



Koninklijke
Honden
Bescherming

Koninklijke Hondenbescherming Bestuursverslag

2023



Voorwoord

We hebben het jaar 2023 afgesloten met gemengde gevoelens. Met trots om wat we als kleine organisatie dit jaar hebben bereikt. Met een kleine teleurstelling omdat we graag ons nieuwe hondencentrum in Den Ham hadden willen openen dit jaar. En met de overtuiging dat we grote impact hebben op het welzijn van honden in Nederland.

In 2023 is meerdere keren de discussie rondom bijtincidenten opgelaaid. Een van de aanleidingen was de rechtszaak tegen de ex-grootouders van de 8 maanden oude baby Robin die in 2019 werd doodgebeten door de herder van opa en oma tijdens het oppassen. Om hoeveel incidenten gaat het jaarlijks en hoe kunnen we dat voorkomen? Onze jarenlange lobby voor het verzamelen van data, voor een landelijk meldpunt, een landelijke (verplichte) registratie, een verplichte pre-aanschafcursus voor honden (hondvaardigheidsbewijs) en het verbieden van bepaalde typen honden heeft in 2023 geresulteerd in een beloofde aanpak van demissionair minister Adema van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV). Op 18 december stuurde hij een brief aan de Tweede Kamer waarin hij vijf maatregelen, waaronder een landelijk meldpunt en een verplichte pre-aanschafcursus, voorstelt om het aantal bijtincidenten terug te dringen. Een enorm succes voor ons als organisatie. We blijven ons ook in 2024 hiervoor inzetten.

Een ander succes is de aankondiging van minister Adema van een houd- en vertoningsverbod voor kortsnuitige honden. In 2023 zijn we in gesprek gegaan met het ministerie van LNV over hoe dit verbod verder handen en voeten kan worden gegeven. Het is geen gemakkelijk proces, maar we zetten weer een stap in het verbeteren van het welzijn van honden. Met de campagne "Koop geen kortsnuit" hebben we samen met een groot aantal dierenwelzijnsorganisaties nogmaals aandacht gevraagd voor de gezondheids- en welzijnsproblemen bij kortsnuitige hondenrassen.

Op lokaal niveau hadden we succes met het allereerste symposium Gemeentelijk Hondenbeleid. Tientallen gemeenten hebben we interessante sprekers voorgeschoteld en geïnspireerd ter bevordering van een beter beleid ten aanzien van honden. Ook de publiekscampagnes voor veiligere losloopegebieden en een maaibeleid waarbij rekening wordt gehouden met voor honden gevaarlijke grasaren hebben ertoe bijgedragen dat steeds meer gemeenten ons weten te vinden. Zo kunnen we samenwerken om het lokale beleid ten aanzien van honden(welzijn) te verbeteren.

Onze jarenlange lobby voor maatregelen om bijtincidenten te voorkomen, heeft in 2023 geresulteerd in een beloofde aanpak van demissionair minister Adema van LNV.



Na jarenlang
denkwerk en plannen
kunnen we in 2024
ons eerste honden-
centrum openen.

De vraag naar ons werk kan niet zonder financiering. Om onze fondsenwerving verder te stimuleren hebben we in 2023 ons team uitgebreid met een fondsenwerver bijzondere giften en partnerships. Deze extra capaciteit heeft gezorgd voor een groei in inkomsten in eigen fondsenwerving. Het aantal maandelijks donateurs is gegroeid en we hebben mooie partnerships kunnen sluiten met bedrijven en vermogensfondsen. Ook nemen steeds meer mensen ons als goed doel op in hun testament.

Dat laatste is ook het gevolg van de naderende ontknoping van ons eigen hondencentrum in Den Ham. In januari 2023 sloopte ambassadeur Heleen van Royen op ons terrein de eerste muren van de gebouwen die plaats moesten maken voor een modernere versie. We hoopten dat de vier gebouwen eind 2023 opgeleverd konden worden. Door aanhoudende regen is er echter een vertraging ontstaan, waardoor de oplevering is uitgesteld naar het voorjaar van 2024. Hoewel we nog niet operationeel zijn, hebben we in 2023 al enorm veel belangstelling voor onze plannen gehad. Meerdere mensen hebben zich al aangemeld als vrijwilliger. Ook hebben we diverse open sollicitaties ontvangen. Vele mensen hebben al geïnformeerd of wij hun hond kunnen opvangen na hun overlijden. We moeten allemaal nog even geduld hebben totdat we in het voorjaar de deuren na jaren van denkwerk en plannen eindelijk kunnen openen.

