevoerd.

Eind 2021 hebben wij een contract gesloten met Kentaa om gebruik te kunnen maken van hun platform. Wij krijgen hiermee 'hondenvoorhondenloop.nl' in eigen beheer en daarnaast een actiepagina. Op deze actiepagina kunnen particulieren zelf een actie aanmaken om geld in te zamelen voor de Hondenbescherming.

#### *Nalatenschappen*

Gedurende het jaar 2021 hebben we van zeven notariskantoren en/of testamentair executeur een kennisgeving ontvangen van mensen die de Koninklijke Hondenbescherming in hun testament hadden opgenomen. Het totale nagelaten bedrag in 2021 is 203.890 euro. Afgelopen jaar hebben we ook een aantal nalatenschappen uitgekeerd gekregen. Zo ontvingen we in juni een bedrag van € 1.000 euro van een nalatenschap dat in 2020 bij ons is aangemeld. Van de aangemelde nalatenschappen in 2021 hebben we al direct vier nalatenschappen volledig uitgekeerd gekregen en van één nalatenschap hebben we een voorschot ontvangen van € 90.000. De overige nalatenschappen en resterende uitkering verwachten we in 2022 te ontvangen.

In 2022 hebben we tot nu toe nog geen meldingen ontvangen van vernoemingen in nalatenschappen. De te verwachte donaties uit nalatenschappen nemen we nooit op in de begroting, maar zijn een zeer welkome aanvulling op onze inkomsten van particulieren.

### 4.2 Communicatie

#### *Nieuwsmagazine*

In 2021 brachten we tweemaal ons vertrouwde Nieuwsmagazine 'Hond' uit. Eenmaal in juni en eenmaal in november. Alle leden hebben een exemplaar ontvangen. De belichte onderwerpen waren hondencursussen, wetsvoorstellen op het terrein van hondenwelzijn, de Honden voor Honden Loop, onze vuurwerkpetitie en nog veel meer.

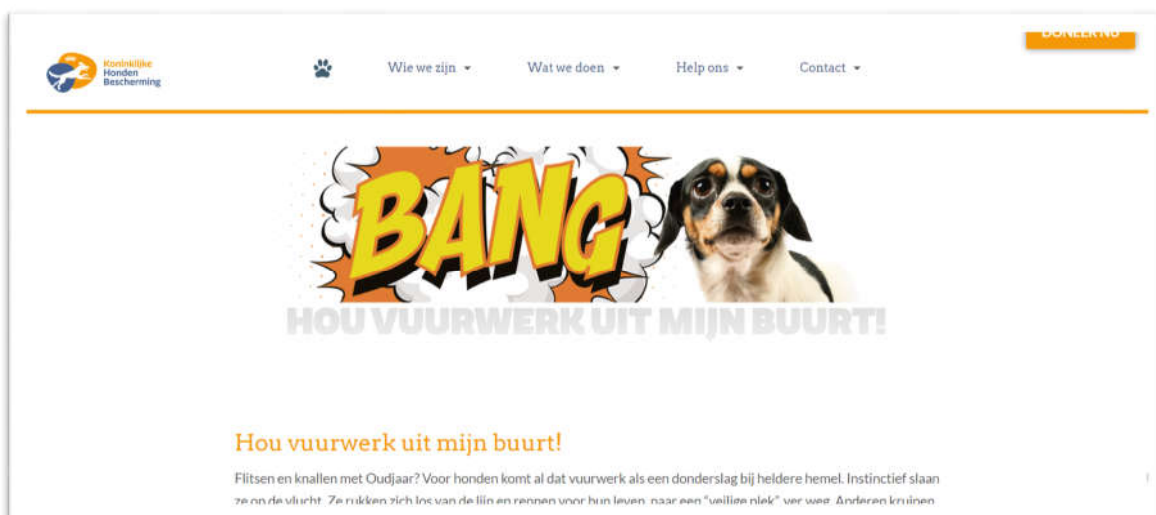


### **Website [www.hondenbescherming.nl](http://www.hondenbescherming.nl)**

Nadat in het derde kwartaal van 2020 een nieuwe website gelanceerd werd, moesten we eerst "punten" verdienen bij Google om goed gevonden te worden. Dit was in 2021 ook nog het geval. Er is veel gezocht op 'Koninklijke Hondenbescherming' en 'hondenbescherming'. Andere zoekwoorden zijn ten opzichte van het jaar ervoor gedaald.

Op sociale media plaatsten wij delen van artikelen met een doorlink naar onze website. Door veel relevante nieuwsberichten en informatie te plaatsen hebben wij uiteindelijk weer meer mensen bereikt. Gemiddeld bekeek een bezoeker meer pagina's. Dit komt doordat alle informatie en benodigde pagina's beter gevonden kunnen worden dan voorheen. Ook worden er nieuwsberichten onderaan de pagina's geplaatst die mogelijk interessant zijn voor de lezer van de desbetreffende pagina. Het totaal aantal bezochte pagina's is daardoor ook gegroeid en bleef men gemiddeld iets langer op de website.

- Bezoek website in 2021: 194.980 keer (+4,4% t.o.v. 2020)
- Aantal unieke bezoekers: 160.817 (+1,3% t.o.v. 2020)
- Aantal bezochte pagina's: 434.652 pagina's bezocht (+32,3% t.o.v. 2020)
- Gemiddeld 2,23 pagina per bezoekers (+26,7% t.o.v. 2020)
- Bezoekers bleven gemiddeld 59 seconden op de website (+1,7% t.o.v. 2020)



*Welke pagina's op de website werden het meeste bezocht?*

1. PetitiEPagina 'Nooit meer bang' (12% van het totaal)
2. Een hond uit het asiel (10,5% van het totaal)
3. Hou vuurwerk uit mijn buurt (7,8% van het totaal)
4. Opvang oudere honden (6,5% van het totaal)
5. Homepagina (6% van het totaal)

*Via welk zoekwoord worden wij het meest gevonden?*

1. Hondenbescherming (totaal 2.657 bezoeken via deze zoekopdracht in Google)
2. Koninklijke Hondenbescherming (totaal 1.289 bezoeken via deze zoekopdracht in Google)
3. Honden van overleden baasjes (totaal 321 bezoeken via deze zoekopdracht in Google)
4. Broedfokker (totaal 283 bezoeken via deze zoekopdracht in Google)
5. Kooptcontract hond (totaal 271 bezoeken via deze zoekopdracht in Google)

*Hoeveel donaties hebben we ontvangen, en welke waarde hangt eraan?*

Hondenliefhebbers kunnen doneren via onze website. Om hier meer bekendheid aan te geven, zijn wij vanaf begin augustus 2021 via Facebookadvertenties gaan plaatsen om nieuwe donateurs te werven.

De resultaten over heel 2021 zijn als volgt:

- 1008 donaties via Mollie, totaal € 20.531,01
- 155 nieuwe structurele donateurs, gemiddeld € 5,38 per maand

### ***E-mail nieuwsbrief***

In januari 2021 hadden wij 1.486 inschrijvingen voor onze e-mailnieuwsbrief. Het totaal aantal inschrijvingen is met 590% gegroeid tot in totaal 8.768 eind december. We hebben gedurende het jaar 10 verschillende e-mailnieuwsbrieven verzonden waarin wij onder andere hebben bericht over de avondklok, onze petitie, Wereld Hondendag en de Honden voor Honden Loop.

### ***Sociale media***

In 2021 hebben we veel aandacht geschonken aan onze sociale mediakanalen. Dat zorgde vooral voor een groei in het aantal volgers op Facebook, en daarmee ook in het bereik van onze boodschappen en campagnes op dat medium. Een goed voorbeeld daarvan was een onbetaalde post dat ruim 19.500 keer werd gedeeld waardoor we een bereik behaalde van meer dan 2 miljoen mensen.

