

Jaarverslag

Koninklijke
Hondenbescherming

2025



Koninklijke
Honden
Bescherming



Voorwoord

Het jaar 2025 was voor de Koninklijke Hondenbescherming in meerdere opzichten een spannend en betekenisvol jaar. Het was het eerste volledige jaar waarin wij ons eigen Hondencentrum in Den Ham runden, het jaar van ons allereerste Grote Nationale Hondenonderzoek en het jaar waarin duidelijkheid kwam over onze gewijzigde btw-positie. Maar bovenal was 2025 opnieuw een jaar waarin zichtbaar werd hoe noodzakelijk het werk van de Hondenbescherming is – en dat onze inzet daadwerkelijk resultaat oplevert. Dat delen wij graag met u in dit Jaarverslag over 2025.

De situatie van honden in Nederland laat in 2025 een gemengd beeld zien. Enerzijds groeit het maatschappelijk bewustzijn rondom dierenwelzijn en verantwoord hondenbezit. Anderzijds blijft de druk op opvang, handhaving en herplaatsing groot. Nog altijd worden honden aangeschaft zonder voldoende voorbereiding, ontwikkelen zij gedragsproblemen door verkeerde omstandigheden en worden zij afgestaan of verwaarloosd.

In 2025 vonden opnieuw zeer ernstige bijtincidenten plaats, waarbij zelfs een man het leven liet. Ook werden wederom duizenden honden vanuit (Oost-Europese) broedfok in Nederland aangeboden. Daarnaast lijden nog altijd veel honden pijn als gevolg van hun uiterlijke kenmerken, pijn die door baasjes lang niet altijd tijdig wordt herkend. Dit alles onderstreept dat structurele aandacht voor preventie, educatie en heldere regelgeving onverminderd noodzakelijk is.

Tegen deze achtergrond hebben wij onze activiteiten in 2025 met volle overgave uitgevoerd. In Den Ham konden wij tientallen

kwetsbare en oudere honden opvangen, dankzij de inzet van gekwalificeerde en ervaren hondendeskundigen, ondersteund door vele betrokken vrijwilligers en door mensen die ons financieel en materieel steunden.

Op politiek en maatschappelijk niveau hebben wij belangrijke thema's blijvend onder de aandacht gebracht, met als doel de situatie voor honden op de langere termijn te verbeteren. Zo vroegen wij aandacht voor de toenemende onbetaalbaarheid van diergeneeskundige zorg als gevolg van vercommercialisering, waardoor honden in sommige gevallen noodzakelijke zorg wordt onthouden. Samen met collega-organisaties hebben wij ons ingezet voor het behoud van Meldpunt 144 bij de politie. Ook is het gelukt om een vuurwerkverbod te realiseren dat ingaat per de jaarwisseling van 2026 op 2027.

Deze resultaten hadden wij nooit kunnen bereiken zonder de steun van onze supporters, donateurs, vrienden, bedrijven en andere gulle gevers. Uw betrokkenheid, vertrouwen en aanmoediging zijn van onschatbare waarde. Het is hartverwarmend te merken dat u zich herkent in de thema's waarvoor wij ons inzetten en dat u ons de ruimte geeft om daadwerkelijk verschil te maken voor honden in Nederland. Ik wil u daarvoor opnieuw hartelijk danken en ik wens u veel leesplezier.

Daphne van Essen-Groenendijk

Directeur-bestuurder Koninklijke Hondenbescherming

Maart 2026

Inhoudsopgave

Voorwoord	2	5. Risico's en risicobeheersing	39
Bestuursverslag Koninklijke Hondenbescherming	4	6. Financiële instrumenten	42
1. Doelstelling, missie en visie: Wie zijn wij?	5	7. Cultuur en gedrag	45
1.1 Missie en visie	5	8. Maatschappelijke verantwoord ondernemen	46
1.2 Doelstellingen	6	8.1 Verduurzaming gebouwen	46
2. Organisatiestructuur en governance: Hoe werkten wij?	9	8.2 Vergroening en verrijking van terrein en landschap	47
2.1 Organisatie	9	8.3 Minder plastic	48
2.2 Organogram	9	8.4 Hergebruik materialen	48
2.3 Bestuur en directie	9	9. Doorkijkje naar 2026	49
2.4 Raad van Toezicht	11	10. Jaarrekening Koninklijke Hondenbescherming	52
2.5 Raad voor Hondenwelzijn	12	10.1 Balans per 31 december 2025	53
2.6 Onze mensen en ons personeelsbeleid	12	10.2 Staat van baten en lasten over 2025	55
2.7 Kosten van beheer en administratie	13	10.3 Kasstroomoverzicht	57
3. Doelrealisatie: Wat deden we voor de honden?	14	10.4 Toelichting behorende tot de jaarrekening 2025	58
3.1 Opvang	14	10.5 Lastenverdeling	62
3.2 Bescherming	21	10.6 Toelichting op de balans per 31 december 2025	64
3.3 Kennisbevordering	25	10.7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	74
4. Hoe werden we gesteund?	29	10.8 Overige gegevens	82
4.1 Fondsenwerving	29	10.9 Controle verklaring	84
4.2 Contact met onze achterban	32		
4.3 Campagnes en acties	33		
4.4 Evenementen	36		
4.5 Publiciteit en Media	37		



Bestuursverslag

Koninklijke Hondenbescherming

2025



Bella, 10 jaar

1. Doelstelling, missie en visie: Wie zijn wij?

1.1 Missie en Visie

Wij zijn Stichting Koninklijke Hondenbescherming. De organisatie is bij notariële akte opgericht op 22 februari 1912. We zijn 110 jaar een vereniging geweest en hebben verschillende namen gekend. Bij de oprichting heetten we de Anti Trekhonden Bond. Na vijftig jaar veranderde de naam in Anti Trek- en Kettinghonden Bond. Daarna werden we de Bond tot Bescherming van Honden en in 2006 de Hondenbescherming. In 2012 werd de titel Koninklijk aan de naam toegevoegd. Ter ere van ons 100-jarig bestaan ontvingen we van het Koninklijk Huis het predicaat Koninklijk. Sinds 22 februari 2022 is onze officiële naam Stichting Koninklijke Hondenbescherming.

Met de omzetting van onze organisatie van vereniging naar stichting is onze doelstelling gelijk gebleven. Onze grote wens als organisatie is nog altijd: een waardig en respectvol bestaan voor alle honden in Nederland. Dat willen we bereiken met **onze missie**:

De Hondenbescherming wil een goed en gezond leven voor iedere hond in Nederland.

En **onze visie**:

Als stem van de hond doen wij alles wat mogelijk is om kennis over hondenwelzijn te vergroten, honden in nood te helpen en een maatschappij te creëren waarin hond en mensen in harmonie samenleven.



We doen dat als organisatie vanuit de volgende **kernwaarden**:

- Deskundig
- Trouw
- Toegankelijk
- Daadkrachtig

1.2 Doelstellingen

Statutaire doelstellingen

Onze doelstellingen zijn statutair vastgelegd. De stichting stelt zich ten doel het welzijn van dieren – en specifiek het welzijn van honden – te bevorderen en verantwoord hondenbezit te stimuleren door:

A Bescherming van honden in het algemeen:

1. De bescherming van het leven van honden in het algemeen en het tonen van eerbied en respect voor het leven van de hond, het dier dat als gezelschapsdier volkomen van de mens afhankelijk is geworden.
2. Het stimuleren van verdere wet- en regelgeving ter voorkoming van misbruik en mishandeling van honden.

B Exploitatie van een hondenopvangcentrum:

1. Het al dan niet in samenwerking met andere dierenbeschermingsorganisaties exploiteren van een opvangcentrum, waar honden, die om wat voor reden ook hulp nodig hebben, adequaat verzorgd kunnen worden.
2. Honden, die na verleende zorg weer ondergebracht kunnen worden bij hondenvrienden, weer een veilig thuis bezorgen.

C Kennisuitbreiding, onderzoek en fondsenwerving:

1. Beleid en visie ontwikkelen op het gedrag en welzijn van honden en het stimuleren en ondersteunen van (wetenschappelijk) onderzoek.
2. Het geven van informatie en voorlichting over hondenwelzijn en het werven van fondsen om vorenstaande doelstellingen te realiseren, en al datgene te doen wat het bestuur, met alle wettige middelen voor het bereiken van de doelstellingen, nuttig en nodig acht.

De stichting heeft het maken van winst uitdrukkelijk niet ten doel.



Beleidsdoelstellingen

In 2025 zijn we een nieuwe beleidsperiode gestart, waarvoor we het Meerjarenbeleidsplan 2025-2028 hebben ontwikkeld.

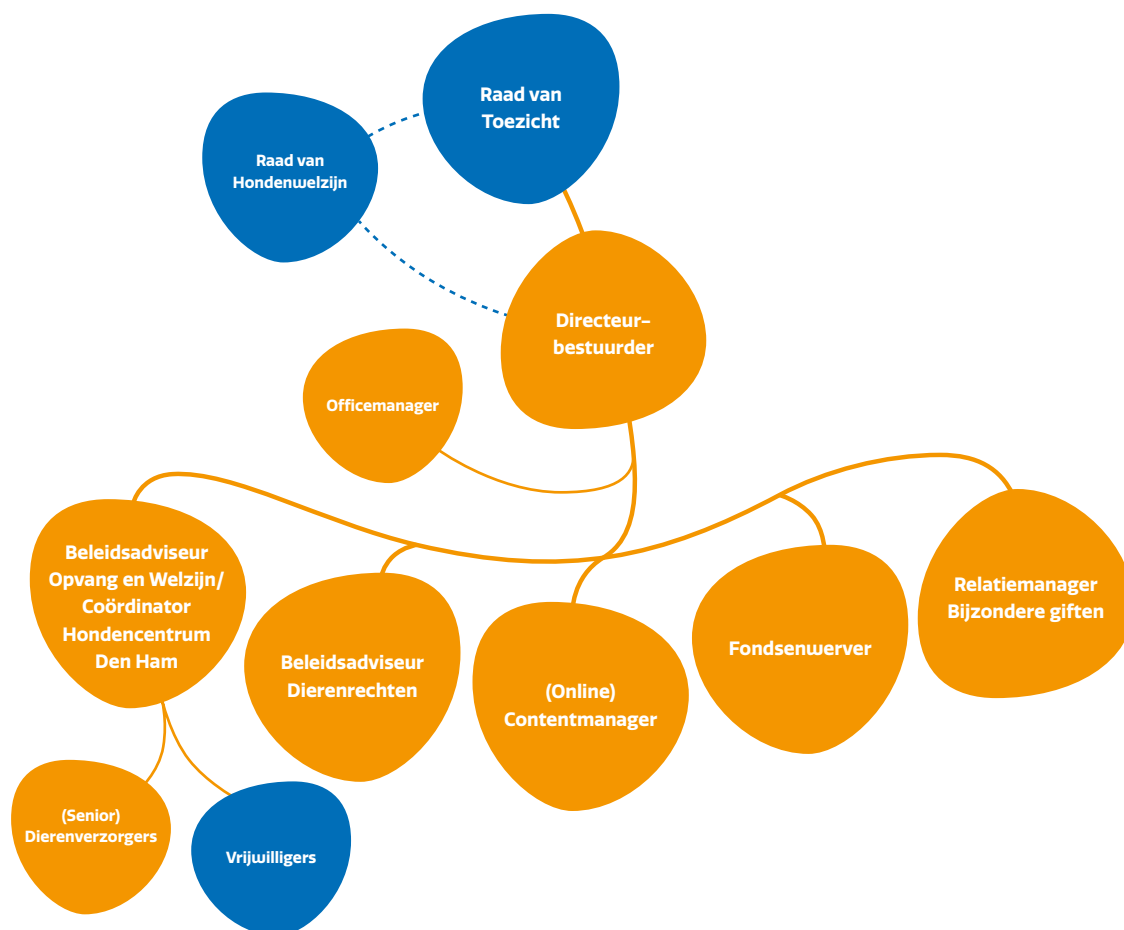
Onze drie pijlers zijn daarin:





Chiel, 9 jaar

2. Organisatiestructuur en governance: Hoe werkten wij?



2.1 Organisatie

De Koninklijke Hondenbescherming is sinds 22 februari 2022 een stichting. Tot die tijd was de organisatie 110 jaar een vereniging. De Hondenbescherming is een erkend goed doel en is sinds 2008 aangemerkt door de Belastingdienst als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De organisatie heeft geen winstoogmerk en is voor haar bestaan volledig afhankelijk van (vrijwillige) donaties.

2.2. Organogram

De Hondenbescherming had in 2025 9 fte in dienst (negen medewerkers en de directeur-bestuurder). Ter ondersteuning van het Hondencentrum Den Ham hebben we in 2025 ook met zes oproepkrachten gewerkt. Het vaste team (oranje) wordt aangevuld met mensen die de organisatie op vrijwillige basis versterken (blauw)..

2.3 Bestuur en directie

De Koninklijke Hondenbescherming heeft statutair gezien één bestuurder. De bestuurder is tevens de directeur. Deze zogeheten topfunctionaris is verantwoordelijk voor zowel het ontwikkelen van het beleid, de financiële gezondheid van de organisatie als de dagelijkse aansturing.



De topfunctionaris werkt fulltime voor de organisatie en krijgt daarvoor een salaris. Ze heeft daarnaast geen nevenwerkzaamheden. Ze ondersteunt op vrijwillige basis een sportclub.

De hoogte van de beloning van deze topfunctionaris wordt jaarlijks vastgesteld door de Raad van Toezicht. In december 2024 is na een positieve functiebeoordeling door de raad besloten per 1 januari 2025 de functionaris een trede erbij te geven, waardoor de salariëring is uitgekomen op trede 4 binnen functieschaal 14 van Goede Doelen Nederland. Het bruto jaarinkomen van deze functionaris is in 2025 uitgekomen op € 90.771. In dat salaris is meegerekend de 8% vakantiegeld en een 13e maand. Tezamen met de SV-lasten (werkgeversdeel) en Pensioenlasten (werkgeversdeel) komt het bedrag op € 114.733.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Koninklijke Hondenbescherming de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. Het jaarinkomen van de functionaris blijft ruimschoots binnen het maximum van € 246.000 (1FTE/12 maanden) volgens de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties.



De weging van de situatie bij de Hondenbescherming leidde tot een zogenaamde BSD-score¹ van 425 punten met een maximaal jaarinkomen van € 148.479,-. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

1. BSD-score staat voor Basis Score voor Directiefuncties. De Beloningsregeling directeuren van goededoelenorganisaties weegt de zwaarte van directiefuncties aan de hand van deze score, waarin criteria zoals omvang, complexiteit en organisatorische context meewegen in de bepaling van de maximale beloning die bij de directiefunctie past.



2.4 Raad van Toezicht

De directeur/bestuurder van Stichting Koninklijke Hondenbescherming wordt aangesteld, gecontroleerd en toegezien door de Raad van Toezicht. In 2025 hadden zitting in de Raad van Toezicht:

NAAM	ROL	PROFIEL	NEVENFUNCTIES	DATUM AANTREDEN	DATUM AFLOOP TERMIJN
Tim Bosch	Voorzitter	Bestuurservaring overheid, specialist in veiligheid, ondernemer	CEO & Founder Birdwatcher Group	22-02-2022	01-02-2031
Linda Tjeertes		Advocaat met specialisaties in Personen- en familierecht, erfrecht en arbeidsrecht	Advocaat/partner Nexus advocaten, Rechter-plaatsvervanger Rechtbank Rotterdam	22-02-2022	21-02-2027
Ruud de Vink	Audit Commissie	Beleggingsadviseur, Financieel, Personeelsbeleid en coach	Peoplemanager HR ABN AMRO	22-02-2022	11-02-2025
Anita den Hoedt		Dierenarts en gedragsdeskundige	Eigenaar The Power of Dogs, docent Tinley Academie, docent DogVision/Aeres	12-04-2023	12-04-2028
Barbara Langler		Notaris gespecialiseerd in familierecht, afwikkeling nalatenschappen	Notaris en Estate planner bij Van Wijk en Zwart Notarissen	22-02-2022	01-08-2026
Annemeen Le Haen		Ondernemer, non-profit sector	Projectadviseur M.A.O.C. Gravin van Bylandt Stichting, medewerker theaters Diligentia/PePijn	22-02-2022	21-02-2027
Patricia van den Hanenberg	Audit Commissie	Marketing, communicatie en fondsenwerving	General Manager General Affairs Division a.i. bij Nippon Express; Eigenaar Klanten & Zo – interim management & advies	21-06-2022	20-06-2027
Erwin Aarts	Audit Commissie	Bestuurservaring, gespecialiseerd in infrastructuur en ICT	Directeur Supply Chain & ICT bij MBI De Steenmeesters	01-07-2025	30-06-2030



Een zittingstermijn voor de Raad voor Toezicht is 5 jaar. De leden verrichten hun werkzaamheden op vrijwillige basis. In overleg met de leden van de Raad van Toezicht is een schema van aftreden opgesteld. In 2025 is de heer De Vink per 11 februari 2025 vrijwillig afgetreden. Hij is per 1 juli 2025 opgevolgd door de heer Aarts.