Daphne van Essen-Groenendijk

Directeur-bestuurder Koninklijke Hondenbescherming
April 2024

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
Bestuursverslag Koninklijke Hondenbescherming	6
1. Wie zijn wij?	8
1.1 Missie en Visie	9
1.2 Onze focusgebieden	9
1.3 Activiteiten in 2023	11
2. Organisatievoering: Hoe werkten wij?	12
2.1 Organisatie	13
2.2 Directeur en bestuurder	13
2.3 Raad van Toezicht	14
2.4 Raad voor Hondenwelzijn	15
2.5 Kantoor	15
2.6 Verantwoordingsverklaring jaarverslag	17
2.7 Risico's & risicobeheersing	21
3. Activiteiten: Wat deden we voor de honden?	26
3.1 Opvang	27
3.2 Bescherming	31
3.3 Kennisbevordering	34
4. Fondsenwerving, Marketing & Communicatie	38
4.1 Fondsenwerving: inkomsten via particulieren, bedrijven en vermogensfondsen	39
4.2 Marketing en communicatie	39
4.3 Campagnes en acties	44
4.4 Evenementen	47
4.5 Publiciteit & Media	47
5. Doorkijkje naar 2023 (incl. begroting 2023)	52
6. Jaarrekening Koninklijke Hondenbescherming	56
6.1 Balans per 31 december 2023	57
6.2 Staat van baten en lasten over 2023	58
6.3 Kasstroomoverzicht	59
6.4 Toelichting behorende tot de jaarrekening 2023	60
6.5 Lastenverdeling	65
6.6 Toelichting op de balans per 31 december 2023	66
6.7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	74
6.8 Overige gegevens	80
6.9 Controle verklaring	81
7. Colofon	85



Koninklijke
Honden
Bescherming

Koninklijke Hondenbescherming Bestuursverslag

2023



"De meeste huisdieren in
Nederland hebben het
gelukkig goed, maar zijn
compleet afhankelijk van
ons mensen."

RENATE GERSCHTANOWITZ
AMBASSADEUR

1

Wie zijn wij?

1.1 Missie en Visie

Wij zijn Stichting Koninklijke Hondenbescherming. De organisatie is bij notariële akte opgericht op 22 februari 1912. We zijn 110 jaar een vereniging geweest en hebben verschillende namen gekend. Bij de oprichting heetten we de Anti Trekhonden Bond. Na vijftig jaar veranderde de naam in Anti Trek- en Kettinghonden Bond. Daarna werden we de Bond tot Bescherming van Honden en in 2006 de Hondenbescherming. In 2012 werd de titel 'Koninklijk' aan de naam toegevoegd. Ter ere van ons 100-jarig bestaan ontvingen we van het Koninklijk Huis het predicaat 'Koninklijk'. Sinds 22 februari 2022 is onze officiële naam Stichting Koninklijke Hondenbescherming.

Met de omzetting van onze organisatie van vereniging naar stichting is onze doelstelling gelijk gebleven. Onze grote wens als organisatie is nog altijd: een waardig en respectvol bestaan voor alle honden in Nederland. Dat willen we bereiken met onze missie:

We delen onze jarenlange ervaring met honden en gebruiken onze specialistische kennis door het meest toegankelijke kenniscentrum te zijn.

En onze visie:

Iedereen die met honden te maken heeft, weet hoe je op de juiste manier met honden omgaat.

We doen dat als organisatie vanuit de volgende kernwaarden:

- Deskundig
- Toegewijd
- Gastvrij
- Integer

1.2 Onze focusgebieden

In 2022 hebben we onze vorige meerjarenbeleidsperiode afgesloten en hebben we een nieuw plan voor de komende jaren opgesteld. Een groot deel van ons vermogen hebben we inmiddels geïnvesteerd in ons eigen hondencentrum in het Twentse Den Ham. Onze primaire focus is de komende tijd om kwetsbare en oudere honden in eigen beheer op te vangen op een locatie die voldoet aan de normen en wensen van deze tijd.