#### Facebook

- 17.887 likers in januari 2021
- 26.709 likers eind december 2021 (+49%)

#### Instagram

- 951 volgers in januari 2021
- 1.265 volgers eind december 2021 (+33%)

#### Twitter

- 2.668 volgers in januari 2021
- 2.708 volgers eind december 2021 (+1,4%)

## **4.3 Campagnes**

### ***Honden voor Honden Loop***

Op zondag 3 oktober vond de eerste editie van de Honden voor Honden Loop plaats op het Erkemederstrand in Zeewolde. Dit evenement is georganiseerd om geld in te zamelen voor het nieuw te bouwen hondenopvangcentrum in Den Ham. In de maanden voor de wandeling en het evenement hebben de deelnemers zich ingezet voor dit doel door zich te laten sponsoren door vrienden, familie en kennissen. Onder de wandelaars bevonden zich ook werknemers van Ranzijn Tuin & Dier. Het bedrag dat door deze medewerkers was ingezameld, werd door het bedrijf verdubbeld.

In de stromende regen hebben 200 deelnemers met hun hond(en) in totaal 20.000 euro bij elkaar gewandeld. Ondanks het slechte weer werd het evenement en de wandeling door de deelnemers beoordeeld met gemiddeld een 8,5.





### ***Hou vuurwerk uit mijn buurt***

In november 2021 hebben wij voor het eerst grootschalig campagne gevoerd; 'Hou vuurwerk uit mijn buurt'.

Om honden tijdens de jaarwisseling, maar ook in de maanden daarvoor en daarna, maximaal te kunnen beschermen tegen vuurwerk willen wij een totaalverbod op vuurwerk. Hiertoe hadden wij een petitie gelanceerd, die in een paar weken tijd meer dan 25.000 keer werd ondertekend. Ondertekenaars konden ook een *toolkit*, bestaande uit een raamposter en stickers, bestellen.



Op 14 december hebben wij deze handtekeningen overhandigd aan de Tweede Kamer en nogmaals de impact van vuurwerk op honden en andere dieren benadrukt. Ook zijn alle gemeenten in Nederland aangeschreven met het verzoek tot strengere handhaving.

De campagne is opgezet met als doel om handtekeningen te verzamelen en om zo druk te zetten op de politiek en om dit onderwerp weer onder de aandacht te brengen. Door de massale (media) aandacht voor de petitie zijn er, ten opzichte van dezelfde periode in 2020, echter opvallend meer donaties binnengekomen. Een groei van 27% aan eenmalige donaties. En een groei van 780% aan structurele donateurs.

### ***Overige campagnes***

Omdat heel veel mensen in Nederland nog nooit van de Hondenbescherming hebben gehoord, hebben wij campagne gevoerd ten behoeve van onze naamsbekendheid en onze diverse activiteiten. Met doorlopende advertenties op sociale media hebben wij ook opgeroepen om onze pagina's te gaan volgen maar ook om donateur te worden.

In november en december is er op verschillende regionale televisiezenders een reclamespot uitgezonden. Ook hebben wij geadvertiseerd in De Dikke Blauwe en diverse andere magazines.

## **4.4 Publiciteit & Media**

In 2021 hebben we actiever media-aandacht gezocht om onze naamsbekendheid te vergroten en meer mensen te informeren over verantwoord hondenbezit. We hopen daarmee het hondenwelzijn in Nederland te verbeteren.

### ***Aanschaf puppy's in coronatijd en de gevaren van de malafide hondenhandel***

De Hondenbescherming wordt met grote regelmaat door journalisten om een mening of commentaar gevraagd op actuele hondenkwesties. Zo uit onze directeur Daphne Groenendijk in de tv-programma's "Goedemorgen Nederland" en de "5 Uur Show" onze zorgen over de enorme vraag naar honden, waarbij mensen zo snel mogelijk een hond willen hebben. Dit is natuurlijk uiterst lucratief voor de malafide hondenhandelaren met alle nare gevolgen van dien.



### Hondenbescherming blij met uitzondering avondklok, maar waarschuwt voor gevaren

'Je plas ophouden, dat vindt niemand een pretje,' is de 'Quote van de Dag' in diverse kranten en met deze quote reageert onze directeur Daphne Groenendijk op de uitzondering van de avondklok voor hondenbezitters om hun hond uit te kunnen laten.

De uitzondering brengt wel een stroom berichten dat hondeneigenaren hun hond te leen doen, zodat mensen zonder hond 's avonds toch nog de straat op kunnen. In het tv-programma 'Tijd voor Max' waarschuwt onze directeur hondenbezitters om hun hond niet zomaar uit te lenen aan mensen die tijdens de avondklok naar buiten willen. Het uitlaten van de hond is een grote verantwoordelijkheid en dat moet met zorg en aandacht gebeuren. Als onervaren



hondenbezitter kun je bepaalde stress- of waarschuwingssignalen missen van de hond met rampzalige gevolgen tot gevolg, zoals bijten, hysterisch blaffen of zelfs dat de hond wegrent. Niet alleen op televisie maar ook op het YouTube programma 'Betty Asphalt Troost TV' van presentator Paul Haenen lichten we de gevaren toe en drukken we in een artikel op 'Metronieuws.nl' en in een video op 'Telegraaf.nl' hondenbezitters op het hart om hun hond niet uit te lenen.

### Hondenbescherming verzoekt Gordon om geen tv-programma te maken met zijn hond 'Toto'

De Hondenbescherming reageert met een statement op Twitter en Facebook op het plan van zanger en presentator Gordon om met zijn hond 'Toto', een Franse Bulldog, een tv-programma te gaan maken. In dit statement verzoekt de Hondenbescherming Gordon om van deze plannen af te zien. Het lijkt de Hondenbescherming niet verstandig dat een pup en ook nog een pup van een niet heel gezond hondenras, moet gaan figureren in een tv-programma. Het statement hierover van de Hondenbescherming schiet bij Gordon in het verkeerde keelgat en hij haalt fel uit naar de Hondenbescherming, hetgeen groots wordt opgepakt door de media. De Hondenbescherming betreurt het dat het statement tot zoveel commotie leidt, maar is wel blij dat Gordon uiteindelijk afziet van het tv-programma. De enorme media-aandacht benutte de Hondenbescherming om (toekomstig) hondenbezitters te wijzen op de diverse welzijns- en gezondheidsproblemen waar kortsnuitige honden, zoals de Franse Bulldog, veelal mee te kampen hebben.

### 'We hebben geen idee hoeveel honden er in Nederland zijn'

Zo luidde de kop van ons persbericht dat we op 'Wereld Hondendag' (26 augustus 2021) verstuurde. De hond is een zeer geliefd en populair gezelschapsdier waar veel te weinig gegevens over zijn.

Op Wereld Hondendag hebben we daarom aandacht gevraagd voor het probleem van het ontbreken van goede en betrouwbare data. Door het in kaart hebben van de totale hondenpopulatie kunnen we met de overheid, politie en toezichthouders eerder mogelijke problemen voorspellen.



## 5. Doorkijkje naar 2022

Het nieuwe jaar 2022 is al aan de gang. Daarom kunnen we ook al laten weten dat op 22 februari 2022 de notaris de akte van wijziging heeft ondertekend en dat de Koninklijke Hondenbescherming op haar 110de verjaardag officieel een stichting is geworden. In 2022 zullen daarom nog wat veranderingen worden doorgevoerd omtrent het management van de organisatie. Zo zullen de bestuursleden van de vereniging gaan plaatsnemen in de Raad van Toezicht. We zullen alle leden op de hoogte brengen van de transitie en hun laten weten dat zij officieel geen lid meer zijn, maar wel aan ons verbonden kunnen blijven als donateur. Donateurs mogen zich aanmelden om zitting te nemen in de Raad voor Hondenwelzijn, een adviesorgaan voor zowel de directeur/bestuurder als de Raad van Toezicht als het gaat om inhoudelijke zaken.