De raad heeft in totaal zes keer vergaderd. In juli heeft de Raad van Toezicht zich in het Hondencentrum in Den Ham gebogen over het nieuwe Meerjarenbeleidsplan 2025–2028. Op 23 september heeft de raad zowel het plan als de meerjarenbegroting voor 2025–2028 goedgekeurd.

2.5 Raad voor Hondenwelzijn

Sinds 2022 heeft de Hondenbescherming een Raad voor Hondenwelzijn. Donateurs kunnen solliciteren naar een plek in deze raad. De raad is in het leven geroepen om zo op hond inhoudelijke thema's te kunnen overleggen en af te stemmen met betrokken donateurs.

Een zittingstermijn voor de Raad voor Hondenwelzijn is 3 jaar en is ook op vrijwillige basis. De raad heeft in 2025 drie keer vergaderd. Twee vergaderingen waren samen met de directeur en een vergadering met de voorzitter van de Raad van Toezicht.

De raad startte in januari met vier leden. Twee leden zijn op eigen verzoek afgetreden. Voor twee leden is op grond van de statuten het lidmaatschap van de Raad voor Hondenwelzijn beëindigd. Per 31 december 2025 had de raad geen leden.

2.6 Onze mensen en ons personeelsbeleid

De Hondenbescherming is een kleine, effectieve organisatie. We zijn werkzaam op twee locaties. Het kantoor in Den Haag kan worden gezien als hoofdkantoor, van waaruit de dagelijkse aansturing, marketing, communicatie en fondsenwerving plaatsvindt. De administratie wordt vanuit Den Haag gedaan, en ook de lobbyactiviteiten. In ons Hondencentrum in Den Ham werken onze dierenverzorgers. Naast de directe (nood)hulp aan dieren worden vanuit deze locatie ook workshops, lezingen en trainingen gegeven.

Vaste medewerkers

We startten en eindigden het jaar 2025 met 9 fte (tien personen). Naast deze vaste medewerkers konden we in 2025 een beroep doen op zes oproepkrachten (dierversorgers) in Den Ham. We hebben in 2025 te maken gehad met een voor de Hondenbescherming relatief hoog verzuimpercentage: 4,16%. Vooral het team in Den Ham werd getroffen door het langdurig uitvallen van twee medewerkers. Een medewerker is eind 2025 met zwangerschapsverlof gegaan en de andere medewerker is momenteel aan het integreren.

We volgen voor zowel de salariering als het personeelsbeleid de richtlijn van Goede Doelen Nederland. De functieprofielen zijn opgebouwd volgens de opgestelde methode van de Human Capital Group. We werken competentiegericht en we sluiten met ons beloningsbeleid aan bij de andere goede doelen. Onze salarisadministratie wordt uitgevoerd door Zweers-Wijbenga in Utrecht. Onze pensioenregeling wordt verzorgd door ABC Pensioen en uitgevoerd door Nationale Nederlanden.



De Hondenbescherming heeft een eigen personeelsreglement waarin staat omschreven welke verwachtingen er zijn van medewerkers. De medewerkers die werkzaam zijn in Den Haag hebben veel vrijheid om vanuit huis te werken en hun werktijd in te delen. In het Hondencentrum in Den Ham werken we met dienstroosters gedurende zeven dagen in de week. In overleg met de medewerkers worden roosters twee maanden van tevoren samengesteld.

De Hondenbescherming is een lerende en snel ontwikkelende organisatie en stimuleert daarom medewerkers ook zich te ontwikkelen. In 2025 hebben mensen deel kunnen nemen aan workshops, trainingen en kennissessies.

Vrijwilligers

Om onze doelstellingen binnen de gestelde budgetten te kunnen halen, hebben we ook geregeld hulp nodig van mensen die zich vrijwillig voor de Hondenbescherming inzetten. Daarvoor hadden we een summier beleid. In 2025 hebben we de begeleiding van vrijwilligers verder geprofessionaliseerd. Van iedere vrijwilliger hebben we een VOG ontvangen. In 2026 zullen we met alle vrijwilligers een vrijwilligersovereenkomst sluiten en gaan werken met functieprofielen, zodat vrijwilligers duidelijkheid hebben over wat er wel en niet tot hun taken behoort.

De volledige Raad van Toezicht, alsook de Raad voor Hondenwelzijn, bestaat uit mensen die zich onbezoldigd inzetten. Al deze mensen hebben een VOG aangevraagd en hebben een vrijwilligersovereenkomst met de Hondenbescherming.

Gedragscode en integriteitsbeleid

In 2025 hebben we voor de Hondenbescherming een gedragscode en integratiebeleid opgesteld. De eerste versie is in gebruik genomen. We willen het document in 2026 aanvullen met het gedrag ten aanzien van honden in onze opvang en het gebruik van sociale media.

2.7 Kosten van beheer en administratie

De kosten voor het beheer en de administratie van onze organisatie worden afzonderlijk in onze jaarrekening gepresenteerd. De totale kosten voor beheer en administratie waren in 2025 €131.797. Dat bedrag is opgebouwd uit €27.323 voor het opstellen van de jaarrekening en de controle door een onafhankelijk accountantskantoor, €59.914 personeelskosten, €3.165,- aan huisvestingskosten, €10.456,- aan algemene kosten en €12.287,- voor afschrijving en rente.



Ginny, 11 jaar

3. Doelrealisatie: Wat deden we voor de honden?

De Hondenbescherming wil een waardig en respectvol bestaan voor alle honden in Nederland. Daar spelen wij als mensen, hondenhouders, baasjes, begeleiders en liefhebbers allemaal een zeer belangrijke rol in. Ons werk voor honden hebben we verricht vanuit onze drie focusgebieden: opvang, bescherming en kennis- (verrijking). Omdat er een duidelijke samenhang is tussen de focusgebieden, zit er ook wat overlap in de activiteiten, omdat deze soms voor meerdere doelstellingen zijn ingezet.

3.1 Opvang

2025 was het eerste jaar waarin we alle 365 dagen honden opvingen en verzorgden op onze eigen locatie in Den Ham. Honden worden vanuit het hele land naar ons toegebracht en ook de uitplaatsing is binnen heel Nederland, met een enkele keer zelfs naar het buitenland.

Statistieken 2025

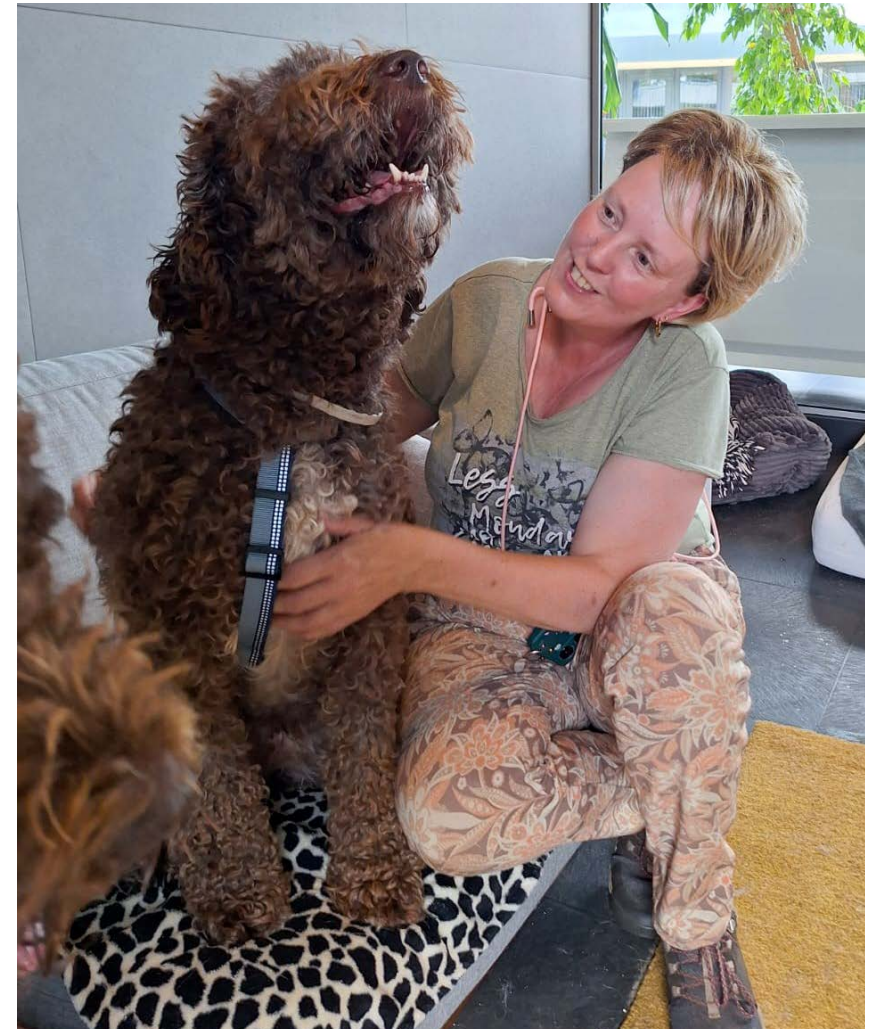
In 2025 hebben we in totaal 98 oude en kwetsbare honden opgevangen in ons eigen Hondencentrum. 23 honden zijn wegens ziekte geëuthanaseerd. De redenen waren divers maar onder andere tumoren, hartfalen, auto-immuunziekten, HD, hernia met verlamingsverschijnselen waren hiertoe redenen. Vanwege agressie zijn drie honden geëuthanaseerd; één vanwege hond agressie, één vanwege agressie naar zowel mens als hond en één vanwege agressie naar mensen.

In 2025 is een euthanasieprotocol opgesteld waarmee gewerkt wordt. Deze zal in 2026 geëvalueerd worden en indien nodig aangepast. Tien honden waren al ziek toen ze bij ons binnenkwamen en zijn kort na binnenkomst, vaak al binnen een week geëuthanaseerd. Eigenaren/verzorgers hebben de ziekte niet her- of erkend of deze verzwegen. Wat steeds meer opvalt, is dat honden erg slecht verzorgd binnenkomen. Gebitten, nagels en vachten zijn met name in belabberde staat en ook kregen we veel te magere of juist veel te dikke honden. Ook kwam een aantal honden met heftig verwaarloosde oorontstekingen.

Hoewel de meeste honden afkomstig waren van particulieren die vanwege hun gezondheid (of overlijden) niet meer voor de hond konden zorgen, namen we in 2025 ook een aantal honden over op verzoek van collega-dierenasielen. In 2025 waren dit Elmo en Boomer uit asiel Vlaardingen en Bobo uit asiel Tilburg.

De oudste honden in de opvang waren de 15 jaar oude Boomer, een Yorkshire Terrierkruising. De jongste hond was Barbet Ruby van 5 jaar oud. Zij kwam samen met Barbet Bella van 10 waar zij het erg goed mee kon vinden. In dergelijke gevallen weigeren we niet de jongere hond maar nemen we beide dieren op.

In 2025 vonden 64 honden een nieuwe eigenaar. Bij 61 honden resulteerde dat in een definitieve plaatsing. Drie honden werden na verloop van tijd geretourneerd.



Vrijwilliger Erna met Ruby, 5 jaar



Vrijwilliger Roan met Ginny, 11 jaar

De meeste honden die we opvingen waren kruisingen of bastaardhonden (78 honden). Achttien honden waren herleidbaar als zogenaamde 'buitenlandse hond', met name vanuit Roemenië. Deze honden woonden al jaren bij een Nederlandse eigenaar in huis voordat ze bij ons kwamen. Chihuahua's en Jack Russels waren dit jaar met zeven hondjes vertegenwoordigd. Van Boomertjes hadden we er acht in huis.

We namen in 2025 meer reuen (55) dan teven (43) op. Gemiddeld woonden de honden 40 dagen bij ons voordat ze geplaatst werden. De hond die het langste bij ons woonde, is de Spaanse kruising Snoopy (254 dagen). Helaas is Snoopy nooit geplaatst, er is zelfs nooit interesse in hem getoond. Snoopy is bij ons na 254 dagen geëuthanaseerd vanwege hartfalen in combinatie met lymfeklierkanker. Een andere langzitter is de Roemeense kruising Ginny (240 dagen). Zij werd geplaatst en na een aantal weken teruggebracht. Gelukkig kon zij opnieuw geplaatst worden na enige maanden. Langzitter boerenfox Shanti (224 dagen) deed het erg goed en had het prima naar haar zin bij ons. Toch waren we erg blij met het feit dat ook zij een prima plek kreeg. Ook langzitters Amerikaanse Bulldog Loes (184 dagen) en kruising Yorkshire Terrier Gio (166 dagen) vonden hun perfecte match. De honden die het kortst bij ons woonden zijn Labrador Baco (6 dagen) en de Barbetdames Bella en Ruby (8 dagen).

We namen diverse koppels op; Elmo & Boomer, Bella & Ruby, Poco & Pepper, Kees & Kitty, Milan & Igor, Stevie & Charley en Lev & Millow. Verreweg de meesten zijn als koppel geplaatst. Dat is niet bij allemaal gelukt en/of was niet nodig of zelfs niet wenselijk omdat ze geregeld met elkaar in de clinch gingen.



Zodra honden klaar zijn voor plaatsing, vermelden we dat op onze eigen kanalen; onze website, Facebookpagina en Instagram en sinds halverwege 2025 ook op de herplaatsingspagina van de Dierenbescherming 'Ik zoek baas'.

In 2025 zijn tot tweemaal toe mensen teruggekomen om opnieuw van ons een oude hond in huis te nemen. Sallie werd geplaatst in Noord-Holland bij een vrouw die eerder Baco in huis nam. Helaas overleed Baco niet lang nadat hij geplaatst was. Ook Coco kwam terecht bij een goede bekende. Hij verhuisde naar de Utrechtse Heuvelrug. Hij kwam terecht bij een koppel met een drietal andere honden dat het jaar daarvoor, in 2024 Shiva, de volumineuze Boerenfox een warme mand gunde.

Opvang en welzijn

Gezondheid en welzijn

In ons Hondencentrum in Den Ham vangen we honden op, namelijk oudere honden, die doorgaans afkomstig zijn van mensen die door ziekte, ouderdom of overlijden niet meer zelf in staat zijn voor hun senior te zorgen. Omdat de honden zelf ook op leeftijd zijn en te maken hebben met ouderdomskwaaltjes, werken we voor de medische zorg samen met een vaste dierenartspraktijk: Dierenkliniek Hellendoorn/Nijverdal.

De meeste honden komen bij ons op het moment dat de zorg al een tijdje niet meer optimaal gegeven kon worden. Daarom hebben

we ook een samenwerking met een trimsalon. In 2024 zijn we in contact gekomen met Ella Ensing van hondensalon Ivou in het nabijgelegen dorp Bergentheim. Zij helpt ons al sinds onze start in juni 2024 met het opfrissen van onze honden: ze baadt, wast en trimt de honden, en dat doet ze allemaal kosteloos.

In 2025 werd onze eigen trimruimte ingericht met een in hoogte verstelbaar bad, een trimtafel, een waterblazer en allerlei trimgereedschap. Een aantal medewerkers is bekwaam in vachtverzorging, waardoor we inmiddels bijna alle vachtverzorging op onze eigen locatie en in eigen beheer kunnen doen.