In 2020 hebben we daarvoor een terrein aangekocht met daarop een oud asiel. In 2023 zijn we gestart met een grootscheepse verbouwing. In 2024 zal deze zijn afgerond. Door deze extreem forse investering is ons eigen vermogen met twee derde geslonken. Het overgebleven deel houdt de organisatie in reserve omdat de fondsenwerving van de

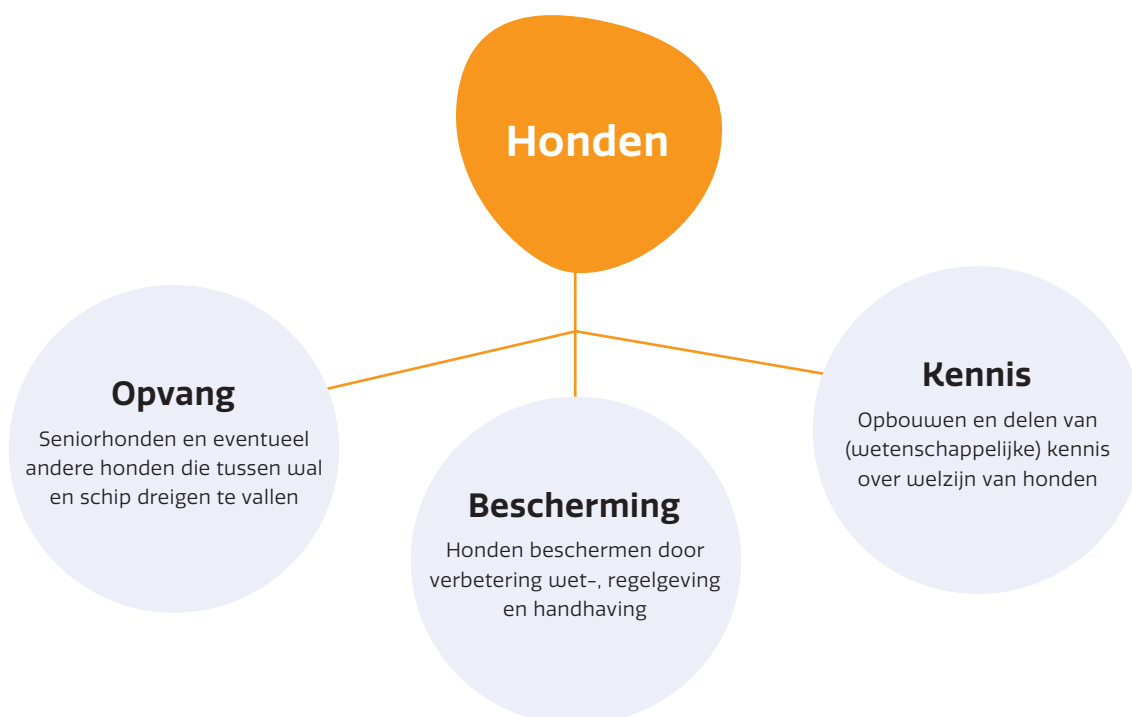
organisatie onvoldoende ontwikkeld is en de vaste lasten vele malen hoger liggen dan de inkomsten die we nu nog genereren vanuit fondsenwerving.

Het operationeel krijgen en houden van het hondencentrum, met een eigen opvanglocatie, vraagt om een grote groei in de eigen fondsenwerving. De focus op het hondencentrum gaat dus gepaard met een focus op een groeiende inkomstenstroom vanuit fondsenwerving.

Daarnaast blijven we ons ook inzetten voor het verbeteren van wet- en regelgeving om zo honden te beschermen. Daarvoor werken we samen met de (inter)nationale, regionale en lokale politiek. Ook vragen we het publiek om hulp door aandacht te vragen voor thema's die het hondenwelzijn aantasten. Denk aan directe gevaren zoals onveilige (los) loopgebieden, maar ook aan gezondheidsissues als gevolg van fokbeleid, bijtincidenten of het (onbedoeld) verwaarlozen of mishandelen van honden.

Ten derde willen we graag samen met andere organisaties onze footprint vergroten. We zijn een klein, zeer gedreven team. Door ons enthousiasme en kennis te bundelen met anderen die hetzelfde willen voor honden kunnen we een nog grotere impact hebben op hun welzijn.

In 2023 hebben we onze werkzaamheden uitgevoerd binnen onderstaande kaders. De activiteiten en resultaten in dit verslag zijn ingedeeld per pijler, maar hebben bijna allemaal effect op meerdere/alle pijlers.