Het eerste half jaar van 2022 willen we deze transitie zo zorgvuldig mogelijk laten plaatsvinden. Tegelijkertijd zullen we ook gewoon doorgaan met de “business as usual”. We zullen meer investeren in fondsenwerving. Samen met een adviesbureau willen we fondsen werven om alle 32 verblijven in ons nieuwe hondenopvangcentrum te kunnen bouwen, tezamen met een ruimte voor een dierenarts, een trimruimte en niet te vergeten ons educatieve centrum.

We zullen ons nog meer verdiepen in wat honden nu echt nodig hebben, zodat we dit ook goed kunnen “vertalen” naar particulieren en organisaties die honden houden. We zullen op bezoek gaan bij Dogs Trust, de Engelse organisatie die ons heeft geïnspireerd om onze droom werkelijkheid te laten worden. En die werkelijkheid komt ook dichterbij, want we hebben van de gemeente Twenterand de bouwvergunning binnen. Zodra we een aannemer hebben gevonden, zullen we starten met de verbouwing.

We zullen uiteraard ook verder gaan met onze lobby bij de politiek. Er moet meer gedaan worden tegen de malafide hondenhandel. We zullen ons weer inzetten tegen de verschrikkelijke hoeveelheid bijtincidenten door de nieuwe minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit opnieuw te laten weten dat het wenselijk en noodzakelijk is dat er een verplichte pre-aanschaf cursus komt voor alle toekomstige hondenbezitters, dus nog vóór de hond in huis is. Een ander punt van bespreking is een houderschapsbewijs onder voorwaarden, om te voorkomen dat complexe honden door iedereen gehouden kunnen worden. De wijziging in de Wet dieren per 2023 zal ook onderwerp van gesprek zijn, en we zullen ons in 2022 meer uit gaan spreken over de gezondheid van kortsnuitige honden. En uiteraard staat het afsteken van vuurwerk weer op de agenda. We zullen opnieuw bij Tweede Kamerleden aandacht vragen voor dit probleem, zodat in 2022 honden minder last en stress zullen ervaren van de knallen.

De samenwerking met Dierenzorgcentrum Louterbloemen hebben we verlengd. Ook in 2022 zullen we daar oudere en kwetsbare honden opvangen. We zien helaas een toenemende behoefte voor opvang. Steeds vaker worden we gevonden door asielen, thuiszorginstanties en andere sociaal maatschappelijke organisaties. De honden die we opvangen komen veelal uit een verdrietige situatie. Hun baasjes zijn ziek, dementerend, overleden, psychisch in de war of hebben te maken met geweld. Ondanks dat ons centrum nog niet klaar is, zullen we toch proberen zoveel mogelijk honden te helpen.

We zullen in 2022 voor de tweede keer de Honden voor Honden Loop organiseren. We zullen opnieuw proberen zoveel mogelijk vrije publiciteit te creëren zodat mensen ons leren kennen, en wij hen kunnen informeren over wat er beter kan in het houden van honden.

Tot slot zullen we wat verder vooruit gaan kijken en een nieuw meerjarenbeleidsplan opstellen. Daarin zullen we goede kaders neerzetten waar we ons de komende jaren op willen focussen: wat is nodig om het welzijn van honden in Nederland verder te verbeteren en welke rol kunnen wij daarin nemen. Bijgaand alvast de begroting voor het lopende jaar 2022.

## BEGROTING 2022

	<b>2021 Werkelijk</b>	<b>2022 Begroot</b>
<b>Baten:</b>		
- Baten van particulieren	280.594	105.000
- Baten van bedrijven	0	25.000
- Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	170.000
- Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	5.023	5.000
- Saldo financiële baten en lasten	904.773	200.000
- Opbrengst verkoop Statenlaan	-	0
- Kwijtschelding lening Elkie Stichting	-	-
	<b>1.190.390</b>	<b>505.000</b>
<b>Lasten:</b>		
Besteed aan doelstellingen		
- Hulp en Zorg, inclusief seniorenopvang	-180.930	-158.000
- Politieke en Juridische zaken	-124.413	-120.000
- Bevordering Verantwoord Hondenbezit	-191.300	-116.000
	<b>-496.643</b>	<b>-394.000</b>
-Wervingskosten	-158.643	-209.000
- Kosten van beleggingen	-52.610	-52.000
	<b>-211.253</b>	<b>-261.000</b>
- Kosten beheer en administratie	<b>-154.543</b>	<b>-195.000</b>
<b>Resultaat</b>	<b>327.951</b>	<b>-345.000</b>

**JAARREKENING  
KONINKLIJKE HONDENBESCHERMING  
2021**

# JAARREKENING

## 6.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(na toerekening exploitatiesaldo)

ACTIVA		31-12-2021	31-12-2020
<i>Materiële vaste activa</i>	1		
Bedrijfsmiddelen		1.105.570	854.388
<i>Financiële vaste activa</i>			
Leningen u/g in het kader van de doelstelling	2	188.849	178.883
<i>Beleggingen</i>	3		
Obligaties		3.475.916	3.720.716
Aandelen		2.969.903	2.831.552
Fondsen/Alternatieve Beleggingen		590.166	614.020
		-----	-----
		7.035.985	7.166.288
<i>Vorderingen</i>			
Overige vorderingen en overlopende activa	4	315.889	297.350
<i>Liquide middelen</i>	5	749.886	421.571
		-----	-----
<b>TOTAAL</b>		<b>9.396.179</b>	<b>8.918.480</b>
		=====	=====

<b>PASSIVA</b>		<i>31-12-2021</i>	<i>31-12-2020</i>
<i>Reserves en fondsen</i>			
Continuïteitsreserve	<b>6</b>	1.200.000	870.000
Bestemmingsreserve	<b>6</b>	7.956.553	7.858.602
Fondsen	<b>6</b>	-	100.000
		-----	-----
		9.156.553	8.828.602
<i>Schulden</i>			
Op korte termijn			
Belastingen en premies			
sociale verzekeringen	<b>7</b>	23.361	28.087
Overige schulden en overlopende passiva	<b>8</b>	216.265	61.791
		-----	-----
		239.626	89.878
		-----	-----
<b>TOTAAL</b>		<b>9.396.179</b>	<b>8.918.480</b>
		=====	=====

## 6.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

			2021 Werkelijk	2021 Begroot	2020 Werkelijk
<b>Baten:</b>					
- Baten van particulieren	9		280.594	350.200	322.710
- Baten van bedrijven				100.000	
- Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	10		5.023	20.000	14.777
- Bijzondere baten	11		-	-	655.256
			-----	-----	-----
<b>Som van de baten</b>			<b>285.617</b>	<b>470.200</b>	<b>992.743</b>
<b>Lasten:</b>					
<b>Besteed aan doelstellingen</b>					
- Opvang	12	180.930		150.000	200.157
- Bescherming	13	124.413		100.000	47.623
- Kennis	14	191.300		250.000	217.315
		-----		-----	-----
			496.643	500.000	465.095
- Wervingskosten	15		158.643	120.000	31.138
- Kosten beheer&administratie	16		154.543	223.000	166.970
<b>Bijzondere lasten</b>	17		-	-	4.992
			-----	-----	-----
<b>Som van de lasten</b>			<b>809.829</b>	<b>843.000</b>	<b>668.195</b>
			-----	-----	-----
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>			<b>-524.212</b>	<b>-372.800</b>	<b>324.548</b>
Saldo financiële baten en lasten 18			852.163	93.000	108.955
			-----	-----	-----
<b>Saldo van baten en lasten</b>			<b>327.951</b>	<b>-279.800</b>	<b>433.503</b>
			=====	=====	=====



	2021 Werkelijk	2021 Begroot	2020 Werkelijk
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>			
<b>Toevoeging/Onttrekking aan:</b>			
- Continuïteitsreserve	330.000	-	110.000
- Reserve seniorenopvang	-	-	-
- Reserve activa bedrijfsvoering	251.182	-	77.225
- Reserve Dierentehuis 's-Hertogenbosch	10.117	-	5.059
- Reserve Dutch Cell Dogs	-	-	-15.000
- Reserve Wetenschappelijk Onderzoek	-	-	-5.000
- Reserve EDU	-	-	-15.000
- Reserve opvangnet	-	-	-15.000
- Reserve bedoeld als bron van inkomsten	-162.789	-279.800	336.087
- Reserve vruchtgebruik	-559	-	200
- Fonds Kwik/Renovatie Den Ham	-100.000	-	-45.068
	-----	-----	-----
	327.951	-279.800	433.503
	=====	=====	=====