In 2025 zijn we ook samenwerking aangegaan met dierfysiotherapeut Julia Rikkert. Ze komt op geregelde basis op onze locatie om een aantal honden te behandelen. We merken dat honden met klachten daar echt baat bij hebben.

Tot slot hebben we in 2025 ook onze eigen dierenartskamer ingericht. Deze is in het eerste kwartaal van 2026 in gebruik genomen.

Activiteiten en begeleiding

In 2025 zorgde een vast team, bestaande uit een coördinator en drie dierenverzorgers voor de dagelijkse opvang, verzorging en activiteiten van de honden. Ze werden daarbij ondersteund door zes oproepkrachten, stagiaires en vrijwilligers. De honden ondergaan viermaal per dag een activiteit die bij hen past om zoveel mogelijk aan hun behoeften te kunnen voldoen.

Activiteiten kunnen grotendeels op ons eigen terrein worden georganiseerd. Viermaal per jaar bezoeken we met de honden ook een buitenlocatie. In 2025 hebben we de honden meegenomen naar de zandvlakte genaamd 'de Sahara', de stuw bij Archem, het bosgebied de Beerzerpoort en het heidegebied het Beerzerhaar. Een nieuwe omgeving met onbekende geuren doet de honden zichtbaar goed. Voor 2026 zullen opnieuw deze activiteiten worden ingepland. Ook zal onderzoek worden gedaan naar een verdere verrijking van de activiteiten en het effect ervan op de honden, zodat we hen een zo'n fijn mogelijk periode bij ons kunnen bieden.

Bezoekers Hondencentrum

Open dag

Op 5 april 2025 hebben we een open dag georganiseerd. Mensen konden tussen 11.00 en 14.00 uur ons centrum bezoeken en rondlopen. Diverse kraampjes stonden op het terrein en de Pyrenese Berghonden Vereniging was present om een cheque van 10.000 euro uit te reiken aan ons. Vrijwilligers hadden cake en taart gebakken die tegen een kleine vergoeding door bezoekers gekocht konden worden, samen met koffie en thee. In totaal ontvingen we die dag 356 bezoekers.

Bezoek scholieren

Jaarlijks bezoeken ook verschillende scholieren het Hondencentrum. Leerlingen van MBO- en HBO-opleidingen, maar ook af en toe jongere leerlingen. In oktober bracht een delegatie van de Chinese School in Delft een bezoek aan Den Ham. Sinds 2025 werkt



Open dag Hondencentrum, 5 april 2025.



Scholieren van de Chinese School Delft in het Hondencentrum.



Lezing Edgar van de Kamp in onze educatieve boerderij.

de Hondenbescherming samen met de Chinese gemeenschap om zo de kennis over honden binnen deze gemeenschap te vergroten. In het centrum leerden de kinderen over de Hondenbescherming en over hoe ze als kinderen veilig met honden kunnen omgaan.

Lezingen

In 2025 startten we met het organiseren van lezingen in onze educatieve boerderij. Het doel is om de kennis over honden te vergroten. Op 19 april trapte Edgar van de Kamp van Hondbewust af met zijn lezing 'Emoties bij honden'. De maand erna volgde de lezing 'Pijnherkenning' van (dier)fysiotherapeut en osteopaat Marijke Mol gevolgd door de workshop 'Hondenmassage' op 29 augustus, ook gegeven door Marijke Mol. De voorlaatste in de rij was de lezing van Hanneke Reitsma met als titel 'Leider, maatje of mamma' op 1 november. Het jaar werd lezingsgewijs afgesloten door Edgar van de Kamp met een vervolg op zijn bekende lezing over emoties, namelijk 'Emoties bij honden, van kennis naar toepassing'. In totaal volgden 97 mensen een lezing. De inkomsten zijn ten goede gekomen aan de opvang van honden in Den Ham.

Verhuur boerderij

In 2025 werd de boerderij eenmaal verhuurd voor een zogenaamde 'heisessie'. In 2026 willen we onze locatie meer promoten en hopen we dat de locatie vaker gehuurd zal worden voor een lezing, workshop of heidag.



Sponsoring Hondencentrum

Net als vorig jaar ontvingen we in 2025 veel steun van particulieren en bedrijven. Vele particulieren komen ons spullen brengen of sturen het op. De volgende sponsors verdienen een extra vermelding:

Dierenopvang 't Noordbroek (Dierenbescherming): zij doneerden aan ons manden, riemen, dekens, tuigen, snacks en balans & coördinatie attributen.

Pets Place Nijverdal: zij doneerden geregeld zakken met brokken.

Edgard & Cooper: zij doneerden eenmalig een grote hoeveelheid snacks en (breuk)zakken voer.

Rosewood: zij doneerden een doos snacks en Kerstpresentjes.

DierenLot: zij stelden ons in de gelegenheid om uit hun magazijn in Arkel diverse hondbenodigdheden in te laden, zoals manden, jasjes, tuigen, snacks, puppypads en brokken.

Huisdierensuper: zij doneerden 350 manden.

SLTN: dankzij dit ICT-bedrijf kunnen we vrijwel dagelijks gebruik maken van de Volkswagen Transporterbus.

Butternut Box: zij voorzien ons dagelijks van diepgevroren verse maaltijden voor onze honden.

Mothers' Earth: sponsorde in heel 2025 ons wasmiddel.

DepoDog: net als in 2024 ontvingen we in 2025 van DepoDog een onbeperkt aantal poepzakjes.



3.2 Bescherming

Een andere belangrijke focus in ons werk ligt op het beschermen van honden. Dat 'beschermen' doen we op verschillende manieren. Door bijvoorbeeld te lobbyen, adviseren en informeren van overheden, gemeentes, organisaties, onderwijsinstellingen en uiteraard het grote publiek. Maar ook door actief aandacht te vragen voor thema's en/of te wijzen op misstanden. In 2025 hebben we op verschillende niveaus kunnen bijdragen aan het verbeteren van de wet- en regelgeving, aan de kennis die nodig is om verantwoord hondenbezit te stimuleren en aan kennis om het hondenwelzijn te vergroten.

Gemeentelijk niveau

Evenement Gemeentelijk Dierenwelzijnsbeleid 'Samen Wijzer'

De Hondenbescherming heeft samen met de Nederlandse Federatie Dierenhulp Organisaties (NFDO) in 2025 wederom het evenement Gemeentelijk Dierenwelzijnsbeleid 'Samen Wijzer' georganiseerd. Doel van dit evenement: gemeenteambtenaren informeren en inspireren over de rol en verantwoordelijkheid van gemeenten op het gebied van honden- c.q. dierenwelzijn. Gemeenten deelden hun ervaringen, experts boden handvatten en er was volop ruimte voor kennisuitwisseling. In totaal namen 97 mensen deel en kreeg het evenement een gemiddeld cijfer 8,2. In 2026 staat het evenement opnieuw op de agenda.

Wageningen is de Meest Hondvriendelijke Gemeente

Sinds enkele jaren reiken de Hondenbescherming en de Raad van Beheer jaarlijks de prijs uit voor de meest hondvriendelijke gemeente van Nederland. We willen zo op een positieve wijze gemeenten stimuleren om hun gebied zowel voor mens als dier prettig leefbaar en veilig te maken. De prijs werd uitgereikt tijdens het evenement Gemeentelijk Dierenwelzijnsbeleid. Winnaar voor het jaar 2024 was de gemeente Wageningen. Deze gemeente scoorde volgens de jury het best op onder andere goede communicatie tussen de gemeente, hondenbezitters en niet-hondenbezitters en goede en constructieve samenwerking met de werkgroep "Hondenvrienden Wageningen".



De gemeente Wageningen is verkozen tot Meest Hondvriendelijke Gemeente 2024.

Opvolging grasarenpetitie

In 2025 hebben we opnieuw aandacht gevraagd voor grasaren. Deze aartjes van grassoorten zorgen vanwege hun weerhaakjes geregeld voor problemen bij honden als ze in de neus keel, oren, ogen en tussen tenen van honden terechtkomen en daar binnendringen. In de zomerperiode voeren dierenartsen wekelijks honderden grasaaroperaties uit. In 2024 hebben we voor dit thema ruim 55.000 handtekeningen opgehaald en gemeenten verzocht tijdig in hun gemeenten te maaien en ook het maaisel zorgvuldig op te ruimen. In 2025 hebben diverse media opnieuw erover gepubliceerd.

Landelijk niveau

Hondenbaasjes massaal voor vuurwerkverbod

Op 21 januari 2025 hebben we, samen met onze ambassadeur Heleen van Royen, namens tienduizenden honden een brandbrief en een boek met 27.186 namen van angstige dieren, opgegeven door hun baasjes, aan de Tweede Kamer aangeboden met de oproep tot een landelijk verbod op consumentenvuurwerk. Hiermee hebben wij extra druk uitgeoefend voor het wetsvoorstel van de Partij voor de Dieren (PvdD) en GroenLinks-PvdA voor een landelijk vuurwerkverbod. En dat is gelukt, want in april 2024 stemde de meerderheid van de Tweede Kamer in met het wetsvoorstel. Wij realiseren ons dat een landelijk verbod niet direct alle problemen zal oplossen, zoals de overlast door illegaal vuurwerk. Maar het is een heel goed begin.



Samen met Heleen van Royen overhandigt directeur Daphne Groenendijk de brandbrief voor een vuurwerkverbod aan de Tweede Kamer.

Om mensen opnieuw bewust te maken van vuurwerkangst bij honden is er in de maanden november en december campagne gevoerd "Hou vuurwerk uit mijn buurt". In diverse grote steden hingen – mede dankzij vele donaties van hondenliefhebbers – abri-posters met de oproep aan vuurwerkafstekers om rekening te houden met bange dieren. Hondenbezitters werden opgeroepen om de campagne kracht bij te zetten. Op onze website kon iedereen een foto van zijn eigen dier uploaden om een persoonlijke 'Hou vuurwerk uit mijn buurt!' -afbeelding te genereren. Ruim 3.000 hondeneigenaren hebben dat gedaan.



Kamerlid Thom van Campen bezoekt ons hondenopvangcentrum.

Tweede Kamerlid Thom van Campen bezoekt Hondencentrum Den Ham

In april bracht toenmalig VVD-Kamerlid Thom van Campen, die zich namens de VVD bezighield met dierenwelzijn, een bezoek aan ons hondenopvangcentrum in Den Ham. Na een rondleiding hadden we een goed gesprek over hondgerelateerde onderwerpen zoals schadelijke raskenmerken, genetische diversiteit en maatregelen tegen bijtincidenten. Samen met de Dierencoalitie, Dier&Recht en Caring Vets blijven we ons hard maken voor gezondere honden en verantwoord houderschap.

Nieuwe verkiezingen, nieuwe kansen voor het welzijn van honden

In aanloop naar de verkiezingen van eind oktober riepen wij in juli de politieke partijen op om het welzijn van honden niet als randonderwerp, maar als vast onderdeel van beleid rond veiligheid, volksgezondheid en handhaving op te nemen in hun verkiezingsprogramma's. We deden daarbij concrete voorstellen, waaronder de oprichting van een 'Landelijke Autoriteit Dierenwelzijn', die alle dierenwelzijnszaken in Nederland coördineert. Ook pleitten we voor een verbod op de verkoop, het bezit en de handel van stroom- en prikbanden. Ondanks het verbod op gebruik, is de verkoop, het bezit én de handel van deze banden nog steeds toegestaan. Dat is onbegrijpelijk. Een product dat wettelijk verboden is in gebruik, zou onzes inziens ook niet meer verkrijgbaar of in omloop mogen zijn.

Meldpunt 144 blijft bij de politie door de petitie 'Red Meldpunt 144'

De Koninklijke Hondenbescherming sloeg in 2025 alarm over het voortbestaan van Meldpunt 144 'Red een dier'. Wij maakten ons grote zorgen over het voornemen van de politiekorpsleiding om het meldpunt af te stoten en te privatiseren. Sinds 2011 is Meldpunt 144 het landelijk aanspreekpunt voor dieren in acute nood. Jaarlijks redden duizenden meldingen, van verwaarloosde of mishandelde honden tot aangereden dieren, letterlijk levens. Het meldpunt is ingebed in de structuur van de politie, wat borg staat voor neutraliteit, integriteit en een directe koppeling met opsporing, veiligheid en handhaving. Om brede steun te mobiliseren voor behoud van het meldpunt bij de politie zijn we in 2025 de petitie 'Red Meldpunt 144' gestart. En met succes! De petitie werd in totaal maar liefst 19.437 ondertekend, een geweldig resultaat dat er mede voor heeft gezorgd dat de korpsleiding van de politie besliste om

het meldpunt te behouden binnen de politieorganisatie. Maar versterking van Meldpunt 144 is hard nodig: door geldtekort is de bereikbaarheid beperkt en de capaciteit te klein. Daarom pleiten wij ook in 2026 voor menskracht, betere bereikbaarheid en voldoende middelen om dieren in nood te helpen.

Verplichte hondencursus tegen bijtincidenten

Na een tragisch bijtincident eind augustus, waarbij een man door twee honden werd gedood, riep wij nogmaals op tot invoering van een verplichte cursus voor (toekomstige) hondeneigenaren. Een verplichte pre-aanschafcursus geeft inzicht in wat een hond eigenlijk voor een dier is en welke verzorging hij nodig heeft. Meer kennis bij de houder van een hond kan daardoor bijtincidenten voorkomen en zodoende bijdragen aan de algehele veiligheid op straat. Na onze oproep hebben we in september overleg gehad met staatssecretaris Jean Rummenie van het ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur (LVVN), waarin we het belang en de wenselijkheid van een cursusverplichting nogmaals benadrukten. De staatssecretaris was overtuigd van het nut en de noodzaak van een cursusverplichting en beloofde aan de slag te gaan met invoering hiervan. De Hondenbescherming heeft inmiddels deelgenomen aan een eerste overleg met het ministerie van LVVN over invoering van de verplichte hondencursus.



Overleg met staatssecretaris Jean Rummenie (LVVN) over een verplichte pre-aanschafcursus.

Petitie voor betaalbare dierenartszorg overhandigd aan Tweede Kamer

De Hondenbescherming maakt zich al geruime tijd grote zorgen over de betaalbaarheid en beschikbaarheid van dierenartszorg. In de afgelopen jaren zijn veel dierenartspraktijken overgenomen door commerciële ketens, waarbij de tarieven vaak fors zijn gestegen. Wij ontvangen daardoor steeds vaker signalen van hondenbezitters die noodzakelijke zorg uitstellen of zelfs afzien van behandeling vanwege de hoge en ondoorzichtige kosten. De Hondenbescherming vond dit onacceptabel en startte daarom in 2025 een petitie voor betaalbare dierenartszorg, die door maar liefst 45.000 huisdiereigenaren werd ondertekend. Dit heeft er



Directeur Daphne Groenendijk overhandigt onze petitie voor betaalbare dierenartszorg aan de Tweede Kamer.

onder meer toe geleid dat de Autoriteit Consument & Markt (ACM) in 2025 onderzoek heeft gedaan.

De ACM presenteerde in december de onderzoeksresultaten en concludeert dat dierenartsen uitsluitend in het belang van het dier en de eigenaar moeten handelen en adviseren. Het behalen van zoveel mogelijk winst mag geen rol spelen. De ACM wil dat dit ook in de wet wordt vastgelegd en doet meerdere aanbevelingen om huisdiereigenaren beter te beschermen. Wij onderschrijven deze aanbevelingen van de ACM, waaronder het wettelijk vastleggen dat dierenartsen uitsluitend handelen in het belang van dier en eigenaar, het verbieden van commerciële prikkels zoals omzet- of winstbonussen en het invoeren van transparante standaardtarieven voor veelvoorkomende behandelingen.

3.3 Kennisbevordering

De meeste problemen met honden zouden kunnen worden voorkomen als de eigenaar of verzorger van de hond meer had geweten en/of beter had nagedacht. Daarom is en blijft voorlichting noodzakelijk.