1.3 Activiteiten in 2023

Het jaar 2023 is ons eerste volledige jaar als stichting. In 2022 zijn we het jaar als vereniging begonnen en zijn we op 22 februari 2022 na 110 jaar omgezet naar een stichting. Deze omzetting heeft niets veranderd aan onze doelstelling: **een waardig en respectvol bestaan voor alle honden in Nederland**. Ook onze hoofdactiviteiten zijn niet veranderd.

In 2023 richtten wij ons op het behalen van doelstellingen op het gebied van opvang, bescherming en kennisbevordering, waarbij er meer nadruk is gaan liggen op het opvangen van oudere en kwetsbare honden. Dat heeft te maken met onze wens om dit in eigen beheer te doen in 2024.

Ter ondersteuning van deze werkzaamheden, hebben we net als in het voorgaande jaar ook activiteiten uitgevoerd voor het verbeteren van onze organisatie (bestuur en organisatie, hr, ict, huisvesting, etc). Extra focus hebben we in 2023 gelegd op het werven van fondsen, waarbij communicatie een onmisbare factor is geweest. Fondsenwerving is voor ons werk essentieel en krijgt steeds meer prioriteit, omdat onze reserves opraken. Zonder bijdragen van vrijwillige donateurs, bedrijven, organisaties en fondsen, is ons werk niet veel langer meer mogelijk. In dit verslag lichten we een aantal van onze activiteiten toe.

2

Organisatie- voering: Hoe werkten wij?

2.1 Organisatie

Na de omzetting van vereniging naar stichting in 2022 wordt de Koninklijke Hondenbescherming aangestuurd door de directeur die sinds dat moment ook de bestuurder is. Een zevenkoppige Raad van Toezicht controleert en houdt toezicht op de directeur/bestuurder. Vanuit de donateurs is een Raad voor Hondenwelzijn gevormd, bestaande uit zes leden, die de Raad van Toezicht en de directeur/bestuurder voorzien van inhoudelijk advies. De organisatie werkt met een Directiereglement, een Reglement Raad van Toezicht, een Reglement Auditcommissie en een Reglement Raad voor Hondenwelzijn. Ook kent de organisatie een Personeelsreglement. Naast de directeur/bestuurder werkten in 2023 zes medewerkers voor de Hondenbescherming.

2.2 Directeur en bestuurder

De Hondenbescherming heeft sinds de omzetting van vereniging naar stichting één topfunctionaris in dienst als directeur/bestuurder, benoemd door de Raad van Toezicht.

De topfunctionaris werkt fulltime voor de organisatie en heeft daarnaast geen nevenwerkzaamheden. In 2023 bedroeg het bruto jaarinkomen van deze functionaris € 78.240. In dat salaris is meegerekend de 8% vakantiegeld en een 13e maand. Tezamen met de SV-lasten (werkgeversdeel) en Pensioenlasten (werkgeversdeel) komt het bedrag op € 98.209.

De hoogte van de beloning van deze topfunctionaris wordt jaarlijks vastgesteld door de Raad van Toezicht. In 2022 is na een positieve functiebeoordeling door de raad besloten de functionaris een trede erbij te geven, waardoor de salariëring is uitgekomen op trede 2 binnen functieschaal 14 van Goede Doelen Nederland. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Koninklijke Hondenbescherming de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

Het jaarinkomen van de functionaris blijft ruimschoots binnen het maximum van € 221.400 (1FTE/12 maanden) volgens de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties. De weging van de situatie bij de Hondenbescherming leidde tot een zogenaamde BSD-score¹ van 420 punten met een maximaal jaarinkomen van € 134.620,-. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

¹ BSD staat voor Basis Score voor Directiefuncties. Er zijn punten voor omvang, complexiteit en organisatorische context. De weging bepaalt de eindscore. Zie voor meer informatie www.goededoelennederland.nl

2.3 Raad van Toezicht

Een zevenkoppige Raad van Toezicht controleert en houdt toezicht op de directeur/bestuurder. In 2023 hadden zitting in de Raad van Toezicht:

NAAM	ROL	PROFIEL	DATUM AANTREDEN	DATUM AFLOOP TERMIJN
Tim Bosch	Voorzitter	Bestuurservaring, organisatie-verandering, ondernemer	22-02-2022	01-05-2024
Linda Tjeertes		Advocaat met specialisaties in Personen- en familierecht, erfrecht en arbeidsrecht	22-02-2022	21-02-2027
Ruud de Vink	Audit Commissie	Beleggingsadviseur, Financieel, Personeelsbeleid en coach	22-02-2022	21-02-2026
Erwin Virginia		Dierenwelzijns-specialist, politieke ervaring	22-02-2022	21-02-2023
Anita den Hoedt		Dierenarts en gedragsdeskundige	12-04-2023	12-04-2028
Barbara Langer		Notaris gespecialiseerd in familierecht, afwikkeling nalatenschappen	22-02-2022	01-06-2024
Annemeen Le Haen		Ondernemer, non-profit sector	22-02-2022	21-02-2027
Patricia van den Hanenberg	Audit Commissie	Marketing, communicatie en fondsenwerving	21-06-2022	20-06-2027

Een zittingstermijn voor de Raad voor Toezicht is vijf jaar. De leden verrichten hun werkzaamheden op vrijwillige basis. In overleg met de leden van de Raad van Toezicht is een schema van aftreden opgesteld. In 2023 is de heer Erwin Virginia afgetreden na vijf jaar lid te zijn geweest van het bestuur en één jaar van de Raad van Toezicht.. Na een sollicitatieprocedure is per 12 april 2023 Anita den Hoedt aangesteld als nieuw lid van de Raad van Toezicht.

Nevenfuncties leden Raad van Toezicht

De bestuursleden van de Hondenbescherming hebben geen relevante nevenfuncties. Misschien goed om te vermelden dat de heer De Vink, lid van de Audit Commissie, werkzaam is bij ABN-AMRO Mees Pierson. Mevrouw Anita den Hoedt heeft een eigen praktijk als gedragsdeskundig dierenarts: The Power of Dogs (www.thepowerofdogs.nl). Mevrouw Annemeen Le Haen is werkzaam als projectmedewerker bij de Gravin van Bylandt Stichting, een vermogensfonds. Bij de fondsaanvraag die we als Hondenbescherming hebben gedaan bij het fonds heeft zowel de Hondenbescherming als het fonds mevrouw Le Haen volledig buiten de procedure gehouden.

Overleg

De Raad van Toezicht heeft in 2023 zes keer vergaderd. In september heeft de Raad van Toezicht daarnaast een bijzonder overleg gehad samen met de Raad voor Hondenwelzijn, de directeur/bestuurder en de medewerkers van de organisatie. Op basis van die bijeenkomst is gewerkt aan het jaarplan voor 2024.

2.4 Raad voor Hondenwelzijn

In 2022 is de eerste Raad voor Hondenwelzijn geïnstalleerd. In deze raad zit een afvaardiging van donateurs. In 2023 heeft daar een eerste wisseling plaatsgevonden en is de raad uitgebreid van vier naar zes leden. Op 31 december 2023 bestond de raad uit de volgende leden:

NAAM	ROL	PROFIEL	DATUM AANTREDEN	DATUM AFLOOP TERMIJN
Christianne van de Pas	Voorzitter	HR-adviseur, organisatiedeskundige	08-12-2022	07-12-2025
Georgine Mol	Secretaris	Natuurgeneeskundig therapeut	08-12-2022	07-12-2025
Hedy Mingelen		Hondengedragstherapeut, hondenschool	08-12-2022	07-12-2025
Natalia Goncharova		Organisatieadviseur	16-10-2023	15-10-2026
Erwin Aarts		Logistiek manager	16-10-2023	15-10-2026
Patricia Rutte		Kynologisch gedragstherapeut en communicatieadviseur	16-10-2023	15-10-2026

Een zittingstermijn voor de Raad voor Hondenwelzijn is drie jaar. In 2023 is de raad bezig geweest met het zoeken naar de nadere invulling van haar rol. De raad heeft kennisgemaakt met de organisatie, met de processen, de medewerkers en met de Raad van Toezicht. In september is er een gezamenlijk overleg geweest en heeft de raad haar eerste visie op haar rol gepresenteerd.