## 6.3 KASSTROOMOVERZICHT

### Kasstroomoverzicht (indirecte methode)

	2021	2020		
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Exploitatiesaldo (exclusief rentebaten en dividend)	199.446	321.732		
Aanpassing voor:				
- Ongerealiseerd koersresultaat	-391.377	11.578		
- Afschrijvingen	4.305	2.986		
	-----	-----		
Totaal aanpassingen	-387.072	14.564		
Veranderingen in vlottende middelen:				
- Vorderingen	-18.539	-275.798		
- Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	149.748	-74.038		
	-----	-----		
Totaal kasstroom uit bedrijfsoperaties	131.209	-349.836		
- Ontvangen rente	65.919	69.459		
- Ontvangen dividend	62.586	42.312		
	-----	-----		
	128.505	111.771		
<b><i>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</i></b>	<b>72.088</b>	<b>98.231</b>		
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investerings materiële vaste activa	-255.487	-139.202		
Desinvesteringen/buiten gebruik gestelde activa	-	58.991		
Aflossing/kwijtschelding lening	151	11.865		
Toevoeging rente op lening	-10.117	-10.117		
Aankoop beleggingen	-727.222	-971.560		
Verkoop beleggingen	1.242.637	854.970		
Te ontvangen rente obligaties	6.265	5.912		
	-----	-----		
<b><i>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</i></b>	<b>256.227</b>	<b>-189.141</b>		
<b>Mutatie Liquide Middelen</b>	<b>328.315</b>	<b>-90.910</b>		
	=====	=====		
<b>Liquide Middelen</b>			<b>Mutatie</b>	<b>Mutatie</b>
	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Rekening-courant	66.419	54.907	-11.512	25.982
Spaarrekeningen	355.147	694.724	339.577	-116.873
Kasgeld	5	255	250	-18
	-----	-----	-----	-----
Totaal mutatie liquide middelen	<b>421.571</b>	<b>749.886</b>	<b>328.315</b>	<b>90.909</b>
	=====	=====	=====	=====

*Toelichting op de vorderingen: deze worden met name bepaald door veranderingen in toezeggingen/ontvangen nalatenschappen.*

## 6.4 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2021

### Algemeen

#### Verslaggevingsperiode

De jaarrekening is opgesteld over het kalenderjaar 2021.

#### Toegepaste standaarden

De jaarrekening is ingericht volgens de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving RJ 650.

#### Kapitalen in blote eigendom

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden in de jaarrekening verwerkt. De waarderingsmethodiek is gestoeld op de berekening die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf en schenkbelasting. De vorderingen uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt, waarna de baten tot het moment van vrijval in een bestemmingsreserve zijn opgenomen. Medio 2021 is de vruchtgebruikster van het bloot eigendom overleden en is de waarde van het bloot eigendom toegevoegd aan de bezittingen van het KHB.

#### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### Realisaties 2020 en 2021

Voor een toelichting op de belangrijkste verschillen tussen de realisatie 2021 en de realisatie van 2020 wordt verwezen naar de toelichting op de balans, baten en lasten en het jaarverslag.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

- Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.
- Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.
- Indien een transactie ertoe leidt dat (nagenoeg) alle toekomstige economische voordelen/risico's m.b.t. een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.
- De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de transactie zijn overgedragen aan de gebruiker van de dienst.
- De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie. Genoemde bedragen luiden in euro's, tenzij anders vermeld.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

### **Langlopende, kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen**

Langlopende, kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs op basis van de effectieve rente methode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

### Materiële vaste activa

De gebouwen, automatisering en inventaris en installaties worden gewaardeerd tegen de WOZ-waarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de WOZ-waarde volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Automatisering: 20%
- Inventaris en Installaties: 10-20%

Op de investeringen t.b.v. het pand in Den Ham is nog niet afgeschreven, omdat het pand nog niet in gebruik is genomen. Na verbouwing zullen we op basis van de herberekende WOZ-waarde gaan afschrijven. We zullen daarbij onderscheid maken tussen de waarde van de grond en die van de gebouwen, omdat op grond niet wordt afgeschreven.

### Financiële vaste activa

De leningen u/g worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

### Beleggingen

Aandelen en Alternatieve beleggingen worden gewaardeerd op de beurskoers per balansdatum. Obligaties worden gewaardeerd op de beurskoers per balansdatum vermeerderd met de opgelopen rente per balansdatum. De gerealiseerde en ongerealiseerde koersverschillen worden in de staat van baten en lasten verantwoord onder "resultaat beleggingen".

### Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs zo nodig, onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Onder de vorderingen vallen ook nalatenschappen die nog afgewikkeld moeten worden. Voor een specifiek nalatenschap van een overledene in 2017 zijn we al lange tijd in afwachting van de laatste afwikkeling. We hebben volgens alle documentatie nog recht op een bedrag van ongeveer 5.300 euro. In 2022 zullen we een laatste keer

aandringen middels onze notaris op het afwikkelen van het nalatenschap. Mocht dit voor het volgende jaarverslag niet tot resultaat leiden, dan zullen we dit bedrag geheel voorzien.

Een andere vordering staat uit bij een debiteur. Het gaat om een bedrag van 7.052 euro. Door middel van het inschakelen van een deurwaarder zullen we in 2022 het bedrag in zijn geheel terug proberen te vorderen.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

#### Reserves en fondsen

- De continuïteitsreserve dient ter dekking van de korte termijn risico's.
- De bestemmingsreserve is het vermogensdeel waaraan het bestuur een bestemming heeft gegeven.
- Fondsen vormen een deel van het vermogen waar de verstrekker een bestemming aan heeft gegeven.

#### Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder "Financiële Instrumenten" hierboven.

#### Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

#### Baten

Contributies worden als baten toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Giften en donaties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen. De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang ervan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

#### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

#### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld conform de indirecte methode.

## 6.5 Lastenverdeling

	Doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2021	Begroot 2021	Totaal 2020
	A	B	C					
Subsidies en bijdragen	41.045	-	-	-	-	41.045	75.000	79.967
Uitbesteed werk	-	-	-	-	61.858	61.858	25.000	26.714
Publiciteit en communicatie	802	8.658	141.664	89.130	-	240.254	190.500	86.469
Personeelskosten 18	106.344	88.473	38.723	53.144	70.859	357.543	474.000	358.909
Huisvestingskosten	11.710	9.758	3.903	5.855	7.807	39.033	20.000	39.920
Kantoor- en								
Algemene kosten 19	19.089	15.907	6.363	9.544	12.726	63.629	57.000	66.964
Afschrijving en bankkosten 20	1.940	1.617	647	970	1.293	6.467	2.500	4.260
	<u>180.930</u>	<u>124.413</u>	<u>191.300</u>	<u>158.643</u>	<u>154.543</u>	<u>809.829</u>	<u>844.000</u>	<u>663.203</u>
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

A = Opvang (voorheen Hulp en Zorg)

B = Bescherming (voorheen Politieke en Juridische Zaken)

C = Kennis (voorheen Bevordering Verantwoord Hondenbezit)

Gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE) in 2021 4,3 (2020: 4,3).

### Lastenverdeling

De lasten genoemd onder subsidies en bijdragen, afdrachten, publiciteit en communicatie en uitbesteed werk zijn direct toegerekend aan de posten doelstellingen, beheer en administratie, waarvoor zij gemaakt zijn. De procentuele verhoudingen zijn gewijzigd per 2021, omdat de organisatie heeft besloten meer te willen inzetten op het opvangen van oudere en kwetsbare honden. De bouw van ons eigen hondencentrum is daar een uitingsvorm van. Ook willen we meer impact hebben op het welzijn van de hond door meer te doen op het thema bescherming.