Hoe meer informatie bekend is over honden, hun gedrag, verantwoord houderschap en over hun welzijn, hoe beter we met honden kunnen omgaan. We zien het ook als onze taak om de laatste, nieuwste inzichten te delen, mensen te informeren en te adviseren. In 2025 hebben we dat allemaal gedaan door middel van verschillende activiteiten.

Campagne 'Neem geen hond!' (als je er niet goed genoeg voor kunt zorgen)

In april lanceerden we de campagne 'Neem geen hond'. Een opmerkelijke oproep voor een organisatie die zich inzet voor het welzijn van honden. Toch is dit precies de boodschap van onze campagne. Niet omdat honden geen geweldige metgezellen zijn, maar omdat te veel mensen zonder nadenken een hond in huis nemen, met alle gevolgen van dien. De digitale campagneposters zijn 865 keer gedownload. De campagne haalde diverse grote media, zoals RTL Nieuws, Telegraaf en Libelle.

Wetgevingslessen en -presentaties

Op het terrein van wet- en regelgeving hebben we in 2025 verschillende lessen en presentaties gegeven. Dat ging bijvoorbeeld over het privaat- en het publiekrecht aan de cursisten van het opleidingsinstituut DogVision. Maar ook over de wetgeving rondom dierenmishandeling en dierverwaarlozing als onderdeel van het keuzevak 'Forensische Diergeneeskunde' aan de Universiteit Utrecht.

Samenwerking Chinese gemeenschap

In 2025 is de Hondenbescherming gestart met een samenwerking met de Chinese gemeenschap in Nederland. Op 14 maart hebben we de heer Luciën Tjon benoemd tot onze speciale Commissaris voor een periode van vijf jaar. Er zijn verschillende activiteiten geweest waarin we mensen uit de Chinese gemeenschap in Nederland hebben laten kennismaken met de Hondenbescherming. Dat leverde media-aandacht op in Chinese media in Nederland en eerste donaties vanuit de gemeenschap. In oktober bezochten ongeveer 50 kinderen van de Chinese school in Delft ons Hondencentrum in Den Ham om te leren over hoe om te gaan met honden.



Campagneposter 'Neem geen hond!'.



Kennisdeling op evenementen

Landelijk Congres Dierenhulpverlening

In 2025 is de Hondenbescherming tweemaal (in april en in november) present bij het Landelijk Congres Dierenhulpverlening van Stichting Dierenlot. Wij hebben op deze congressen de bezoekers over de Hondenbescherming verteld en van informatie voorzien. Onze directeur heeft op het congres in november een lezing gegeven over het gevaar van vuurwerk voor honden.

HIP Huisdierenfeest

De Hondenbescherming maakt deel uit van het zogeheten 'Huisdier Informatie Punt' (HIP). Het HIP is een samenwerkingsverband van diverse Haagse dierenwelzijnsorganisaties met als doel het promoten van verantwoord huisdierenbezit. Ieder jaar organiseren de samenwerkingspartners het HIP Huisdierenfeest met als doel kinderen en hun ouders via diverse activiteiten te informeren over verantwoord huisdierenbezit. De Hondenbescherming hield workshops om kinderen meer te vertellen over honden en hun gedrag.



Het evenement Petwood, georganiseerd door onze nieuwe ambassadeur Sabine Koning.

Petwood

De Hondenbescherming is aanwezig geweest op de eerste editie van het evenement Petwood. Een evenement dat werd georganiseerd door Sabine Koning, bij velen nog bekend als Anita Dendermonde uit de tv-serie 'Goede tijden, slechte tijden'. Op het evenement werd Sabine Koning officieel benoemd tot nieuwe ambassadeur van de Koninklijke Hondenbescherming. Tijdens dit bijzondere hondenevenement konden mensen met hun hond komen lunchen in landhuis Het Hof, verschillende lezingen volgen



Ambassadeur Natasja Froger bij onze stand op de Spirit of Winter.

of een mooie georganiseerde wandeling maken. Ook was er een exclusieve veiling. De opbrengsten van de dag werden gedoneerd aan de Hondenbescherming.

Spirit of Winter

De Hondenbescherming stond in 2025 voor het eerst vier dagen met een (gratis aangeboden) stand op de Spirit of Winter; een grote, jaarlijkse winter- en kerstfair op Paleis Soestdijk. We hadden een 'Hoe heurt het eigenlijk?'-quiz (over hondenetiquette) en vertelden bezoekers over ons werk. Voor de Hondenbescherming staken ook onze ambassadeurs Renate Gerschtanowitz en Natasja Froger hun handen uit de mouwen in onze stand en op de laatste dag van de winterfair kwam ambassadeur Arthur Japin zijn prachtige hondenboeken signeren.



Willem, 13 jaar

4. Hoe werden we gesteund?

Qua inkomsten uit eigen fondsenwerving hebben we in 2025 iets minder goed gepresteerd dan in 2024. Dit is met name te verklaren door de grillige inkomsten uit nalatenschappen waarin 2024 een uitzonderlijk goed jaar was. Ook hebben we minder financiële steun ontvangen van bedrijven. Gelukkig hebben we wel een flinke groei laten zien in het aantal vaste, maandelijkse donateurs. Zonder hen zou ons werk simpelweg niet mogelijk zijn. Ook aan inkomsten uit vermogensfondsen hebben we ver boven begroting gepresteerd.

Net als in 2024 zijn we – met de beperkte middelen die we hebben – goed zichtbaar geweest. De media weten ons steeds beter te vinden. Het vergroten van onze naamsbekendheid is essentieel om meer mensen (vast) aan ons te kunnen binden. Om de stijgende trend voort te kunnen zetten, investeren we in 2026 extra in het vergroten van onze naambekendheid en het werven van nieuwe donateurs. Met de doorlopende kosten die we maken voor het opvangen van oudere en kwetsbare honden is hun steun belangrijker dan ooit.



4.1 Fondsenwerving

De Hondenbescherming ontvangt geen subsidie van overheid of gemeenten en is dus in zijn geheel afhankelijk van donaties van particulieren, stichtingen en bedrijven. In 2025 hebben we alles uit de kast gehaald om zoveel mogelijk geld voor onze hulp aan honden op te halen. Dat deden we bij verschillende doelgroepen en via verschillende kanalen.

Donaties van particulieren

In 2025 hebben we op het gebied van particuliere fondsenwerving de lijn van 2024 verder doorgetrokken. Er is weer veel ingezet op het werven van structurele donateurs via diverse kanalen. Ook hebben we met diverse e-mailcampagnes nieuwe donateurs aan ons weten te binden.

In januari 2025 had de Koninklijke Hondenbescherming in totaal 2.908 structurele donateurs. Op 31 december 2025 was dit aantal gegroeid naar 3.723, een toename van 28%. Naast deze structurele inkomsten heeft de Hondenbescherming losse giften ontvangen, 37% meer dan in 2024.

De Hondenbescherming heeft ook een aantal grote gevers. Bijzondere vermelding in 2025 is er voor een major donor die het prachtige bedrag van €55.000 heeft gedoneerd voor het prikkelarm maken van een groot uitrenveld op ons terrein.

Periodiek schenkers

Op 31 december 2025 zijn we geëindigd met 53 periodieke schenkers met een gemiddeld giftbedrag van €210,50 per jaar. Het gemiddeld geefbedrag ligt bijna €30,- lager dan in 2024. Door het jaar heen hebben we op verschillende momenten aandacht geschonken aan deze manier van schenken. Bij ons eigen nieuwsmagazine 'Hond' hebben wij in augustus ons periodiek schenken formulier bijgevoegd en aangegeven dat men de maandelijkse gift kon omzetten in geven met belastingvoordeel. Dit heeft voor een enorme toename in aantal periodiek schenkers gezorgd maar tegelijkertijd ook dat het gemiddelde geefbedrag flink naar beneden is gegaan.

Nalatenschappen

In 2025 zijn we in totaal zeven keer via het testament begunstigd. Het blijft altijd bijzonder om te zien dat mensen ons vertrouwen om ook na hun overlijden hun laatste gift in te zetten voor het verbeteren van hondenwelzijn. En zo hun liefde voor honden voort laten leven. We zijn vier keer benoemd tot mede-erfgenaam, hebben we twee legaten en één procentlegaat ontvangen. Dit resulteert in een totaalbedrag van €213.448 aan inkomsten uit nalatenschappen. Dit is minder dan 2024 maar inkomsten uit nalatenschappen zijn grillig.

Inkomsten vermogensfondsen en major donors

Net als 2024 was 2025 een goed jaar voor wat betreft inkomsten uit vermogensfondsen en stichtingen en hebben we ver boven begroting gepresteerd. We hebben van in totaal zeven stichtingen



Verlichting op ons terrein

prachtige donaties ontvangen, grotendeels geormerkt voor ons Hondencentrum in Den Ham. Van één familiefonds hebben wij een toezegging gekregen voor een bijdrage van €75.000 voor drie jaar welke wij naar eigen inzicht kunnen besteden aan ons Hondencentrum. Het speciaal ingerichte fonds op naam, te weten Fonds voor Hondencentrum Den Ham, heeft wederom met €50.000 bijgedragen aan onze dierenartskosten. Verder is er onder andere bijgedragen aan het aanleggen van verlichting op het terrein en zonwering in ons hoofdegebouw. Voor het eerst hebben we ook een

aanvraag ingediend voor een bijdrage voor een publiekscampagne en we hebben een spontane donatie ontvangen van een fonds. In totaal hebben wij een bedrag ontvangen van €167.850 uit stichtingen en vermogensfondsen.

Inkomsten bedrijven

In 2025 is gebleken dat het lastig is om nieuwe bedrijven financieel aan ons te binden. Daarom koesteren wij onze huidige partners zoals Ijsvogel Retail/Pets Place, Prins Petfoods, SLTN en Butternut box. Samen met Ijsvogel Retail/Pets Place en Prins Petfoods hebben we campagnes gedraaid om het hondenwelzijn in Nederland naar een hoger niveau te tillen.

Zo hebben we onder andere aandacht besteed aan overgewicht bij honden en hebben we een whitepaper gemaakt over de behoeftes van de kantoorhond.

Donaties bedrijven in natura

Voor ons Hondencentrum in Den Ham ontvangen we sinds we operationeel zijn ook donaties in natura (zie ook hoofdstuk 3). Zo heeft Butternut Box het volledige jaar 2025 onze seniorhonden weer voorzien van vers voer. Ook hebben we van bedrijven donaties in natura ontvangen in de vorm van brokken, snacks, wasmiddelen en hondenmanden. Daarnaast ontvingen we hulp van hen door de inzet van hun medewerkers. Zij zetten zich bijvoorbeeld een dag vrijwillig in om ons te helpen. Medewerkers van Butternut Box, Edgar & Cooper en QS Vets hebben de handen uit de mouwen gestoken om ons terrein schoon en veilig te houden. In 2025 hebben we alles bij elkaar in totaal €97.106 ontvangen van bedrijven.



4.2 Contact met onze achterban

Communicatie is een belangrijk onderdeel van ons werk. We laten op die manier aan hondenliefhebbers in Nederland weten wat we doen en we delen onze kennis waardoor we bijdragen aan onze doelstelling. In 2025 hebben we ons bereik en onze achterban weer flink kunnen vergroten.

Donateursmagazine

In 2025 ontvingen al onze structurele donateurs twee keer ons vertrouwde donateursmagazine 'HOND': in juni en december. Daarnaast maakten we voor het eerst een extra editie rondom Wereld Hondendag (26 augustus). Deze speciale uitgave, met een bijdrage van onze ambassadeur Arthur Japin, was wat dunner dan normaal en stond in het teken van de speciale band tussen mens en hond.



Website hondenbescherming.nl

Naast onze website hondenbescherming.nl gebruiken we het platform steun.hondenbescherming.nl voor onze fondsen- en leadwervende activiteiten, zoals petitie's. In 2025 hadden we in totaal 141K bezoekers op beide websites en 523K paginaweergaven.

Welke pagina's op de website hondenbescherming.nl werden het meeste bezocht?

Adopteer een senior	107.121 weergaven (vs. 90.731 in 2024)
Hondenopvangcentrum	18.663 weergaven (vs. 15.148 in 2024)
Petitie Red meldpunt 144	16.816 weergaven
Brandbrief vuurwerk	15.085 weergaven
Opvang van seniorhonden	14.051 (vs. 11.898 weergaven in 2024)

Via welk woorden in zoekmachines (zoals Google) werden wij in 2024 het meest gevonden?

- Hondenbescherming** (11.302 keer)
- Welke hond past bij mij?** (4.005 keer)
- Hondenbescherming Den Ham** (3.450 keer)

E-mailnieuwsbrief

Doordat we sinds 2024 (via opschoning) meer zijn gaan sturen op het openingspercentage van onze nieuwsbrief is het aantal nieuwsbriefabonnees afgelopen jaar gedaald van 41.990 in januari naar 39.669 eind december. Maar het gemiddelde openingspercentage van onze nieuwsbrieven ligt daardoor wel altijd ruim boven de 40%.

Social media

In 2024 groeide het aantal volgers op Facebook, Instagram en LinkedIn weer gestaag, waarbij Facebook verreweg ons grootste kanaal bleef. Ook dit jaar behoorden we weer tot de snelst groeiende Facebook-pagina van alle goede doelen in Nederland. In 2025 waren we nog minimaal actief op X (het voormalige Twitter).



4.3 Campagnes en acties

TV-spot

Om onze naamsbekendheid te vergroten en hen kennis te laten maken met ons werk voor kwetsbare en oudere honden hebben we in februari, augustus en november/december onze spot, met Arthur Japin en zijn hond Basso, op tv en radio uitgezonden.

Ook plaatsten we een paginagrote advertorial met Arthur Japin en Basso in de Volkskrant.

Mijn tweede hond, Trip, haalde ik uit het asiel. Hij heeft mij opgevoed en bleef zeventien jaar bij me, zijn lessen brong ik nog dagelijks in praktijk. Sinds een paar jaar is Basso bij ons, die mij er elke dag aan herinnert hoe simpel het is een levend wezen lief te hebben.

Just daarom raskt het me zo dat veel honden liefde missen. Elke dag worden er honden veruuaarfood, vergeten of achtergelaten. Vooral oudere dieren hebben het zwaar te blijven alleen achter als hun baasje overlijdt. Of hun leven wordt besnigd terwijl ze nog hergezond zijn.

Arthur Japin: 'Honden hebben mij geleerd wat onvoorwaardelijke liefde is.'

De Koninklijke Hondenbescherming vangt deze honden liefdevol op en geeft ze zorg, aandacht en een warm thuis. Honden zijn paus, oprecht en kwetsbaar. Het is onze plicht te zorgen voor hun geluk en veiligheid.

Daarom steun ik de Hondenbescherming. Want elke hond verdient liefde en een veilige plek. Al met **€5 per maand** helpt u oudere en kwetsbare honden aan de zorg die ze zo verdienen.

Ga naar hondenbescherming.nl/ **helpme** en geef honden een toekomst vol liefde.

Arthur Japin
Ambassadeur van de Koninklijke Hondenbescherming

De liefde tussen mens en hond is iets wat ik elke dag ervaar. Kijk een hond in de ogen en je weet: je kunt niet anders, dan er met hart en ziel van houden, er met je leven over waken en zo goed mogelijk voor hem of haar zorgen.

Mijn eerste hondje, Kellie, was doorgelukt. Zijn boten waren zo zwaar dat hij zijn poepjes brak en niet ouder werd dan een paar maanden. Iedereen wilde in die tijd een Lassie-hond, en daarvan maakten gewetenloze fokkers misbruik.

Geef oudere honden de liefde en aandacht die ze verdienen

Scan de QR en ga direct naar onze website

Koninklijke Honden Bescherming



Fit & Gezond: Overgewicht bij honden

Samen met onze bedrijfspartners Pets Place en Prins vroegen we in januari aandacht voor een gezond gewicht van honden. 352 mensen hebben ons digitale boekje 'Overgewicht bij honden' aangevraagd.