2.5 Kantoor

De Hondenbescherming werkt vanuit Den Haag. Aan de Valkenboslaan 115 huren we een klein kantoortje. Medewerkers werken deels op kantoor en deels vanuit huis. Ook is het mogelijk om op onze nieuwe locatie aan de Linderdam Zuid 3 in Den Ham te werken. Het woonhuis in Den Ham heeft in 2023 nog dienstgedaan als kantoor- en vergaderruimte. Ook was er de mogelijkheid om er te overnachten. In 2023 hebben we besloten de functie van het woonhuis te wijzigen en dit pand in 2024 in te zetten als beheerderswoning. In het jaar 2023 heeft het nog het volledige jaar dienstgedaan als kantoorlocatie.

Personeel

De Hondenbescherming startte 2023 met zes medewerkers (inclusief de directeur/bestuurder), merendeel parttime in dienst, in totaal 5,3 fte. Per 1 maart hebben we afscheid genomen van de Managementassistent. Daarvoor in de plaats is per 1 juni een Office Manager gestart. Naast het ondersteunen van werkprocessen neemt de Office Manager ook een groot deel van de financiële administratie voor haar rekening. Vooruitlopend op 2024 hebben we al eerder dan gepland besloten afscheid te nemen van het bureau dat ons ondersteunde in fondsenwerving en een extra eigen fondsenwerver aan te trekken. Daardoor zijn we 2023 geëindigd met iets meer fte dan gepland: 6,21 fte.

Alle functieprofielen bij de Hondenbescherming zijn gebaseerd op het functiehuis en loon-gebouw van Goede Doelen Nederland. We volgen sinds 1 juli 2021 de advieslijn van Goede Doelen Nederland. De functieprofielen zijn opgebouwd volgens de opgestelde methode van de *Human Capital Group*. Daardoor werken we competentiegericht en sluiten we qua beloningsbeleid aan bij de andere goede doelen.

Per individu wordt persoonlijke ontwikkeling gestimuleerd. Medewerkers hebben in 2023 verschillende keren deel kunnen nemen aan kennissessies, trainingen en workshops.

Vrijwilligersbeleid

Vrijwilligers krijgen een steeds belangrijkere rol voor de Koninklijke Hondenbescherming. Dat betekent dat ook het vrijwilligersbeleid daaromtrent vernieuwing behoeft. In 2023 zijn we gestart met het aangaan van vrijwilligersovereenkomsten. Ook vragen we – zoals we dat ook bij betaalde krachten doen – een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) aan.

De vrijwilligers die momenteel zijn verbonden aan de Hondenbescherming zijn nu nog beperkt. Alle leden in de Raad van Toezicht en de Raad voor Hondenwelzijn verrichten hun taken voor de Hondenbescherming op vrijwillige basis. Daarnaast hebben we tijdens de Honden voor Honden Loop gewerkt met vrijwilligers en hebben we ook in Den Ham gewerkt met mensen die dat op vrijwillige basis doen.

De werkzaamheden bij ons hondencentrum zullen in 2024 flink worden uitgebreid. Dat betekent ook een aanzienlijke groei in de coördinatie van de vrijwilligers. Om die reden heeft de Office Manager in 2023 al eerste verdiepende trainingen gevolgd. Voor werkzaamheden in ons opvangcentrum zullen in 2023 verschillende (veiligheids- en gedrags-) protocollen worden opgesteld. Ook zullen we in het nieuwe jaar meer gaan werken met functieprofielen, zodat de werkzaamheden per vrijwilliger straks duidelijk zijn.

2.6 Verantwoordingsverklaring jaarverslag

De Hondenbescherming werkt volgens een Meerjarenbeleidsplan en Meerjarenbegroting. Het verslagjaar 2023 valt binnen het Meerjarenbeleidsplan 2022-2025 en binnen de Meerjarenbegroting 2022-2025. Het jaarplan voor 2023 en de begroting zijn op 7 februari 2023 formeel door de Raad van Toezicht vastgesteld. Binnen deze kaders is door de directeur/bestuurder samen met de medewerkers een jaarplan en -begroting opgesteld. Dat is door de Raad van Toezicht getoetst en goedgekeurd. Binnen de Raad van Toezicht zijn twee leden benoemd tot lid van de Auditcommissie. Deze commissie ziet in het bijzonder toe op de financiële gezondheid van de organisatie.