De overige kosten zijn percentagegewijs over de diverse posten verdeeld, waarbij de volgende verdeelsleutel is gehanteerd:

	2021	2020
Opvang (vhn.Hulp en Zorg)	30%	22%
Bescherming (vhn. Politieke en Juridische Zaken)	25%	10%
Kennisbevordering (vhn. Bevordering Verantwoord Hondenbezit)	10%	35%
Eigen Fondsenwerving	15%	3%
Beheer en Administratie	20%	30%



## 6.6 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

### ACTIVA

#### 1. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn bestemd voor de bedrijfsvoering. De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<i>Gebouw/ Verbouwing</i>	<i>Automatisering</i>	<i>Inventaris en installaties</i>	<i>Totaal</i>
<u>1 januari 2021</u>				
Aanschafwaarde	834.488	13.208	11.359	859.055
Cumulatieve afschrijvingen	-	-3.912	-755	-4.667
	-----	-----	-----	-----
Boekwaarde	834.488	9.296	10.604	854.388
	=====	=====	=====	=====
 <u>Mutaties in 2021</u>				
Investerings	251.227	-	4.260	255.487
Afschrijvingen boekjaar	-	-2.388	-1.917	-4.305
	-----	-----	-----	-----
	251.227	-2.388	2.343	251.182
	=====	=====	=====	=====
 <u>31 december 2021</u>				
Aanschafwaarde	1.085.715	13.208	15.619	1.114.542
Cumulatieve afschrijvingen	-	-6.300	-2.672	-8.972
	-----	-----	-----	-----
Boekwaarde	1.085.715	6.908	12.947	1.105.570
	=====	=====	=====	=====

De WOZ-waarde van het pand aan de Linderdam Zuid 3 te Den Ham voor het belastingjaar 2021 vastgesteld op € 687.000 (2020: € 687.000)

## 2. Leningen u/g

	31-12-2021	31-12-2020
<u>Lening Elkie Stichting</u>		
Saldo per 1 januari	151	6.958
Aflossing	-151	-1.815
Kwijtschelding per 1 januari 2021	-	-4.992
	-----	-----
Stand per 31 december	-	151
	-----	-----
<u>Lening Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch</u>		
Saldo per 1 januari	178.732	173.673
Bijgeschreven rente	10.117	10.117
Aflossingen	-	-5.058
	-----	-----
Saldo per 31 december	188.849	178.732
	-----	-----
Totaal	188.849	178.883
	=====	=====

### *Toelichting Lening Elkie Stichting*

In 1999 is aan de Elkie Stichting een lening ter beschikking gesteld van €72.604 voor nieuwbouw. Daarvan is €36.302 verstrekt als renteloze lening welke gedurende tien jaar is kwijtgescholden. €36.302 is verstrekt als rentedragende lening, waarover 3% rente verschuldigd is voor de duur van tien jaar vast. In 2012 is de rente opnieuw vastgesteld op 3%. De lening dient te worden afgelost in twintig jaarlijkse termijnen van €1.815. De aflossing is gestart in 2002. Bij niet nakoming van de rente- en aflossingsverplichtingen door de Elkie Stichting zal het Centrum voor Attitude en Begeleiding (C.V.A.B.) in de plaats treden. Tot zekerheid van de voormelde verplichtingen kan er een tweede hypothecaire inschrijving op een registergoed te Tholen worden verkregen, kadastraal bekend Gemeente Tholen, Sectie L, nummer 90, groot 8920m<sup>2</sup>. In 2020 heeft het bestuur besloten het resterende bedrag van de uitstaande lening van de Elkie Stichting per 1 januari 2021 kwijt te schelden. De organisatie is hiervan telefonisch en per post op de hoogte gebracht. De laatste termijn over december 2020 werd in januari 2021 ontvangen.

### *Toelichting Lening Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch*

In december 2005 is aan de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch volgens een intentieverklaring van september 2000 een renteloze hypothecaire lening verstrekt van €308.615 als bijdrage in het tekort van de bouwkosten van de nieuwbouw. Aan deze lening zijn voorwaarden verbonden welke door het Dierentehuis niet aan zijn voldaan. Op 26 juni 2019 heeft het bestuur van de Koninklijke Hondenbescherming per brief aangegeven aan het bestuur van het Dierentehuis 's-Hertogenbosch dat onder verwijzing naar de notariële akte van geldlening van 25 november 2005 de hypothecaire lening opeisbaar en rentedragend (6%) is geworden per datum van 26 juni 2019. Het Dierentehuis heeft in 2020 rente betaald over de tweede helft van het jaar 2019. Op 31 december 2020 is de samenwerking met het Dierentehuis beëindigd. De openstaande lening is na de beëindiging van de overeenkomst nog niet afgelost. De rente-factuur over 2020 is een jaar na het versturen ervan op 19 januari 2022 betaald. In juli 2021 is het nieuwe bestuur van het Dierentehuis 's-Hertogenbosch gestart. Op 15 februari 2022 heeft het bestuur van de KHB kennisgemaakt met het nieuwe bestuur van Dierentehuis 's-Hertogenbosch. Het bestuur heeft de intentie uitgesproken om de lening te willen terugbetalen. Op 5 juli 2022 heeft het Dierentehuis 68.615 euro afgelost. De KHB heeft met terugwerkende kracht de rente over de lening over 2021 en 2022 verlaagd van 6 naar 3 %. Het Dierentehuis heeft een aflossingsplan afgegeven: het resterende bedrag van de lening, te weten 100.000 euro, zal in 8 gelijke termijnen worden betaald. Dat betekent dat de KHB de komende 8 jaar per jaar een bedrag van 12.500 euro van de organisatie ontvangt, waarmee de lening uiteindelijk volledig wordt afgelost.

### 3. Beleggingen

	<i>Obligaties</i>	<i>Aandelen</i>	<i>Altern.Bel.</i>	<i>Totaal '21</i>	<i>Totaal '20</i>
Beurswaarde 1 januari 2021	3.692.558	2.831.552	614.020	7.138.130	7.033.119
Opgelopen rente	28.158	-	-	28.158	34.070
	-----	-----	-----	-----	-----
Balanswaarde per 1-1-2021	3.720.716	2.831.552	614.020	7.166.288	7.067.189
<u>Mutaties</u>					
Aankopen	443.440	283.783	-	727.223	971.560
Lossingen/verkopen	-581.130	-1.020.534	-33.983	-1.635.647	-913.825
Gerealiseerd koersresultaat	-38.985	430.742	1.252	393.009	58.854
Ongerealiseerd koersresultaat	--61.859	444.360	8.877	391.377	-11.578
	-----	-----	-----	-----	-----
Beurswaarde 31 december 2021	3.454.023	2.969.903	590.166	7.014.092	7.138.130
Opgelopen rente	21.893	-	-	21.893	28.158
	-----	-----	-----	-----	-----
Balanswaarde per 31-12-2021	3.475.916	2.969.903	590.166	7.035.985	7.166.288
	=====	=====	=====	=====	=====

### *Meerjarenoverzicht beleggingen*

	<i>Obligaties</i>	<i>Aandelen</i>	<i>Fondsen</i>	<i>Altern. Belegg.</i>	<i>Totaal</i>
Balanswaarde 31 december					
2021	3.475.916	2.969.903	-	590.166	7.035.985
2020	3.720.716	2.831.552	-	614.020	7.166.288
2019	3.678.740	2.695.055	-	693.394	7.067.189
2018	3.578.883	2.573.145	-	965.448	7.117.476
2017	3.479.483	2.864.469		771.967	7.115.919
2016	2.437.658	3.196.731		783.386	6.417.775
2015	2.467.252	2.990.549	-	830.966	6.288.767
2014	2.172.146	3.327.762	-	1.053.775	6.553.683
2013	2.056.646	3.613.218	117.153	-	5.787.017
2012	2.567.613	2.941.265	111.334	-	5.620.212