Hond mee naar kantoor

In het kader van de 'Neem je hond mee naar je werk'-dag (20 juni) hebben we samen met onze bedrijfspartners Pets Place en Prins Petfoods aandacht gevraagd voor het welzijn van de hond op de werkvloer. We hebben een korte enquête uitgevoerd onder 519 hondeneigenaren. Ook hebben we een whitepaper met praktische richtlijnen opgesteld. Een soort ARBO voor honden.

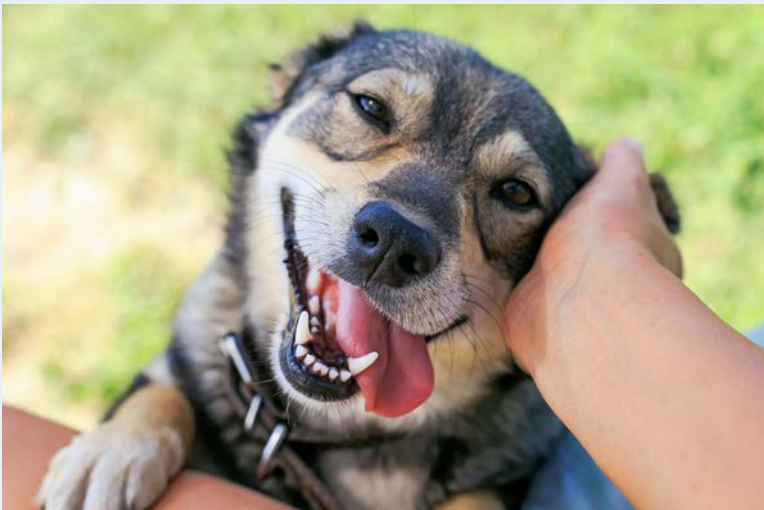


Nationaal Hondenonderzoek

Maar liefst 11.000 hondeneigenaren deden mee met de eerste editie van ons Nationale Hondenonderzoek, dat wij vanaf nu jaarlijks gaan uitvoeren. Met dit onderzoek willen we de positie van de hond in Nederland in beeld brengen om aandacht te kunnen vragen voor hun welzijn en de uitdagingen die er nog zijn.

Wereld Hondendag: Eerste Nationale Hondenonderzoek toont unieke band tussen baasje en hond

Op Wereld Hondendag (26 augustus) maakten wij de resultaten van ons eerste Nationale Hondenonderzoek bekend. Bij die presentatie lag de focus op de sterke en unieke band tussen mens en hond.



Kunstwerk Viervoetersbuffet Hertenhuisje Wassenaar

Ter gelegenheid van Wereld Dierendag op 4 oktober hebben we deelgenomen aan een bijzonder evenement bij 't Hertenhuisje op Landgoed Backershagen in Wassenaar. Op uitnodiging van Lady Stella, de hond die woonachtig is in het kleinste bewoonbare rijksmonument van Nederland, mochten viervoeters (honden en paarden) aanschuiven aan het zogenoemde Viervoetersbuffet. Het tafereel is vastgelegd door kunstenaar Jeronimus van Pelt. Het kunstwerk zal in de loop van 2026 worden geveild. Tijdens het evenement konden deelnemers kennismaken met de Hondenbescherming. Een deel van de opbrengst van het kunstwerk wordt aan de Hondenbescherming gedoneerd.





Koop geen minihondje

Samen met dierenartsen en andere dierenwelzijnsorganisaties zijn we de landelijke campagne 'Klein maar pijn' gestart over het onzichtbare lijden van populaire minihondjes. Met deze ontmoedigingscampagne hopen we dat de vraag naar dit type honden afneemt en het bewustzijn over het lijden van deze dieren groeit. De campagne was goed zichtbaar in de media, viaabri's en op social media.

4.4 Evenementen

Honden voor Hondenplons

De derde editie van de Honden voor Hondenplons vond op zaterdag 27 september plaats, wederom in samenwerking met Camping Ommerland in Ommen. Ook dit jaar waren we nagenoeg uitverkocht en hebben bijna 300 honden en hun baasjes kunnen genieten van een duik in het zwembad. Gezamenlijk hebben ze weer een prachtig bedrag opgehaald voor onze seniorhonden in Den Ham.



4.5 Publiciteit en media

Ook in 2025 hebben we actief media-aandacht gezocht om onze naamsbekendheid te vergroten en meer mensen te informeren over verantwoord hondenbezit. Daarmee hopen we het hondenwelzijn in Nederland te verbeteren. Onze persberichten en standpunten zijn veelvuldig in de geschreven landelijke en lokale media verschenen, maar ook op radio en tv.

Op 30 augustus 2025 vond in Rotterdam een vreselijk bijtincident plaats waarbij een man door twee honden werd gedood. Onze directeur Daphne Groenendijk riep in diverse media op om vaart te zetten achter maatregelen om bijtincidenten te voorkomen, zoals een verplichte cursus voor (toekomstige) hondeneigenaren. Ze sprak over dit onderwerp in het NOS Journaal, EenVandaag en op NPO Radio 1. Ook werd ze door tal van media geïnterviewd, zoals de Volkskrant, AD, Telegraaf, nu.nl en RTL Nieuws.

Maar ook over andere hondenthema's wisten we de aandacht van de media te krijgen. Zoals onze 'Neem geen Hond' campagne, ons Nationale Hondenonderzoek, vuurwerkangst bij honden en de zeer bijzondere trend om honden te laten verven bij de trimmer.



Ambassadeurs

In 2025 hebben we twee nieuwe ambassadeurs mogen verwelkomen: Natasja Froger en Sabine Koning. Beiden dragen hun liefde voor honden uit en helpen ons om nóg meer mensen te bereiken met onze boodschap.



Natasja Froger met Harry

Ook van onze andere ambassadeurs, Arthur Japin, Renate Gerschtanowitz en Heleen van Royen, hebben we weer veel steun ontvangen. Zij spelen een belangrijke rol in het in de publiciteit krijgen van ons werk, en in het verspreiden van onze acties in hun netwerk en andere activiteiten die we als organisatie doen.



Sabine Koning met Sophie en onze directeur Daphne Groenendijk



Binkie, 10 jaar

5. Risico's en risicobeheersing

Algemene risico's

De Hondenbescherming kent net als alle andere organisaties ook risico's. Een van de risico's is dat de organisatie een relatief kleine organisatie is. We zijn een volwaardig goed doel, voldoen aan alle voorwaarden van het CBF en hebben een ANBI-status. Maar het kleine aantal medewerkers heeft ook risico's. Het mogelijk uitvallen van een van de medewerkers heeft direct een groot effect op de werkdruk van de andere collega's bijvoorbeeld. Ook vraagt de krappe bezetting veel aan flexibiliteit en creativiteit van het team. Het is daarom des te belangrijker om met een open cultuur samen te werken en continu met elkaar af te wegen of bepaalde stappen wel of niet worden gezet of genomen.

Naamsbekendheid

Een ander risico is de lage naamsbekendheid en daarmee een lagere waarschijnlijkheid dat mensen bereid zijn aan de organisatie te doneren. De organisatie is volledig afhankelijk van vrijwillige donaties. Mensen doneren aan een organisatie als ze weten wat de organisatie doet, waaraan het geld wordt besteed en dat het geld in betrouwbare handen ligt. Het is daarom heel belangrijk om als organisatie aan dit thema te blijven werken en erin te blijven investeren. We investeren daarom in mediarelaties, zodat we steeds vaker als expertorganisatie op het gebied van honden worden genoemd in on- en offline media. Ook investeren we in betaalde media-aandacht.



Onvoldoende fondsen

De Hondenbescherming was tot 2022 een vereniging met betalende leden. Het rendement van de beleggingen dekten alle uitgaven voor de activiteiten. Met de koerswijziging die is ingezet na de omzetting van de vereniging naar een stichting is geïnvesteerd in een eigen Hondencentrum. Naast de vaste activiteiten van de Hondenbescherming is in 2024 ook de exploitatie van een eigen centrum gekomen. Het rendement over het sterk teruggelopen spaargeld is onvoldoende om alle activiteiten en de exploitatie te kunnen dekken. Daarom is de organisatie in 2021 gestart met fondsenwerving. De fondsenwerving komt nog onvoldoende op gang om alle stijgende kosten te dekken. Deze moeizame groei is ook in de Meerjarenbegroting 2025-2028 nog ingecalculleerd. Er is wel gerekend met een gestage groei, waardoor we voor het einde van deze meerjarenplannen uitkomen op een positief resultaat. Er bestaat alleen een risico dat we dat niet gaan halen, als de fondsenwerving onvoldoende op gang komt. Daarom is ons spaargeld, ons reserve, van essentieel belang. In ons continuïteitsreserve hebben we de verwachte begrotingstekorten opgenomen voor de jaren 2025 tot en met 2028. Daarnaast stelt de organisatie in 2026 scenario's op voor het geval de reserve onder een bepaalde grens komt, waardoor de continuïteit van de organisatie in gevaar komt.

Kosten hondencentrum zijn te hoog

Tot slot is onze koersverschuiving – de keuze om een eigen Hondencentrum te exploiteren – ook een risico. We hebben een groot deel van ons eigen vermogen geïnvesteerd in de

verbouwing en reserveren geld voor de exploitatie voor de eerste jaren. De begroting voor het centrum is gebaseerd op het aantal aanmeldingen voor afstand tijdens de afgelopen jaren. De daadwerkelijke kosten konden we van tevoren niet goed inschatten. In 2025 hebben we voor het eerst een heel jaar gedraaid, waardoor we nu een eerste inschatting hebben van de vaste kosten die bij de exploitatie van het centrum komen kijken. Met kwartaalrapportages monitoren we de uitgaven zo goed mogelijk, zodat we ook zo snel mogelijk bezuinigingsmaatregelen of een uitgavestop kunnen invoeren.

Bijtincidenten

Vanwege de eigen exploitatie van een Hondencentrum hebben we ook een risico op bijtincidenten op ons eigen terrein. Om dit te voorkomen hebben we diverse werkafspraken gemaakt. Afspraken die gelden voor de intake van de hond, maar ook voor de eerste dagen. Zo werken we bijvoorbeeld met kleurenkaarten en mogen alleen bepaalde vaste medewerkers de honden met een rode kaart verzorgen en benaderen. Naast deze werkafspraken en protocollen, besteden we ook veel aandacht aan het trainen van iedereen die een rol speelt in ons centrum. Mocht een incident zich voordoen, is er ook een protocol hoe te handelen. In 2025 hebben zich twee bijtincidenten binnen ons centrum voorgedaan. Beide incidenten hebben geen schade opgeleverd en zijn intern goed geëvalueerd. Een bijtincident vond buiten ons terrein plaats. Er was schade aan de jas van een voorbijganger. Ook dit is geëvalueerd en afgehandeld.



Informatiebeveiliging

Door de groei van de organisatie en de twee locaties is ook de informatiebeveiliging een punt van aandacht. Ook alle internationale ontwikkelingen spelen een rol. Daarom zal dit thema in 2026 extra aandacht krijgen. In samenwerking met onze ICT-leverancier zullen we voor de langere termijn een meerjarenplan opstellen voor onze informatiebeveiliging om zo potentiële risico's zo laag mogelijk te houden. In 2025 hebben op dit terrein geen incidenten plaatsgevonden.

Risicomanagement en beheersmaatregelen

Het laatste document ten aanzien van risicomanagement en -maatregelen is opgezet in de periode dat de Hondenbescherming een vereniging was. In 2022 zijn verschillende veranderingen ten aanzien van structuur, management en organisatie veranderd. In 2023 hebben we wijzigingen doorgevoerd in onze structuur en organisatie. Er is een grove inventarisatie van risico's en scenario's in 2024 en 2025 opgesteld. Deze zullen we in 2026 verder uitwerken en actualiseren.

Fraudepreventieve maatregelen

De Hondenbescherming heeft verschillende maatregelen ingevoerd om fraude te voorkomen. Zo wordt onze administratie volledig gecontroleerd door administratiekantoor Zweers-Wijbenga. Ieder kwartaal kijkt ook de Audit Commissie naar de cijfers. Deze commissie bestaat uit twee leden uit de Raad van Toezicht. Na een heel boekjaar laat de Hondenbescherming de volledige administratie, de jaarrekening en de verslaglegging volledig controleren door Share Impact Accountants. Als de jaarrekening naar tevredenheid

van de controlerende accountant is opgesteld, zal Share Impact Accountants een controleverklaring afgeven. Tot slot voert ook het CBF nog een controle uit. Naast deze maatregelen hebben we ook interne processen zo ingericht om fraude te voorkomen.

Wanneer zich fraude voordoet, wordt als volgt gehandeld:

- 1 Fraude door een van de medewerkers op kantoor, anders dan de directeur/bestuurder. Bij opmerking, wordt dit direct gemeld aan de directeur/bestuurder en door de directeur/bestuurder aan de Raad van Toezicht medegedeeld. Directeur/bestuurder onderzoekt en gaat over tot passende maatregelen.
- 2 Fraude door de directeur/bestuurder. Bij opmerking, wordt dit direct gemeld aan de plaatsvervangend directeur (Beleidsadviseur Dierenrechten) die dit direct aan de Raad van Toezicht kenbaar maakt. Raad van Toezicht onderzoekt en gaat over tot passende maatregelen.
- 3 Fraude door een of meerdere van de leden van de Raad van Toezicht. Bij opmerking, wordt dit direct gemeld aan alle overige leden van de Raad van Toezicht. De directeur/bestuurder gaat dit (laten) onderzoeken en gaat over tot passende maatregelen.

Van fraudezaken wordt altijd melding gemaakt bij de Raad van Toezicht. Ook wordt het CBF geïnformeerd.



Stevie, 12 jaar

6. Financiële instrumenten

De Hondenbescherming is een stichting zonder winstoogmerk. Voor het behalen van de doelstellingen is het volledig afhankelijk van donaties van particulieren, bedrijven en fondsen. Hoewel de organisatie samenwerkt met de overheid, ontvangt het geen subsidies. Ook ontvangt de organisatie geen grote sommen geld van loterijen, zoals de Nationale Postcode Loterij. Het is daarom van groot belang dat er strategisch en voor de lange termijn wordt nagedacht over het verkrijgen van fondsen om zo alle werkzaamheden van de Hondenbescherming te kunnen blijven uitvoeren.

Meerjarenbeleidsplan en -begroting 2025-2028

De Hondenbescherming werkt volgens een Meerjarenbeleidsplan en -begroting 2025-2028. Op 10 december 2024 is de begroting voor 2025 door de Raad van Toezicht vastgesteld. Op 19 september is het Meerjarenbeleidsplan 2025-2028 vastgesteld door de directeur en op 23 september is het goedgekeurd door de Raad van Toezicht. Vanwege ontwikkelingen gedurende het jaar 2025 voorzagen we halverwege dat de begroting voor 2025 bijgesteld kon worden naar boven. Dat hebben we daarop na de tweede kwartaalrapportage gedaan. De bijgestelde begroting is op 23 september 2025 door de Raad van Toezicht goedgekeurd en is daarna de leidende begroting voor 2025 geweest.

Kwartaalrapportages en controle

In 2025 hebben we gewerkt met financiële kwartaalrapportages. Deze momenten zijn goede tussentijdse controles geweest op de boekingen. Zo was er controle en bijstelling vanuit de administratie van de Hondenbescherming en advies en correctie vanuit ons externe administratiekantoor Zweers Wijbenga. Elke rapportage



is daarna ook besproken met de Audit Commissie. Indien nodig werden daarna aanpassingen doorgevoerd, zodat we dat deel van het jaar konden afronden.

De administratie (inkoop-facturen en verkoop-facturen inboeken en verwerken) wordt gedaan vanuit de Hondenbescherming zelf. We maken daarvoor gebruik van softwareprogramma Exact. De meer complexe onderdelen (denk aan salarisadministratie, inboeken van beleggingen, doorberekeningen op basis van de verdeelsleutel, etc.) hebben we uitbesteed bij administratiekantoor Zweers-Wijbenga uit Utrecht.

Na de afsluiting van het jaar helpt Zweers-Wijbenga ons ook met het opstellen van de jaarrekening. In 2025 is bepaald dat de Hondenbescherming valt in categorie C van Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). We hebben daarom het jaarverslag en de jaarrekening over 2025 opgesteld volgens de richtlijn RJ650. Controlerende accountant Share Impact Accountants (SIA) zal alles in februari 2026 controleren en op basis van de controle een verklaring afgeven, die terug te vinden is aan het einde van dit complete verslag.