Administratie en controle

Het bestuursverslag en de jaarrekening worden opgesteld conform de Richtlijn Verslaggeving fondsenwervende instellingen, hetgeen een van de vereisten is voor het CBF-keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving. In 2023 heeft de Hondenbescherming in de eerste helft van het jaar de financiële administratie en de volledige salarisadministratie uitbesteed aan administratiekantoor Zweers-Wijbenga in Utrecht. In de tweede helft van 2023 hebben we de financiële administratie in eigen beheer gedaan, met een controle van administratiekantoor Zweers-Wijbenga. De interim- en eindcontrole van de jaarcijfers over 2023 wordt verricht door Share Impact Accountants in Den Haag.

Beleggingsbeleid

In 2023 hebben we een groot deel van ons vermogen moeten vrijmaken om de facturen voor de grootscheepse verbouwing te betalen. We hebben in totaal 3,1 miljoen euro vrijgemaakt uit onze beleggersportefeuille, nadat we eind 2022 al een eerste bedrag van 600.000 euro hadden vrijgemaakt. Bij elkaar heeft dat geresulteerd in het afslanken van ons spaargeld naar een bedrag iets boven de 2,1 miljoen euro. Dit bedrag is onze reserve omdat we onvoldoende fondsen werven om alle kosten gedekt te krijgen. Om die reden beleggen we dit deel om zo nog iets extra aan inkomsten te ontvangen.

Voor deze beleggingen hebben we een beleggingsstatuut opgesteld, waarin ons beleggingsbeleid vaststaat. Sinds 2012 hebben we het beheer van de beleggingen uitbesteed aan ABN-AMRO Mees Pierson. De Hondenbescherming wil daarmee verzekerd zijn van een duurzame en diervriendelijke beleggingsportefeuille en heeft daartoe ook aanvullende instructies met betrekking tot de portefeuille afgegeven. Het beleggen in aandelen geschiedt uitsluitend in aandelen van goed geleide ondernemingen met een stabiele winstontwikkeling en een sterke financiële positie. Het beleggen in obligaties vindt in principe uitsluitend plaats in debiteuren met ten minste een A-rating van Standard & Poors of Moodys.

Eigen vermogen: fondsen en reserves

In onze jaarrekening delen we het eigen vermogen – zoals voorgeschreven in de richtlijnen – in over fondsen en reserves. In de jaarrekening in het onderdeel 'Toelichting op de balans': Passiva – onderdeel 6 'Reserves en fondsen' lichten we deze verdeling toe.



Onze missie en waarden
sluiten op elkaar aan. Samen
streven we ernaar het
welzijn van alle honden te
verbeteren.

ARD MALENSTEIN
DIRECTEUR PETS PLACE

Inmiddels is een groot deel van ons eigen vermogen omgezet in gebouwen. Sinds 2020 hebben we geïnvesteerd in een terrein van ruim drie hectare grond, met daarop vier gebouwen die samen ons hondencentrum vormen. Daarnaast beschikken we over een bedrijfswoning en een theehuisje. Ons overige vermogen reserveren we voor ons voortbestaan. 1.200.000 euro houden we aan als een minimale continuïteitsreserve voor de korte termijn. Ook houden we voor de exploitatiekosten van ons nieuw te starten hondenopvangcentrum 500.000 euro in reserve onder de noemer Senioren Opvang, omdat we via fondsenwerving nog onvoldoende inkomsten ontvangen om deze kosten te dekken.

Integriteitsbeleid

Vanwege onze waarden is een integriteitsbeleid erg belangrijk voor onze organisatie. Het beleid volgt daarin de richtlijnen van Goede Doelen Nederland (GDN). Het document gaat in op macht, financiële en interpersoonlijke aspecten van integriteit. In 2023 zijn geen integriteitsknelpunten naar voren gekomen. (Potentieel) ernstige situaties meldt de Hondenbescherming binnen vijf werkdagen bij GDN en het CBF.

Privacy en gegevensbescherming

De Koninklijke Hondenbescherming is de verantwoordelijke in de zin van de Wet bescherming persoonsgegevens (Wbp) en Algemene verordening gegevensbescherming (Avg). De Hondenbescherming vindt het van essentieel belang dat de persoonlijke gegevens van al haar relaties (donateurs en andere stakeholders) met de grootst mogelijke zorgvuldigheid worden behandeld en beveiligd. Wij willen ook open zijn over de wijze waarop de gegevens door ons worden verwerkt. Alle leveranciers die voor ons activiteiten verrichten waarbij zij in contact komen met persoonsgegevens, zijn verplicht om met de Hondenbescherming een Verwerkingsovereenkomst aan te gaan.