### Nettoresultaat beleggingen

2021	852.163
2020	108.955
2019	757.983
2018	-204.724
2017	228.677
2016	328.435
2015	473.706
2014	531.975
2013	590.152
2012	476.264

Vorderingen

31-12-2021

31-12-2020

4. Overige vorderingen en overlopende activa

Debiteuren	7.052	630
Te ontvangen legaten/erfenissen	289.806	263.916
Te ontvangen baten vruchtgebruik	-	560
Te vorderen dividendbelasting	370	1.406
Te ontvangen rente	-	92
Te ontvangen huisvestingskosten	-	3.591
Te veel betaalde pensioenpremie	2.390	-
Overige nog te ontvangen posten	580	3.210
Vooruitbetaalde posten	11.799	20.053
Borg KPN	292	292
Borg Pand Valkenboslaan, Den Haag	3.600	3.600
	-----	-----
	315.889	297.350
	=====	=====

5. Liquide middelen

ABN-AMRO Bank rekening courant	45.462	1.607
ABN-AMRO Bank private banking spaarrekening	541.481	187.481
ABN-AMRO Vermogensspaarrekening	13	13
ABN-AMRO Vermogensbeheerrekening	153.230	167.653
ING Bank	9.445	64.812
Kas	255	5
	-----	-----
	749.886	421.571
	=====	=====

## PASSIVA

31-12-2021

31-12-2020

### 6. *Reserves & fondsen*

#### *Reserves*

Continuïteitsreserve	1.200.000	870.000
Reserve seniorenopvang	500.000	500.000
Reserve Dierentehuis 's-Hertogenbosch	188.849	178.732
Reserve Wetenschappelijk onderzoek	15.000	15.000
Reserve activa bedrijfsvoering (incl locatie Den Ham)	1.105.570	854.388
Reserve bedoeld als bron van inkomsten	6.147.134	6.309.923
Reserve Vruchtgebruik	-	559
Fonds Kwik/Renovatie Den Ham	-	100.000
	-----	-----
	9.156.553	8.828.602
	=====	=====

*Het verloop van de diverse posten is onder onderstaande tekstuele uitleg in een tabel weergegeven.*

#### **Fonds Kwik**

Fonds Kwik is in 2008 gevormd uit de nalatenschap van mevrouw Kwik. Zij heeft als bestemming gegeven 'zwerfhonden'. Uit dit fonds wordt geput voor activiteiten van de Koninklijke Hondenbescherming die betrekking hebben op zwerfdieren. Dit zijn: 1) Activiteit opvang oudere honden voor het percentage dat dit zwerfdieren betreft. In 2013 is berekend dat in de opvang in Den Bosch zijn t/m april 2013 opgevangen 37 zwerfhonden, 40 afstandshonden en 21 verwaarlozing/mishandeling/uit huiszettingshonden. Dit maakt het percentage zwerfhonden: 50% dat sinds 2013 wordt aangehouden. 2) Activiteiten met betrekking tot asielen/asielieren, zoals Dutch Cell Dogs. In 2013 is berekend, o.a. middels het tweede afstandsredononderzoek (gegevens van drie grote asielen ingevoerd, totaal 3178 dieren) dat blijkt 51% (1605) zwerf/in beslag en 49% (1573) afstand betreft. Omdat dit percentage min of meer wordt onderbouwd door het rapport 'Staat van het Dier2, WUR, 2011: 60%) wordt sinds 2013 50% als percentage aangehouden.

Op 7 februari 2011 heeft het bestuur van de Koninklijke Hondenbescherming een langere termijn besteding van het fonds bepaald, zodat dit fonds de continuïteit van zorg aan zwerfhonden kan waarborgen middels de opvang van oudere honden en de financiële steun aan asielen. Sinds 2014 wordt hieraan de (her)opvoeding t.b.v. betere plaatsingskansen toegevoegd, via de steun aan Dutch Cell Dogs. In 2019 is de aankoop toegezegd van een seniorenopvanglocatie in Den Ham welke in januari 2020 in bezit van de Koninklijke Hondenbescherming gekomen. Het resterende bedrag van Fonds Kwik wordt ingezet voor de renovatie Den Ham en we zijn wijlen mevrouw Kwik zeer dankbaar voor alle zorg voor de ex-zwerfhonden die zij door de jaren heen heeft mogelijk gemaakt. We hebben de naam van het fonds gewijzigd, zodat het duidelijker is waarvoor het resterende deel van de nalatenschap van mevrouw Kwik bestemd is voor de nieuwe seniorenopvang in Den Ham. We verwachten dat de verbouwing start in 2022. We zullen in dat jaar het resterende bedrag uit het Fonds aanwenden om een deel van de verbouwing te kunnen betalen.

#### **Reserve seniorenopvang**

Deze reserve van vijf ton is bedoeld om de continuïteit van deze activiteit te waarborgen over een minimale looptijd van vijf jaar. De activiteit is continue en er staan bepaalde verplichtingen tegen mens en/of dier uit, die door de Koninklijke Hondenbescherming moeten worden nagekomen over een bepaalde tijdsperiode. De reserve maakt het nakomen van de verplichtingen en het continueren van de activiteit mogelijk.

Op de reserve worden aan het einde van het jaar de jaarlijkse kosten afgeboekt. Bij batig saldo van de organisatie wordt een rond bedrag toegekend vanuit dit saldo waarbij wordt gestreefd naar het op peil houden van deze reserve zodat continuïteit van deze activiteiten verzekerd is. Het batig saldo over 2021 hebben we aangewend voor de helft van de kosten voor de opvang van senioren honden in 2021. Deze hebben we in 2021 ook weer aangevuld met 45.043 euro waardoor het reserve weer op 500.000 euro staat en we de opvang kunnen blijven waarborgen.

### **Reserve DT Den Bosch**

Deze reserve maakt jaarlijkse kwijtschelding op de renteloze lening van € 308.615 aan Dierentehuis 's-Hertogenbosch mogelijk. De looptijd is gelijk aan de looptijd van de lening. Het besluit tot kwijtschelding (sinds 2002 in maximaal 30 jaarlijkse termijnen) van jaarlijks 10.000 euro wordt genomen op basis van een bezoek en aangeleverde informatie over beleid en uitvoering daarvan bij het betreffende dierenasiel.

Het saldo van deze reserve is gelijk aan het saldo van de lening. Vanwege bestuurlijke problemen bij het Dierentehuis is de kwijtschelding over 2016 t/m 2021 niet verleend. Op 26 juni 2019 heeft het bestuur van de Koninklijke Hondenbescherming per brief aangegeven aan het bestuur van het Dierentehuis 's-Hertogenbosch dat onder verwijzing naar de notariële akte van geldlening van 25 november 2005 de hypothecaire lening opeisbaar en rentedragend (6%) is geworden per datum van 26 juni 2019. De volledige samenwerking met het Dierentehuis is per 31 december 2020 geëindigd. Over het jaar 2020 is op 19 januari 2022 6% rente betaald over de uitstaande opeisbare lening. Deze rente is opgeteld bij de nog uitstaande opeisbare en rentedragende lening. Voor het jaar 2021 is een factuur gestuurd voor het betalen van rente van 3%.

### **Reserve wetenschappelijk onderzoek**

We hanteren een reserve voor wetenschappelijk onderzoek voor het nog steeds lopende onderzoek dat we steunen aan de Universiteit Utrecht. Vanwege corona kon het forensisch wetenschappelijk onderzoek naar dierenmishandeling bij honden nauwelijks doorgang vinden. In 2022 vinden gesprekken plaats hoe verder te gaan met het onderzoek.

### **Reserve activa bedrijfsvoering**

De reserve activa bedrijfsvoering is gelijk aan het saldo van de vaste activa. In 2020 is hierbij de locatie Den Ham gevoegd, waardoor deze reserve sterk de laatste twee jaar sterk is gestegen.