Beleggingsbeleid

Van 2019 tot en met 2024 hebben we een groot deel van ons vermogen moeten vrijmaken voor de aanschaf en de groot-scheepse verbouwing van ons Hondencentrum in Den Ham. We hebben in totaal ruim 4 miljoen euro vrijgemaakt uit onze beleggersportefeuille. Bij elkaar heeft dat geresulteerd in het

afslanken van ons spaargeld naar een bedrag van ongeveer 2,4 miljoen euro eind 2025, waarvan een kleine 1,8 miljoen vast staat in onze beleggingsportefeuille. Dit bedrag is onze reserve omdat we onvoldoende fondsen werven om alle kosten dekkend te krijgen. In 2025 hebben we het bedrag van bijna 1,8 miljoen belegd. We hebben gekozen voor een matig defensief profiel met een zo laag mogelijk risico. Ook wordt in de portefeuille rekening gehouden met duurzaamheid, gezien de aard van onze organisatie. Als organisatie hanteren we een beleggingsstatuut waarin ons beleggingsbeleid vaststaat. Sinds 2012 hebben we het beheer van de beleggingen uitbesteed aan ABN-AMRO Mees Pierson. De Koninklijke Hondenbescherming wil daarmee verzekerd zijn van een duurzame en maatschappij en diervriendelijke beleggingsportefeuille en heeft daartoe ook aanvullende instructies met betrekking tot de portefeuille afgegeven. Het beleggen in aandelen geschiedt uitsluitend in aandelen van goed geleide ondernemingen met een stabiele winstontwikkeling en een sterke financiële positie. Het beleggen in obligaties vindt in principe uitsluitend plaats in debiteuren met ten minste een A-rating van Standard & Poors of Moodys.

Nu ons spaargeld zo is geslonken, zijn we ons aan het beraden of we het bedrag blijven beleggen, we het deels blijven beleggen of veiligheidshalve kiezen om het bedrag op een spaarrente over te hevelen. In 2026 willen we hierover een beslissing nemen.



Mouz, 11 jaar

7. Cultuur en gedrag



De Hondenbescherming is een kleine, maar groeiende organisatie. Onze organisatiewaarden hebben we in 2025 – in het kader van ons nieuwe Meerjarenbeleidsplan 2025-2028 – opnieuw vastgesteld en zijn: deskundig, trouw, toegankelijk en daadkrachtig. Verder staan bij ons transparantie en eerlijkheid hoog in het vaandel.

Gedragscode en Integriteitsbeleid

Vanwege onze waarden is een integriteitsbeleid erg belangrijk voor onze organisatie. Het beleid volgt daarin de richtlijnen van Goede Doelen Nederland (GDN). We hebben in 2025 een nieuwe gedragscode en integriteitsbeleid opgesteld. Het document gaat onder andere in op macht, financiële en interpersoonlijke aspecten van integriteit. Onze wens is om dit document in 2026 aan te vullen met een gedragscode voor de omgang met honden en ten aanzien van sociale media.

In 2025 zijn geen integriteitsknelpunten naar voren gekomen. (Potentieel) ernstige situaties meldt de KHB binnen vijf werkdagen bij GDN en het CBF.

Privacy en gegevensbescherming

De Koninklijke Hondenbescherming is de verantwoordelijke in de zin van de Wbp en Avg. De Koninklijke Hondenbescherming vindt het van essentieel belang dat de persoonlijke gegevens van al haar relaties (donateurs en andere stakeholders) met de grootst mogelijke zorgvuldigheid worden behandeld en beveiligd. Wij willen ook open zijn over de wijze waarop de gegevens door ons worden

verwerkt. Alle leveranciers die voor ons activiteiten verrichten waarbij zij in contact komen met persoonsgegevens, zijn verplicht om met de Hondenbescherming een Verwerkingsovereenkomst aan te gaan.

Gezondheids-, hygiëne en veiligheidsregels

Vanwege de opening van ons eigen Hondencentrum in Den Ham is het ook belangrijk dat we – naast de gedragscode – ook allemaal weten welke regels we handhaven om ziekten, infecties en/of ongelukken kunnen voorkomen. In 2025 zijn daarvoor al de eerste stappen gezet. In 2026 zal dat verder worden uitgewerkt en zullen er voor al deze onderwerpen protocollen komen.



Javi, 14 jaar

8. Maatschappelijk verantwoord ondernemen

De Hondenbescherming zet zich als goed doel al in voor het verbeteren van het welzijn van honden en het bevorderen van een verantwoordelijke omgang met honden binnen de samenleving. Naast deze eigen doelstellingen houden we ook rekening met andere maatschappelijke doelen in onze bedrijfsvoering.

8.1 Verduurzaming gebouwen

De huidige tijd vraagt om (nog) meer rekening te houden met de ontwikkelingen in onder andere de maatschappij en het klimaat. Daarom proberen wij ook in onze bedrijfsvoering daar zo veel mogelijk rekening mee te houden, zo veel als onze (financiële) omstandigheden dat toe kunnen staan. In 2023 en 2024 hebben we tijdens onze grootscheepse verbouwing rekening gehouden met duurzaamheid op het gebied van energie, maar ook in duurzaamheid in de zin van onderhoudsarm. Op het dak van het hoofdgebouw hebben we bijvoorbeeld 95 zonnepanelen laten installeren om daarmee zelf zoveel mogelijk elektriciteit via zonne-energie op te wekken. We hebben voor de verwarming van vier gebouwen vier warmtepompen geïnstalleerd. Alle wanden, daken en ramen zijn geïsoleerd met een hoge isolatiewaarde en we hebben overal vloerverwarming laten aanleggen. Daarnaast hebben we ook gebruikgemaakt van andere, nieuwe technieken. Zo vangen we met een zogeheten warmteterugwinningssysteem via een inventief ventilatiesysteem de warmte af in de verblijven waar honden bevinden. Deze warme lucht wordt

gefilterd en opnieuw gebruikt om de ruimtes te verwarmen. De gebouwen (boerderij uitgezonderd) zijn ingericht met sandwichpanelen en pvc-vloeren en wanden, waardoor het onderhoudsarm is en we meer tijd en geld overhouden om voor de honden te kunnen zorgen.

8.2 Vergroening en verrijking terrein en landschap

Het terrein rondom het Hondencentrum zijn we grotendeels ook aan het verduurzamen. Sinds de aankoop van de grond en de gebouwen in 2020 zijn we gestart met het verschralen van de landbouwgrond. Daarvoor werd de grond jarenlang bemest, waardoor er maar één soort gras groeide. Na vier jaar geen mest uit te rijden over de grond, hebben we in 2025 een duidelijke ontwikkeling gezien van nieuwe weidebloemen en kruiden. Het landschap is veel natuurlijker en veelzijdiger, waardoor het voor insecten veel aantrekkelijker wordt.

In 2025 hebben we het veld verder verrijkt door het inzaaien van een mengsel van bloemen, waardoor we aantrekkelijk waren voor allerlei kleine diertjes en insecten. We hebben daarnaast – dankzij een donatie van een vermogensfonds – een boomgaard kunnen aanplanten. De boomgaard zorgt voor extra schaduwplekken voor honden, maar ook voor de verrijking van de biodiversiteit. Op het terrein van ruim drie hectare hebben we ook een eigen bos. Ook dat is in 2025 verder aangepakt. Na iedere fikse storm is het bos door boomverzorgers “boom-veilig” gemaakt. Er zijn inmiddels wandelpaden aangebracht, die we zorgvuldig onderhouden zodat de natuur eromheen zo goed mogelijk de kans krijgt op herstel.





Tot slot hebben we om de verdroging van het landschap tegen te gaan een wadi tussen de gebouwen aangelegd. We hebben alle hemelwaterafvoeren daarop aangesloten, zodat we regenwater opvangen. De oevers van de wadi zijn in 2025 verrijkt met planten en grassen zodat het voor insecten, kikkers en salamanders een aantrekkelijke plek is geworden. Bij de aansluitende vijver hebben we in 2025 een vlakke toeloop aangelegd, zodat honden uit het Hondencentrum daar kunnen pootjebaden als ze dat willen.

8.3 Minder plastic

In onze bedrijfsvoering in het Hondencentrum willen we ook kijken hoe we minder gebruik kunnen maken van plastic. Daarom hebben we een Whoopsie Away geïnstalleerd. Dat is een vermaalmachine voor hondenontlasting. Op deze manier hoeft niet alle ontlasting in plastic (poepzakjes) worden gedaan, maar kan het rechtstreeks worden vermalen en op het riool worden gestort. Dankzij de sponsoring van Mother's Earth kunnen we ook wassen zonder microplastic. Daarmee doen wij sinds eind 2024 al onze was.

8.4 Hergebruik materialen

Voor de inrichting van ons Hondencentrum hebben we veel meubels tweedehands overgenomen. We werken deels met nieuwe materialen en deels met reeds gebruikte materialen. Voorwaarde is dat het veilig en schoon is.



Oscar, 10 jaar

9. Doorkijkje naar 2026

In 2026 bouwen we met vertrouwen voort op wat we samen hebben bereikt. De afgelopen jaren hebben we een stevige basis gelegd, met als tastbaar resultaat ons eigen Hondencentrum in Den Ham. Dit centrum is inmiddels operationeel en vormt het hart van onze ambities voor beter hondenwelzijn. In 2026 betreden we stap voor stap de volgende fase: het verder uitbreiden en verfijnen van onze opvang, zodat nog meer honden de rust, zorg en aandacht krijgen die zij nodig hebben.

Daarnaast starten we in 2026 met onderzoek naar onze manier van werken. We willen onderbouwen wat we dagelijks zien: dat honden in ons Hondencentrum minder stress ervaren en zich sneller herstellen dan elders. Met deze kennis kunnen we niet alleen onze eigen opvang verbeteren, maar ook bijdragen aan betere opvangstandaarden in heel Nederland.

De praktijk van 2025 heeft ons ook geleerd wat het vraagt om een eigen centrum draaiende te houden. Om honden écht te kunnen bieden wat zij verdienen, is verdere groei in onze fondsenwerving noodzakelijk. Daarom laten we ons in 2026 nadrukkelijker zien en horen. We investeren in meer zichtbaarheid en sluiten aan bij actuele maatschappelijke thema's die het welzijn van honden en hun houders raken. Zo vergroten we onze impact én het draagvlak voor onze missie.

Onze inhoudelijke inzet voor hondenwelzijn blijft onverminderd groot. We blijven pleiten voor verantwoord houderschap, onder andere door voorlichting en bewustwording. We gaan het gesprek aan met gemeenten over goede wet- en regelgeving en voldoende



veilige losloopgebieden. Ook zetten we stappen in het tegengaan van broedfok, het verbeteren van basisdierenartsenzorg en het vergroten van kennis over het herkennen van pijn en ongemak bij honden. Dit zijn concrete onderwerpen waarmee we het leven van honden direct kunnen verbeteren.

Minstens zo belangrijk is het contact met de mensen die dit alles mogelijk maken. In 2026 hopen we onze donateurs, vrijwilligers en ambassadeurs weer persoonlijk te ontmoeten tijdens evenementen zoals de open dag in Den Ham, het Symposium voor Gemeentelijk Dierenwelzijnsbeleid en de Honden voor Honden Loop. Momenten om elkaar te ontmoeten, verhalen te delen en samen stil te staan bij wat we bereiken.

Met uw steun liggen er in 2026 volop kansen om onze impact verder te vergroten. Samen blijven we bouwen aan een toekomst waarin elke hond de zorg, bescherming en het welzijn krijgt die hij verdient.



Jaarrekening

Koninklijke Hondenbescherming
2025

10. Jaarrekening Koninklijke Hondenbescherming



Begroting 2026

	2025 WERKELIJK	2026 BEGROOT
BATEN		
Baten van particulieren	598.219	538.000
Baten van bedrijven	97.106	130.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	167.850	350.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	65.772	227.000
Saldo financiële baten en lasten	70.675	100.000
Som der baten	999.622	1.345.000
LASTEN		
Besteed aan doelstellingen		
Opvang	-595.037	-590.000
Bescherming	-254.515	-268.000
Kennis(bevordering)	-279.015	-147.000
	-1.128.567	-1.005.000
Wervingskosten	-98.823	-155.000
Kosten beheer en administratie		
- Kosten van beheer en administratie	-131.797	-225.000
- Kosten van beleggingen	-16.690	-15.000
	-148.487	-240.000
Som der lasten	-1.375.877	-1.400.000
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	-376.255	-55.000



10.1 Balans per 31 december 2025 (na toerekening exploitatiesaldo)

ACTIVA		31-12-2025	31-12-2024
Immateriële vaste activa			
Website	1	9.701	14.529
Materiële vaste activa			
Bedrijfsmiddelen	2	4.011.437	4.641.271
Financiële vaste activa			
Lening u/g in het kader			
van de doelstelling	3	37.500	50.000
Vorderingen			
Vorderingen en overlopende activa	4	306.291	433.157
Beleggingen			
Obligaties	5	982.159	955.971
Aandelen		680.337	743.012
Fondsen/Alternatieve Beleggingen		137.729	140.619
		1.800.225	1.839.602
Liquide middelen	6	856.321	434.566
TOTAAL		7.021.475	7.413.125



PASSIVA		31-12-2025	31-12-2024
Reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve	7	850.000	1.200.000
Algemene reserve	7	1.335.744	5.421.601
Reserve Financiering Activa	7	3.967.102	-
Bestemmingsreserve en fondsen	7	692.500	600.000
		6.845.346	7.221.601
Schulden			
Langlopende schulden			
Lening Stichting DierenLot	8	54.000	60.000
Kortlopende schulden			
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9	45.818	39.037
Overige schulden en overlopende passiva	10	76.311	92.487
		122.129	131.524
Totaal		7.021.475	7.413.125

10.2 Staat van Baten en Lasten over 2025



		2025 WERKELIJK	2025 BEGROOT	2024 WERKELIJK
BATEN				
Baten van particulieren	11	598.219	430.000	612.083
Baten van bedrijven	12	97.106	125.000	119.467
Baten van loterijorganisaties	13	-	-	-
Baten van subsidies van overheden	14	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	15	167.850	150.000	140.905
Som van geworven baten		863.175	705.000	872.455
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	16	65.772	52.000	48.308
Som van de baten		928.947	757.000	920.763
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Opvang	17	595.037	550.000	456.253
Bescherming	18	254.515	206.500	201.658
Kennis	19	279.015	127.000	132.627
		1.128.567	883.500	790.538
Wervingskosten	20	98.823	145.500	143.190
Kosten beheer en administratie				
Kosten van beheer en administratie	21	131.797	225.000	192.721
Kosten beleggingen	22	16.690	10.000	15.474
Som van de lasten		1.375.877	1.264.000	1.141.923
Saldo voor financiële baten en lasten		-446.930	-507.000	-221.160
Saldo financiële baten en lasten	23	70.675	100.000	202.347
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		-376.255	-407.000	-18.813



Bestemming saldo van baten en lasten				
Continuïteitsreserve	onttrekking	-350.000	-	-
Algemene reserve	onttrekking	-4.085.857	-394.500	-56.313
Reserve Financiering Activa	toevoeging	3.967.102	-	-
Reserve Fonds voor Hondencentrum Den Ham	toevoeging	-	-	50.000
Reserve Dierentehuis 's-Hertogenbosch	onttrekking	-12.500	-12500	-12.500
Reserve Prikkelarme buitenruimte	toevoeging	55.000	-	-
Reserve Seniorenopvang	toevoeging	50.000	-	-
		-376.255	-407.000	-18.813

10.3 Kasstroomoverzicht (indirecte methode)



	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatiesaldo (exclusief rentebaten en dividend)	-367.808	-18.813
Aanpassing voor:		
(On)gerealiseerd koersresultaat	-38.237	-158.789
Afschrijvingen	111.754	15.203
Totaal aanpassingen	73.517	-143.586
Veranderingen in vlottende middelen:		
Vorderingen	-126.866	316.676
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	-9.395	37.806
Totaal kasstroom uit bedrijfsoperaties	-136.261	354.482
Ontvangen rente	14.611	12.438
Ontvangen dividend	15.113	25.866
	29.724	38.304
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	-400.828	230.387
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings immateriële vaste activa	-	-
Investerings materiële vaste activa	731.244	-540.224
Aflossing lening	12.500	12.500
Aangaan/aflossing lening	-6.000	60.000
Aankoop beleggingen	-283.433	-481.998
Verkoop beleggingen	368.272	1.044.866
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	822.583	95.144
Mutatie Liquide Middelen	421.755	325.531

LIQUIDE MIDDELEN				
	31-12-2025	31-12-2024	Mutatie 2025	Mutatie 2024
Rekening-courant	99.230	264.883	-165.653	186.520
Spaarrekeningen	756.745	169.237	587.508	-511.947
Kasgeld	346	446	-100	-104
Totaal mutatie liquide middelen	856.321	434.566	421.755	-325.531

Toelichting op de vorderingen: deze worden met name bepaald door veranderingen in toezeggingen/ontvangen nalatenschappen.