### **Reserve bedoeld als bron van inkomsten**

De reserve bedoeld als bron van inkomsten is ingesteld om zekerheid te garanderen dat ook in de toekomst de Koninklijke Hondenbescherming aan haar verplichtingen jegens haar doelstellingen kan voldoen. Bij vorming van deze reserve wordt uitgegaan van een periode van minimaal vijftien jaar waarvoor het risico moet worden afgedekt. Dit i.v.m. verplichtingen die middels de activiteiten worden aangegaan. Voor exploitatie is een rendement van 5,5 à 6% op acht miljoen nodig op de langere termijn. Met de huidige rendementsstanden wordt deze 5,5 à 6% onvoldoende gehaald. In 2021 is daarom onze reserve bedoeld als voor bron van inkomsten gedaald met 162.789 euro.

### **Reserve vruchtgebruik**

Als gevolg van het overlijden van de vruchtgebruikster is de waarde van het bloot eigendom toegevoegd aan de bezittingen van de KHB. De reserve komt hiermee te vervallen.

### **Continuïteitsreserve**

De reserve t.b.v. continuïteit dient ter dekking van risico's op korte termijn. Vorming van deze reserve vindt plaats op basis van de CBF-norm. Deze stelt dat de continuïteitsreserve maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie in het jaar van vaststelling (2020) mogen bedragen. De berekening is als volgt: Totale personeelskosten: € 357.490, Huisvestingskosten: €39.033, Kantoor- en algemene kosten: € 63.628, Afschrijving: € 6.467, Toegerekende kosten publiciteit, communicatie aan werving baten: € 292.913, Uitbesteed werk: € 47.460. Totaal: € 804.952, Anderhalf maal totaal: € 1.207.428 afgerond 1.200.000.

### **Verdeling van het resultaat over de reserves bij onvoldoende batig saldo**

Bij het verdelen van het resultaat over de diverse reserves geniet de reserve t.b.v. de seniorenopvang de voorkeur boven de andere reserves. Hierbij wordt verdeeld naar rato van de hoogte van het tekort. Op de reserve bedoeld als bron van inkomsten wordt enkel saldo toegevoegd wanneer er voldoende batig saldo is na het aanvullen van de overige reserves.

**OVERZICHT RESERVES/FONDSEN**

<i>Reserves t.b.v.</i>	<i>Continuïteit</i>	<i>Senioren Opvang</i>	<i>Activa Bedrijfs- voering</i>	<i>Dierentehuis Den Bosch</i>	<i>Wetenschappelijk Onderzoek</i>	<i>Reserve Vrucht-gebruik</i>
Stand per 1 januari	870.000	500.000	854.388	178.732	15.000	559
Dotatie	330.000	45.043	251.182	10.117	-	
Onttrekkingen	-	-45.043	-	-	-	-559
Saldo per 31 december	1.200.000	500.000	1.105.570	188.849	15.000	-

<i>Reserves/Fondsen t.n.v.</i>	<i>Reserve bedoeld als bron van inkomsten</i>	<i>Fonds Kwik/ Renovatie Den Ham</i>
Stand per 1 januari	6.309.923	100.000
Dotatie	-	
Onttrekkingen	-162.789	-100.000
Saldo per 31 december	6.147.134	-



Schulden

	31-12-2021	31-12-2020
<b>7. <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u></b>		
Loonbelasting	17.818	25.152
Omzetbelasting	5.543	2.935
	-----	-----
	23.361	28.087
<b>8. <u>Overige schulden en overlopende passiva</u></b>		
Crediteuren	53.772	5.293
Nog te betalen investeringen t.b.v. Locatie Den Ham	93.312	-
Nog te betalen vermogensbeheer/bewaarloon effecten	13.026	13.311
Nog te betalen accountantskosten (controle + advies)	20.000	15.155
Nog te betalen vakantiedagen	9.523	7.145
Nog te betalen vakantiegeld	11.883	10.196
Nog te betalen administratiekosten (samenstelling)	7.500	7.500
Nog te betalen opvang senioren	3.059	-
Overige nog te betalen posten	3.823	2.822
Vooruit ontvangen contributies/donaties	367	369
	-----	-----
	216.265	61.791

***Niet uit de balans blijvende verplichtingen***

Voor de kantoorruimte aan de Valkenboslaan 115 te Den Haag is een huurovereenkomst aangegaan die op 1 augustus 2020 is gestart met een verplichting voor een (1) jaar en sinds 1 augustus 2021 ieder jaar met een jaar wordt verlengd. De opzegtermijn betreft drie maanden. De huur bedraagt € 1.200 per maand.

## 6.7 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	<i>2021</i>	<i>2020</i>
<b>9. <u>Baten van particulieren</u></b>		
Contributies	19.778	21.203
Donaties	27.289	15.364
Bijdragen Honden voor Hondenloop	12.418	-
Nalatenschappen	203.890	267.471
Bijdragen seniorenproject	17.219	18.672
	-----	-----
<i>Totaal baten uit eigen fondsenwerving</i>	280.594	322.710
<b>10. <u>Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten</u></b>		
Seminar	946	13.977
Bijdragen Honden voor Hondenloop	4.077	
Verhuur land	-	800
	-----	-----
	5.023	14.777
<b>11. <u>Bijzondere baten</u></b>		
Boekwinst op activa	-	655.256
	-----	-----
<i>Totaal bijzondere baten</i>	-	655.256
<b>12. <u>Opvang (vhn. Hulp en Zorg)</u></b>		
<i>Subsidies en Bijdragen</i>		
Seniorenopvang	41.045	79.967
Overige projecten	802	15.605
	-----	-----
Subsidies en bijdragen	41.847	95.572
Personeelskosten	106.344	80.134
Huisvestingskosten	11.710	8.782
Kantoor- en algemene kosten	19.089	14.732
Afschrijving en bankkosten	1.940	937
	-----	-----
<i>Totaal Opvang</i>	180.930	200.157

2021

2020

13. Bescherming (vhn. Politieke en Juridische Zaken)*Subsidies en Bijdragen*

Voorlichtingsspeerpunten	-	668
Overige acties	8.658	
	-----	-----
Subsidies en bijdragen (overige acties)	8.658	668
Personeelskosten	88.473	35.841
Huisvestingskosten	9.758	3.992
Kantoor- en algemene kosten	15.907	6.696
Afschrijving en bankkosten	1.617	426
	-----	-----
<i>Totaal Bescherming</i>	124.413	47.623

14. Kennis (vhn. Bevordering Verantwoord Hondenbezit)*Subsidies en bijdragen- wetenschappelijk onderzoek**Publiciteit en Communicatie*

Voorlichting	52.322	2.346
Media Activiteiten	11.695	-
Overige activiteiten	5.575	17.696
Folders en spreekbeurtpakketten	-107	2.384
Nieuwsmagazine	13.859	12.014
Educatief project	-	656
Promotie via Facebook	23.976	4.621
Internetsite	34.344	13.367
	-----	-----
<i>Subsidies, Publiciteit en Communicatie</i>	141.664	53.084
Personeelskosten	38.723	125.330
Huisvestingskosten	3.903	13.972
Kantoor- en algemene kosten	6.363	23.438
Afschrijving- en bankkosten	647	1.491
	-----	-----
<i>Totaal Bevordering Kennis</i>	191.300	217.315

	2021	2020
<b>15. <u>Wervingskosten</u></b>		
<i>Publiciteit en Communicatie</i>		
Fondsenwerving	9.013	17.112
Kosten Honden voor Hondenloop	38.822	
Werving via Facebook	4.995	
Samenwerking Dierenpraat TV	36.300	
	-----	-----
<i>Subsidies, Publiciteit en Communicatie</i>	89.130	17.112
Personeelskosten	53.144	10.691
Huisvestingskosten	5.855	1.198
Kantoor- en algemene kosten	9.544	2.009
Afschrijving en bankkosten	970	128
	-----	-----
<i>Totaal wervingskosten</i>	158.643	31.138
<b>16. <u>Beheer en administratie</u></b>		
Personeelskosten	70.859	106.913
Accountantskosten en kosten jaarrekening	39.365	25.623
Overige advieskosten	22.493	1.091
Huisvestingskosten	7.807	11.976
Kantoor- en algemene kosten	12.726	20.089
Afschrijving- en bankkosten	1.293	1.278
	-----	-----
<i>Totaal Beheer en administratie</i>	154.543	166.970
<b>17. <u>Bijzondere lasten</u></b>		
Kwijtschelding lening Elkie Stichting	-	4.992
	-----	-----
<i>Totaal bijzondere lasten</i>	-	4.992