10.4 Toelichting behorende tot de jaarrekening 2025



Algemeen

Verslaggevingsperiode

De jaarrekening is opgesteld over het kalenderjaar 2025.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is ingericht volgens de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving RJ 650.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van

deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Immateriële vaste activa

Op deze post wordt de website van de Hondenbescherming afgeschreven (www.hondenbescherming.nl). Daarvoor hanteren we als afschrijvingspercentage: 20%.

Materiële vaste activa

De gebouwen worden gewaardeerd tegen de WOZ-waarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.
WOZ waarden per 1/1/2025 bedragen :
Linderdam Zuid 3 ad € 944.000.
Linderdam Zuid N763 ad € 12.000.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de WOZ-waarde volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.



De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Grond : 0%
- Verbouwing : 2-20%
- Automatisering: 20%
- Inventaris en installaties: 10-20%

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Financiële vaste activa

De leningen u/g worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Beleggingen

Aandelen en alternatieve beleggingen worden gewaardeerd op de beurskoers per balansdatum. Obligaties worden gewaardeerd op de beurskoers per balansdatum vermeerderd met de opgelopen rente per balansdatum.

Reserves en fondsen

- De continuïteitsreserve dient ter dekking van de lange termijn risico's.
- De bestemmingsreserve is het vermogensdeel waaraan het bestuur een bestemming heeft gegeven.

- Fondsen vormen een deel van het vermogen waar de verstrekker een bestemming aan heeft gegeven.

Pensioenregelingen

De Koninklijke Hondenbescherming heeft bij Nationale Nederlanden voor alle medewerkers een Persoonlijk Pensioen Plan afgesloten, de Beschikbarepremieregeling. Deze regeling loopt tot 31 december 2027.

De Hondenbescherming heeft geen andere verplichtingen dan het voldoen van de jaarlijkse pensioenpremie aan de pensioenuitvoerder en loopt geen ander risico dan toekomstige premieverhogingen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

**Baten**

Giften en donaties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen. De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang ervan betrouwbaar kan worden vastgesteld. In ruil voor het doen van afstand van de hond ontvangen we een vergoeding van de oud-eigenaar. Indien een hond wordt geadopteerd ontvangt de Hondenbescherming daarvoor een adoptievergoeding. Naast deze baten als tegenprestatie voor de levering van diensten ontvangen we ook een vergoeding voor het beschikbaar stellen van onze ruimte(n) en het geven van trainingen, workshops en lezingen.

Kostentoerekening

Kosten worden in eerste plaats toegerekend aan de doelstellingen en het werven van baten. Beheer en administratie wordt toegerekend op basis van de volgende maatstaven: 10% toegerekend van personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijving en bankkosten. Daarnaast uitbesteed werk voor 100%.

Hiermee volgt de Hondenbescherming richtlijn RJ650 en de aanbevelingen met betrekking tot de kosten van beheer en administratie opgesteld door het CBF en het advies van Goede Doelen Nederland, de brancheorganisatie van erkende goede doelen.

10.5 Lastenverdeling



	DOELSTELLING			WERVINGSKOSTEN	BEHEER EN ADMINISTRATIE	TOTAAL 2025	BEGROOT 2025	TOTAAL 2024	
	30%	25%	25%	10%	10%				
	A	B	C						
Seniorenopvang	89.176	-	-	-	-	89.176	61.000	105.075	
Uitbesteed werk	-	-	-	-	45.975	45.975	-	42.049	
Communicatie en voorlichting	28.227	39.959	64.459	13.001	-	145.646	175.500	144.403	
Personeelskosten	24	399.908	149.785	149.785	59.914	59.914	819.306	785.000	668.603
Huisvestingskosten		9.496	7.912	7.912	3.165	3.165	31.650	60.000	21.623
Kantoor- en algemene kosten	25	31.368	26.141	26.141	10.456	10.456	104.562	93.000	124.914
Afschrijving en bankkosten	26	36.862	30.718	30.718	12.287	12.287	122.872	14.500	19.782
	595.037	254.515	279.015	98.823	131.797	1.359.187	1.189.000	1.126.449	

A = Opvang
 B = Bescherming
 C = Kennis(bevordering)

Gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE) in 2025 9 (2024 : 8,8).

Lastenverdeling

De lasten genoemd onder seniorenopvang, communicatie en voorlichting en uitbested werk zijn direct toegerekend aan de posten waarvoor zij gemaakt zijn. De procentuele verhoudingen zijn gewijzigd per 2025, omdat de focus van de organisatie meer komt te liggen op het opvangen van oudere en kwetsbare honden in eigen beheer. Kennisdeling zal ook de komende jaren meer aandacht krijgen, om zo extra bij te dragen mede aan het thema bescherming. Daarom de verschuiving naar de percentages zoals deze zijn opgenomen in dit jaarverslag en in deze jaarrekening.

Personeel is per persoon apart per item verdeeld.

Huisvestingskosten, Kantoor en algemene kosten. Afschrijvingen en bankkosten zijn percentagegewijs over de diverse posten verdeeld, waarbij de volgende verdeelsleutel is gehanteerd:

	2025	2024
Opvang	30%	30%
Bescherming	25%	15%
Kennis(bevordering)	25%	20%
Wervingskosten	10%	15%
Beheer en Administratie	10%	20%

10.6 Toelichting op de balans per 31 december 2025



ACTIVA	
1. Immateriële vaste activa	
	<i>Website</i>
1 januari 2025	
Aanschafwaarde	26.440
Cumulatieve afschrijvingen	11.911
Boekwaarde	14.529
Mutaties in 2025	
Investeringen	-
Afschrijvingen boekjaar	4.828
	4.828
31 december 2025	
Aanschafwaarde	26.440
Cumulatieve afschrijvingen	16.739
Boekwaarde	9.701



ACTIVA

2. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn bestemd voor de bedrijfsvoering. De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Gebouw/ Verbouwing	Automatisering	Inventaris en installaties	Totaal
1 januari 2025				
Aanschafwaarde	4.602.978	43.282	21.718	4.667.978
Cumulatieve afschrijvingen	-	-15.908	-10.799	-26.707
Boekwaarde	4.602.978	27.374	10.919	4.641.271
Mutaties in 2025				
Investeringen	37.845	-	19.730	57.575
Correctie BTW	-575.649	-	-	-575.649
Afschrijvingen boekjaar	-98.072	-6.935	-6.753	-111.760
	-635.876	-6.935	12.977	-629.834
31 december 2025				
Aanschafwaarde	4.065.174	43.282	41.448	4.149.904
Cumulatieve afschrijvingen	-98.072	-22.843	-17.552	-138.467
Boekwaarde	3.967.102	20.439	23.896	4.011.437

In 2024 hebben we de gebouwen van ons Hondencentrum in Den Ham nog niet afgeschreven. Na een forse verbouwing zijn de gebouwen opgeleverd op 12 april 2024 en per 3 juni 2024 in gebruik genomen. We zijn per die datum BTW-belaste activiteiten gaan verrichten op deze locatie, waardoor we via een suppletie te veel betaalde BTW in 2025 hebben teruggevorderd van de Belastingdienst. De afschrijvingen starten we in 2025 met 2%, 10% en 20%. We hebben in 2025 een correctie toegepast vanwege de suppletie van de Belastingdienst.



ACTIVA		
3. Lening u/g		
Lening Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch		
Saldo per 1 januari	50.000	62.500
Aflossingen	-12.500	-12.500
Totaal	37.500	50.000

Toelichting Lening Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch

In december 2005 is aan de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch een renteloze hypothecaire lening verstrekt van € 308.615 als bijdrage in het tekort van de bouwkosten van de nieuwbouw. Aan deze lening zijn voorwaarden verbonden welke door het Dierentehuis niet aan zijn voldaan. Op 26 juni 2019 heeft het bestuur van de Koninklijke Hondenbescherming de geldlening van 25 november 2005 omgezet naar een hypothecaire lening die opeisbaar en rentedragend (6%) is. Op 31 december 2020 is de samenwerking met het Dierentehuis beëindigd. De resterende lening wordt sinds 2021 afgelost. Sinds 2022 geldt een jaarlijkse aflossing van 12.500 euro. Indien aan de jaarlijkse afspraken wordt voldaan, scheldt de KHB de rente over de lening kwijt.



ACTIVA		
VORDERINGEN	31-12-2025	31-12-2024
4. Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	3.859	47.104
Omzetbelasting		
Omzetbelasting suppletie 2024	-	118.405
Omzetbelasting suppletie 2025	440	-
Omzetbelasting 4e kwartaal	2.048	7.442
Overige vorderingen		
Te ontvangen legaten/erfenissen	268.609	232.440
Te ontvangen fondsen	-	15.000
Overige nog te ontvangen posten	4.690	4.873
Ziekengeld	4.616	-
Vooruitbetaalde posten	18.137	4.001
Borg KPN	292	292
Borg Pand Valkenboslaan, Den Haag	3.600	3.600
	306.291	433.157

Toelichting op vorderingen en overlopende activa

Het te vorderen bedrag in 2025 is lager dan het jaar ervoor. In 2025 hebben we wat openstaande bedragen uit eerder aangekondigde nalatenschappen ontvangen. Het grootste deel van het te vorderen bedrag bestaat ook nog uit nalatenschappen. Het bedrag is opgenomen met een geschatte waarde. Als het bedrag niet in hetzelfde jaar wordt uitgekeerd, staat het in de te vorderen bedragen.

De tweede reden van het lagere bedrag aan vorderingen, is de beslissing van de Belastingdienst over onze BTW-positie ten aanzien van onze activiteiten in ons Hondencentrum in Den Ham. De openstaande vordering was onderdeel van een suppletie die in 2025 is ingediend en door de Belastingdienst is toegekend en uitgekeerd.



ACTIVA					
5. Beleggingen					
	Obligaties	Aandelen	Altern.Bel.	Totaal '25	Totaal '24
Beurswaarde 1 januari 2025	949.529	743.012	140.619	1.833.160	2.261.972
Opgelopen rente	6.442	-	-	6.442	2.304
Balanswaarde per 1-1-2025	955.971	743.012	140.619	1.839.602	2.264.276
Mutaties					
Aankopen	-	283.433	-	283.433	454.961
Lossingen/verkopen	-	-368.272	-	-368.272	-1.044.866
On/gerealiseerd koersresultaat	18.963	22.164	-2.890	38.237	158.789
Beurswaarde 31 december 2025	974.934	680.337	137.729	1.793.000	1.833.160
Opgelopen rente	7.225	-	-	7.225	6.442
Balanswaarde per 31-12-2025	982.159	680.337	137.729	1.800.225	1.839.602
6. Liquide middelen				31-12-2025	31-12-2024
Bank					
ABN-AMRO Bank rekening-courant				68.295	205.052
ABN-AMRO Bank private banking spaarrekening				752.338	156.172
ABN-AMRO Vermogensspaarrekening				14	13
ABN-AMRO Vermogensbeheerrekening				4.393	13.052
ING Bank				30.935	59.831
Kas				346	446
				856.321	434.566



PASSIVA		
7. Reserves & fondsen	31-12-2025	31-12-2024
Reserves		
Continuïteitsreserve	850.000	1.200.000
Algemene Reserve	1.335.744	5.421.601
Bestemmingsreserve		
Financiering vaste activa	3.967.102	-
Seniorenopvang	550.000	500.000
Bestemmingsfonds		
Fonds voor Hondencentrum Den Ham	50.000	50.000
Prikkelarme buitenruimte	55.000	-
Dierentehuis 's-Hertogenbosch	37.500	50.000
	6.845.346	7.221.601

Toelichting op reserves

Continuïteitsreserve

Het continuïteitsreserve is bedoeld om op langere termijn de continuïteit van de stichting te kunnen waarborgen. We hebben onvoldoende zekerheid over de fondsen die we kunnen werven. Het aantal maandelijks donateurs en andere vaste toezeggingen dekken niet al onze vaste lasten af. Op onze begroting voor 2025 en ook de komende jaren, voorzien wij een tekort van achtereenvolgend 407.000 (2025) en 55.000 (2026). Bij elkaar opgeteld is deze som aan tekorten 462.000. In december 2025 hebben we te horen gekregen dat we geen toekenning krijgen van de Nationale Postcode Loterij. Dat betekent een extra tegenvaller voor de komende jaren (2026: -200.000, 2027: -155.000 en 2028: +4.000). Bij elkaar opgeteld is dat 813.000. Dat hebben we afgerond op 850.000.

Algemene reserve

Het Algemene reserve is de totale som van ons vermogen.



PASSIVA

Toelichting op Bestemmingsreserves

Financiering vaste activa

Het bedrag in bestemmingsreserve Financiering vaste activa is het totaal van alle uitgave gedaan aan de aankoop en verbouwkosten van onze vaste activa, te weten de grond, het bos en de gebouwen van ons Hondencentrum in Den Ham. Dit bedrag is volledig hiervoor bestemd en is niet vrij besteedbaar.

Senioren Opvang

Het bedrag van 550.000 euro in het reserve Senioren Opvang is bedoeld dat we te allen tijde de opvang van oude en kwetsbare honden kunnen garanderen.

Toelichting op bestemmingsfondsen

Fonds voor Hondencentrum Den Ham

Van een anoniem fonds ontvangen we een bedrag dat volledig bedoeld is om werkzaamheden voor honden vanuit ons Hondencentrum te kunnen financieren. Het bedrag is bedoeld voor het bekostigen van dierenartskosten en andere zorgtaken.

Prikkelarme buitenruimte

In 2025 heeft een major donor een bedrag gedoneerd, met als doel om een deel van de uitrenvelden in Den Ham prikkelvrij te maken. Dit fonds is daar volledig voor bedoeld.

Dierentehuis 's-Hertogenbosch

Het reserveren van 37.500 euro voor Dierentehuis Den Bosch is bedoeld voor als de lening door het Dierentehuis niet wordt terugbetaald. Als er wordt afgelost, zal dit reserve met hetzelfde bedrag in mindering worden gebracht.



PASSIVA		
LANGLOPENDE SCHULDEN		
8. Lening Stichting DierenLot	31-12-2025	31-12-2024
Lening aangegaan	54.000	60.000
<p>In juni 2024 hebben we van Stichting DierenLot een toezegging gekregen op onze aanvraag voor de sponsoring van hekwerk om ons terrein in Den Ham (terrein van ons Hondencentrum). De toekenning betreft een bedrag van € 60.000. Dat bedrag is overgemaakt na ondertekening van een geldleningsovereenkomst. Daarin staat vermeld dat de lening een looptijd heeft van tien jaar. De aflossing vindt plaats in tien termijnen van € 6.000. De eerste termijn moest in 2025 worden afgelost. De rente over de lening bedraagt 0,5% per jaar gedurende de looptijd van de geldlening. Stichting DierenLot is in principe voornemens jaarlijks een bedrag van € 6.000 te schenken aan de Koninklijke Hondenbescherming. In 2025 heeft de organisatie de eerste aflossing van € 6.000 aan de Hondenbescherming kwijtgescholden.</p>		
KORTLOPENDE SCHULDEN		
9. Belastingen en premies sociale verzekeringen	31-12-2025	31-12-2024
Loonbelasting december	45.818	39.037



PASSIVA		
10. Overige schulden en overlopende passiva		
Crediteuren		
Crediteuren	11.816	26.337
Nog te betalen vermogensbeheer/bewaarloon effecten	4.094	4.203
Nog te betalen accountantskosten (controle + advies)	-	12.100
Personeel		
Nog te betalen vakantiedagen	29.381	21.224
Nog te betalen vakantiegeld	23.594	25.072
Nog te betalen netto loon	-	159
Overlopende passiva		
Nog te betalen opvang senioren	3.059	3.059
Overige nog te betalen posten	4.367	333
	76.311	92.487

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huur kantoor

Voor de kantoorruimte aan de Valkenboslaan 115 te Den Haag is een huurovereenkomst aangegaan die op 1 augustus 2020 is gestart met een verplichting voor een (1) jaar en sinds 1 augustus 2021 ieder jaar met een jaar wordt verlengd. De opzegtermijn betreft drie maanden. De huur bedroeg tot 1 augustus 2025 € 1.296,48 per maand. Per 1 augustus 2025 is de huur verhoogd met naar een maandelijks bedrag van € 1.349,64.

Vervoer honden

In juni 2024 hebben wij van het IT-bedrijf SLTN een VW Transporter-bus ter beschikking gekregen. Deze bus hebben we voor vijf jaar in bruikleen ter behoeve van het vervoer van onze honden in ons Hondencentrum naar de dierenarts en/of andere uitstapjes. De bus heeft een leasecontract op naam van het bedrijf SLTN. Zij vergoeden de kosten voor het lease-contract. De enige kosten die wij zelf hebben, is voor benzine en schoonmaak van de bus.



OVERZICHT RESERVES/FONDSEN							
Reserves t.b.v.	Continuïteit	Algemene reserve	Reserve Financiering Activa	Senioren Opvang	Prikkelarme buitenruimte	Fonds voor Hondencentrum Den Ham	Dierentehuis Den Bosch
Stand per 1 januari	1.200.000	5.421.601	-	500.000	-	50.000	50.000
Dotatie	-	-	3.967.102	50.000	55.000	50.000	-
Onttrekkingen	-350.000	-4.085.857	-	-	-	-50.000	-12.500
Saldo per 31 december	850.000	1.335.744	3.967.102	550.000	55.000	50.000	37.500

10.7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025



	2025	2024
11. Baten van particulieren		
Donaties algemeen	328.169	224.940
Donaties evenementen	350	41.110
Legaten en nalatenschappen	213.448	338.652
Inkomsten uit loterijen	570	2.543
Bijdragen seniorenproject	55.682	4.838
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	598.219	612.083
12. Baten van bedrijven		
Donaties bedrijven en partnership/sponsorship	85.828	119.467
Donaties bedrijven in natura	11.278	-
	97.106	119.467

Donaties bedrijven en partnership/sponsorship

In 2025 hebben we een tweejarig partnership gesloten en een tweejarig strategisch partnership beëindigd. Omdat dit laatste partnership 25k per jaar bedroeg, hebben we in 2025 minder opgehaald dan begroot. We blijven actief op zoek naar bedrijven die ons financieel willen steunen, omdat we hun steun zeer goed kunnen gebruiken. We merken dat het aangaan van deze duurzame relaties lastig is en tijd kost. We zien wel dat er interesse is in een langdurige relatie als het gaat om donaties "in natura". Daarom hebben we in 2025 deze vaste "in natura" bijdragen toegevoegd aan de resultaten.

Donaties bedrijven in natura

In 2025 hebben we al ons verse voer ontvangen in natura. Daarnaast hebben we voor het hele jaar wasmiddel ontvangen, waarmee we al onze was hebben kunnen doen.

13. Baten van loterijorganisaties

In 2025 heeft de organisatie geen baten ontvangen van loterijorganisaties. Wel baten van eigen loterijen.

14. Baten van subsidies van overheden

De organisatie heeft in 2025 voor het opvangen van oudere en kwetsbare honden, of voor het geven van voorlichting en/of (juridisch) advies geen subsidies ontvangen van de lokale, regionale of landelijke overheid.



15. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

In 2025 heeft de Hondenbescherming in totaal van zeven stichtingen/vermogensfondsen een bedrag toegekend gekregen. Ze waren bijna allemaal bedoeld voor ons Hondencentrum in Den Ham.

Donaties vermogensfondsen

Fonds voor Hondencentrum Den Ham	50.000	50.000
Bijdrage algemeen	117.850	90.905
In totaal	167.850	140.905

Toelichting

Fonds voor Hondencentrum Den Ham

In december 2024 is het fonds op naam (Fonds voor Hondencentrum Den Ham) voor minimaal drie jaar opgericht. De opsteller van het fonds wenst anoniem te blijven. Het ingelegde bedrag is bestemd voor activiteiten gericht op het Hondencentrum in Den Ham. In 2025 is ruim de helft van het bedrag uitgegeven aan dierenartskosten. Het overige bedrag is besteed aan de inrichting van de dierenartsruimte en aan andere zaken die betrekking hebben tot het opvangen en het verzorgen van honden.

16. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Inkomsten uit trainingen/lezingen/workshops/symposium	14.016	13.026
Inkomsten uit adoptievergoeding	10.058	3.804
Inkomsten uit afstandsvergoeding	19.339	14.380
Inkomsten verhuur boerderij/terrein	17.503	8.428
Inkomsten uit evenementen	4.856	8.670
	65.772	48.308

Baten als tegenprestatie voor levering van diensten bestaan uit het geven van lessen, workshops en lezingen die we vanuit de Hondenbescherming verzorgen. In 2025 hebben we oudere en kwetsbare honden opgevangen en verzorgd. Daarvoor hebben we afstandsvergoedingen ontvangen. Als we een nieuw thuis voor de honden vonden, ontvingen we voor de hond een adoptievergoeding. Onze boerderij en delen van ons centrum en terrein zijn in 2025 ook tegen een vergoeding ter beschikking gesteld voor activiteiten. Tot slot hebben we ook inkomsten ontvangen van bedrijven die tijdens onze evenementen met een stand of reclame-uiting aanwezig waren.



17. Opvang			
Seniorenopvang	89.176	105.075	
Communicatie en voorlichting	28.227	43.606	
Directe opvang kosten		117.403	148.681
Personeelskosten		399.908	257.676
Huisvestingskosten		9.496	6.487
Kantoor- en algemene kosten		31.368	37.474
Afschrijving en bankkosten		36.862	5.935
Totaal Opvang	595.037		456.253

De kosten voor Seniorenopvang bestaan uit o.a. aanschaf voer, snacks, speeltjes, riemen, tuigjes, manden, etc. Verder vallen onder deze kosten o.a.: dierenartskosten, energiekosten, onderhouds- en servicekosten en schoonmaakkosten.

18. Bescherming			
Communicatie en voorlichting	39.959	13.318	
Directe bescherming kosten		39.959	13.318
Personeelskosten		149.785	146.760
Huisvestingskosten		7.912	5.406
Kantoor- en algemene kosten		26.141	31.229
Afschrijving en bankkosten		30.718	4.945
Totaal Bescherming	254.515		201.658



19. Kennis(bevordering)			
Communicatie en voorlichting	64.459		57.292
Directe kennis(bevordering) kosten		64.459	57.292
Personeelskosten		149.785	58.704
Huisvestingskosten		7.912	2.162
Kantoor- en algemene kosten		26.141	12.491
Afschrijving- en bankkosten		30.718	1.978
Totaal Kennis(bevordering)		279.015	132.627
20. Wervingskosten			
Wervingskosten	13.001		30.187
Directe wervingskosten		13.001	30.187
Personeelskosten		59.914	88.056
Huisvestingskosten		3.165	3.243
Kantoor- en algemene kosten		10.456	18.737
Afschrijving en bankkosten		12.287	2.967
Totaal wervingskosten		98.823	143.190
21. Kosten van beheer en administratie			
Personeelskosten	59.914		117.407
Accountantskosten en kosten jaarrekening	27.323		33.688
Overige advieskosten	18.652		8.361
Huisvestingskosten	3.165		4.325
Kantoor- en algemene kosten	10.456		24.983
Afschrijving- en bankkosten	12.287		3.957
Totaal Kosten van beheer en administratie		131.797	192.721



22. Kosten beleggingen		
Vermogensbeheer	16.690	15.474
	16.690	15.474
De kosten voor het vermogensbeheer worden berekend op basis van de grootte van het vermogen. Met het slinken ervan zijn ook de kosten voor de effecten in 2025 flink lager dan in de voorgaande jaren.		
23. Saldo financiële baten en lasten		
Interest		
Rente obligaties	14.611	12.438
Opbrengst effecten overig		
Dividenden en opties	15.113	25.866
Interest		
Rente bankrekeningen	3.014	5.425
Overige rente	-300	-171
Totaal interest	2.714	5.254
Baten uit bloot eigendom belast met vruchtgebruik		
Koersresultaten		
(On) - Gerealiseerd koersresultaat	38.237	158.789
Totaal baten beleggingen	70.675	202.347



24. Personeelskosten		
Salarissen	617.271	504.162
Sociale lasten	124.697	92.195
Pensioenpremies	62.702	52.747
Overige personeelskosten	19.252	19.499
Totaal Personeelskosten	823.922	668.603

Voor vaststelling van de salarissen wordt het Functie-/loongebouw van Goede Doelen Nederland als leidraad gebruikt. Functies in de Raad van Toezicht en Raad voor Hondenwelzijn zijn onbezoldigd.

Er is bij de KHB één topfunctionaris. Bezoldiging topfunctionaris:

Dienstverband	topfunctionaris
Aard contract	Onbepaald sinds 1 januari 2021
Uren per week	36
Parttime percentage	100%
Periode	01/01/2025–31/12/2025



Bezoldiging		
Jaarinkomen		
- Bruto salaris	78.261	72.422
- Vakantiegeld	5.988	5.568
- 13 ^e Maand	6.522	6.035
	90.771	84.025
SV-lasten (werkgeversdeel)	13.420	12.306
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	10.542	9.704
Totaal 2025	114.733	
Totaal 2024		106.035

Het jaarinkomen van de topfunctionaris blijft binnen het maximum van € 246.000 (1FTE/12 maanden) volgens de Regeling beloning topfunctionarissen van goede doelenorganisaties. Voor een toelichting op het beleid, zie pagina 8 'Bezoldiging topfunctionaris'. Aan de topfunctionaris zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

25. Kantoorkosten- en algemene kosten		
Kantoorkosten	80.985	56.773
Communicatiekosten	14.891	28.795
Drukwerk	-	475
Overige kosten	31.734	38.872
Totaal Kantoor- en algemene kosten	127.610	124.915



26. Afschrijving en bankkosten		
Afschrijvingen		
Verbouwingen	39.660	-
Inventaris en installaties	6.328	3.513
Automatisering	6.935	6.402
Website	4.828	5.288
	57.751	15.203
Bankkosten	6.283	4.579
Totaal Afschrijvingen en bankkosten	64.034	19.782

Verschillenanalyse rekening versus begroting

Tegenover een (bijgesteld) begroot bedrag aan baten eigen fondsenwerving van € 757.000 is dit bedrag in werkelijkheid € 928.947. We zijn opnieuw bijzonder verrast door deze enorme groei in inkomsten in 2025. Het verschil ligt in de nalatenschappen waar de Hondenbescherming in is opgenomen. Ook hebben we meer opgehaald via vermogensfondsen, waardoor onze inkomsten hoger zijn dan begroot. We denken dat de groei in naamsbekendheid daarin heeft bijgedragen. Tegelijkertijd zien we ten opzichte van 2024 een forse stijging in de besteding aan onze doelstellingen. Aan de doelstelling Opvang besteden we het meeste. We hebben in 2025 voor het eerst een heel jaar onze eigen opvang geëxploiteerd. We hebben dat nog gedaan op halve capaciteit. We hebben in 2025 een goed beeld gekregen over welke kosten we jaarlijks kunnen verwachten. In 2025 zijn de kosten hoger uitgevallen dan aanzienlijk begroot, omdat we met langdurig zieken te maken hebben gehad. Daarom hebben we gedurende het jaar deze begroting naar boven bijgesteld. Ook aan de andere twee doelstellingen hebben we meer uitgegeven. Er lagen meerdere kansen om inhoudelijk meer thema's aan te pakken, zowel ter bevordering van kennis als ter bevordering van de bescherming van honden. In 2026 willen we dit voortzetten. De wervingskosten hebben we kunnen verlagen, door nog strenger te kijken naar aanbiedingen en kostenverdeling.

10.8 Overige gegevens



De samenstelling van de Raad van Toezicht gedurende het verslagjaar 2025:

Dhr. mr. T.I.M. Bosch	voorzitter raad van toezicht	(zitting sinds 22-02-2022)
Mw. mr. B.E.V. Langeler	lid raad van toezicht	(zitting sinds 22-02-2022)
Mw. mr. A.M. Le Haen	lid raad van toezicht	(zitting sinds 22-02-2022)
Mw. mr. L.E.D. Tjeertes	lid raad van toezicht	(zitting sinds 22-02-2022)
Dhr. R.M. de Vink	lid raad van toezicht/audit commissie	(zitting tot 11-02-2025)
Mw. P.C.A.M. van den Hanenberg	lid raad van toezicht/audit commissie	(zitting sinds 21-06-2022)
Mw. drs. A. den Hoedt	lid raad van toezicht	(zitting sinds 12-04-2023)
Dhr. E.J. Aarts	lid raad van toezicht/audit commissie	(zitting sinds 01-07-2025)

Op 22 februari 2022, precies 110 jaar na de oprichting van de Koninklijke Hondenbescherming (toen nog Anti Trekhondenbond), werd de vereniging omgezet naar de rechtsvorm stichting. Sinds die datum heeft de organisatie een Raad van Toezicht, bestaande uit 7 leden. Eind 2024 heeft de heer De Vink laten weten eerder te willen aftreden, i.v.m. persoonlijke omstandigheden. In 2025 heeft hij officieel per 11 februari 2025 de RvT verlaten. Zijn vervanger de heer Aarts is per 1 juli 2025 gestart en heeft alle taken van de heer De Vink overgenomen.

De samenstelling van de Raad voor Hondenwelzijn gedurende het verslagjaar 2025:

Mw. G.H.M. Mol	secretaris raad voor hondenwelzijn	(zitting tot 20-03-2025)
Mw. C.J.M. van de Pas	voorzitter raad voor hondenwelzijn	(zitting tot 15-04-2025)
Mw. N.V. Goncharova	lid raad voor hondenwelzijn	(zitting tot 15-04-2025)
Mw. P.A. Rutte	lid raad voor hondenwelzijn	(zitting tot 07-02-2025)

Op 22 februari 2022 is de Koninklijke Hondenbescherming een stichting. Leden bestaan niet meer. Om betrokkenen toch een rol te geven bij de organisatie is met de omzetting een nieuw orgaan geïntroduceerd. De Raad voor Hondenwelzijn is een afvaardiging van betrokken donateurs. Zij voorzien de organisatie, specifiek de directeur/bestuurder, van inhoudelijk advies. De raad is in 2024 gestart met 6 leden. In 2025 startte de raad met vier leden. In februari is op eigen verzoek mw Rutte afgetreden, gevolgd door mw Mol op 20 maart. Voor de laatste twee leden is het lidmaatschap beëindigd op grond van de statuten van de Raad voor Hondenwelzijn. Er is tot op heden nog geen nieuwe raad gevormd.

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen noemenswaardige gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden na balansdatum.

Den Haag, 31 maart 2026

Daphne van Essen – Groenendijk, directeur/bestuurder

10.9 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Koninklijke Hondenbescherming

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Koninklijke Hondenbescherming te Den Haag gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Koninklijke Hondenbescherming op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koninklijke Hondenbescherming zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, zijnde het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-650-Richtlijn Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-

informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 31 maart 2026

Share Impact Audit & Assurance B.V.

Was getekend

H. Hollander RA



**Koninklijke
Honden
Bescherming**