	<i>2021</i>	<i>2020</i>
<b>18. <u>Resultaat beleggingen (baten)</u></b>		
<i>Intrest</i>		
Rente obligaties	47.602	58.901
<i>Opbrengst effecten overig</i>		
Dividenden en opties	62.586	42.312
<i>Intrest</i>		
Rente bankrekeningen	82	291
Overige rente	10.117	10.268
	-----	-----
<i>Totaal intrest</i>	10.199	10.559
<i>Baten uit bloot eigendom belast met vruchtgebruik</i>	-	310
<i>Koersresultaten</i>		
Gerealiseerd koersresultaat	393.009	58.854
Ongerealiseerd koersresultaat	391.377	-11.578
	-----	-----
<i>Totaal baten beleggingen</i>	904.773	159.358
 <i>Resultaat beleggingen (lasten)</i>		
<i>Kosten effecten</i>		
Vermogensbeheer	52.610	50.403
	-----	-----
<i>Netto resultaat beleggingen</i>	852.163	108.955
 <b>19. <u>Personeelskosten</u></b>		
Salarissen	266.288	258.303
Sociale lasten	52.535	51.921
Pensioenpremies	33.040	31.033
Overige personeelskosten	5.627	17.652
	-----	-----
<i>Totaal Personeelskosten</i>	357.490	358.909
	=====	=====

Voor vaststelling van de salarissen wordt de CAO Welzijn als leidraad gebruikt. Bestuursfuncties zijn onbezoldigd.

2021

2020

Er is bij de KHB één directeur in dienst. Bezoldiging directie:

<u>Dienstverband</u>	Mw. D. van Essen-Groenendijk
Aard contract	Onbepaald sinds 1 januari 2021
Uren per week	40
Parttime percentage	100%
Periode	01/01/2021-31/12/2021

Bezoldiging

Jaarinkomen (in 2020 vanaf 20/1 met parttime percentage 80%)

Bruto salaris	56.387	45.259
Vakantiegeld	4.091	3.621
13 <sup>e</sup> Maand	4.686	3.771
	-----	-----
	65.164	52.651
SV-lasten (werkgeversdeel)	10.220	11.671
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	6.421	5.682
	-----	-----
Totaal 2021	81.805	
Totaal 2020		70.004

Het jaarinkomen van de directeur blijft binnen het maximum van € 209.000 (1FTE/12 maanden) volgens de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties. Voor een toelichting op het beleid, zie pagina 8 'Bezoldiging directeur'. Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

	<i>2021</i>	<i>2020</i>
<b>20. <u>Kantoorkosten- en algemene kosten</u></b>		
Kantoorbenodigdheden	3.245	5.992
Computerkosten	10.708	17.406
Advertentiekosten	8.424	18.150
Kleine inventaris	6.532	1.273
Telefoon	842	838
Porti- en vracht	2.958	2.913
Internetaansluiting	1.446	1.288
Huisstijl	-	4.594
Bestuurskosten	12.053	6.316
Beleidsvorming	4.246	269
Keurmerk C.B.F./ Bijdrage VFI	3.654	2.165
Representatie	2.577	217
Verzekeringen	5.793	5.361
Reis- en verblijfkosten	1.118	216
Overig	32	-34
	-----	-----
<i>Totaal Kantoor- en algemene kosten</i>	63.628	66.964

<b>21. <u>Afschrijvingen en bankkosten</u></b>		
Afschrijvingen		
Inventaris en Installaties	1.917	1.060
Automatisering	2.388	1.926
	-----	-----
	4.305	2.986
Bankkosten	2.162	1.274
	-----	-----
<i>Totaal Afschrijvingen en bankkosten</i>	6.467	4.260
	=====	=====

#### ***Verschillenanalyse rekening versus begroting***

Tegenover een begroot bedrag aan baten eigen fondsenwerving van € 350.200 is dit bedrag in werkelijkheid € 280.594. Het verschil wordt met name veroorzaakt door de tegenvallende resultaten die we konden boeken met de Honden voor Honden Loop. Door Covid was het lastig om – gezien de beperkende maatregelen – om een fondsenwervend evenement te organiseren en om mensen te kunnen mobiliseren. Ook was het lastig om bedrijven te benaderen voor steun, omdat we een groot deel van het jaar vanuit huis moesten werken. De organisatie heeft ook afzeggingen ontvangen van leden die het niet eens zijn met de nieuwe koers van de KHB. De financiële baten en lasten zijn hoger dan begroot als gevolg van meevallende koersresultaten op de effecten.



## 6.8 OVERIGE GEGEVENS

### *De samenstelling van het bestuur gedurende het verslagjaar 2021:*

Dhr. mr. T.I.M. Bosch	voorzitter	(zitting sinds 2013)
Mw. mr. B.E.V. Langeler	bestuurslid	(zitting sinds 2009)
Mw. mr. A.M. Le Haen	bestuurslid	(zitting sinds 2019)
Mw. mr. L.E.D. Tjeertes	secretaris	(zitting sinds 2016)
Dhr. R.M. de Vink	penningmeester	(zitting sinds 2013)
Dhr. dr. mr. E. Virginia	bestuurslid	(zitting sinds 2017)

Onderstaand bestuurslid is in april 2021 afgetreden als bestuurslid:

Dhr. D. ten Holder	bestuurslid	(zitting sinds 2017-april 2021)
--------------------	-------------	---------------------------------

### *Gebeurtenissen na balansdatum*

#### Aankondiging statutenwijziging

Op 23 december 2021 heeft de Rechtbank in Den Haag goedkeuring gegeven op de wijziging van onze rechtsvorm van vereniging naar stichting. Het Koninklijk Huis heeft aansluitend laten weten dat wij ook in de rechtsvorm stichting het predicaat Koninklijk mogen behouden. Op 22 februari 2022 heeft de notaris de Akte van wijziging bekrachtigd. Sinds die datum – precies 110 jaar na de oprichting van de vereniging – is de KHB een stichting geworden. De nieuwe formele naam van de organisatie is Stichting Koninklijke Hondenbescherming.

#### Aankondiging wijziging organen

Door de statutenwijziging en de wijziging van rechtsvorm zijn per 22 februari 2022 de bestuursorganen gewijzigd. Er zal niet langer een ALV zijn. Oud-leden en donateurs hebben de mogelijkheid om meer betrokken te zijn bij de organisatie via de nieuwe Raad voor Hondenwelzijn. Op het moment van verslaglegging wordt deze raad gevormd. De leden die voor de omzetting het bestuur vormden van de KHB functioneren per 22 februari 2022 als lid van de Raad van Toezicht. In deze raad willen we zeven leden hebben. Daarom is een zetel vacant en wordt gezocht naar een nieuwe aanvulling. Er wordt gewerkt met profielen en een schema van aan- en aftreden. De directie is sinds 22 februari 2022 in plaats van een titulaire directie een statutaire directie en ook bestuurder.

De wijzigingen hebben geen effect op de doelstelling. De organisatie blijft zich onvermoeibaar inzetten voor het verbeteren van hondenwelzijn in Nederland en het stimuleren van verantwoord hondenbezit.

Den Haag, 22 september 2022

Daphne van Essen – Groenendijk, directeur/bestuurder

## 6.9 Controle verklaring

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Vereniging Koninklijke Hondenbescherming.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Vereniging Koninklijke Hondenbescherming te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Koninklijke Hondenbescherming per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Koninklijke Hondenbescherming zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Telefoon 020 571 23 45

E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 5 oktober 2022

Dubois & Co. Registeraccountants

J.J.H.G. Stengs RA