ANBI

De Belastingdienst heeft op 27 december 2007 de Koninklijke Hondenbescherming aangemerkt als 'Algemeen Nut Beogende Instelling' met ingang van 1 januari 2008. Met deze status hoeft de Hondenbescherming geen erf- en schenkbelasting af te dragen over erfenissen en schenkingen die de organisatie ontvangt in het kader van het algemene belang. Daarnaast zijn uitkeringen die de Hondenbescherming verricht in het kader van de doelstellingen vrijgesteld voor het recht van schenking. Tot slot kan een donateur giften van de inkomsten- of vennootschapsbelasting aftrekken binnen de daarvoor geldende regels.

CBF-keurmerk

Sinds 2006 is de Hondenbescherming drager van het CBF-keurmerk (CBF-Keur) voor goede doelen. Het CBF houdt sinds 1925 gegevens bij over fondsenwerving en goede doelen in Nederland. Daarnaast houdt het CBF toezicht op deze organisaties. Als een goed doel aan de criteria van het CBF voldoet, mag het het Erkenningslogo publiceren op externe publicaties.

Besteding aan doelstelling

In 2023 heeft de Hondenbescherming € 585.495,- besteed aan de doelstelling. Het totaal aan baten uit eigen fondsenwerving bedroeg € 364.438. Dat betekent dat in 2023 een percentage van 161% besteed is aan de doelstelling gerelateerd aan het totaal aan baten uit eigen fondsenwerving en acties van derden. In 2022 was dit percentage 244% (€ 584.984,-/€ 239.646,-).

Kosten en baten eigen fondsenwerving

De kosten van eigen fondsenwerving (€ 88.044,-) bedragen 24% van de baten uit eigen fondsenwerving (€ 364.438,-). Met betrekking tot de verhouding tussen kosten en opbrengsten van fondsenwerving probeert de Hondenbescherming onder de in het verleden gehanteerde CBF-norm van 25% te blijven. Vanwege de koerswijziging op meer te willen fondsenwerven, is er de afgelopen twee jaar geïnvesteerd in fondsenwervende applicaties en activiteiten. In vergelijking met 2022 (het percentage lag toen op 66%) zitten we weer meer binnen de door ons gewenste verhoudingen.

Kosten van beheer en administratie

De kosten voor beheer en administratie worden afzonderlijk gepresenteerd. De totale kosten voor beheer en administratie van € 240.450,- zijn opgebouwd uit € 30.560,- voor accountantskosten en kosten jaarrekening, € 141.052,- personeelskosten, € 9.076,- aan huisvestingskosten, € 21.259,- aan algemene kosten en € 2.456,- voor afschrijving en rente.

Sinds 2011 houden we ons aan de door ons zelf opgelegde norm dat de kosten voor beheer en administratie maximaal een derde (33%) mogen zijn van de lasten besteed aan de doelstelling. Deze norm is in 2023 met 41% (€ 240.450,-/€ 585.495,-) helaas niet behaald. De reden daarvoor is dat we in een transitiefase zitten, waarin we de organisatie moeten klaarmaken voor een herinrichting van onze activiteiten ten behoeve van de doelstelling. Om die reden zijn onze personeelskosten in 2023 gestegen op administratief gebied. Ook neemt het aantal donateurs toe, waardoor er meer tijd en arbeidskracht is gegaan naar het verwerken van alle gegevens en geldstromen. Onder de kosten voor beheer en administratie vallen de volgende kosten:

- Personeelskosten die niet direct ten laste vallen aan een van de activiteiten, maar bijvoorbeeld te maken hebben met donateursadministratie.
- Accountantskosten/kosten jaarrekening
- Huisvestingskosten.
- Kantoor- en algemene kosten.
- Afschrijving en rente.

Verschillenanalyse rekening versus begroting

Tegenover een begroot bedrag aan baten eigen fondsenwerving van € 387.000 is dit bedrag in werkelijkheid € 364.438. We hebben als organisatie de ambitie om te groeien, maar

de resultaten vallen op verschillende onderdelen tegen. Aan de andere kant zien we ook meevallers, waardoor we toch dicht bij het begrote bedrag zijn geëindigd. Zo zijn we in de fondsenwerving onder particulieren enorm gegroeid. Ook de inkomsten die we vanuit bedrijven hebben ontvangen liggen hoger dan verwacht. We hadden echter op fors meer gerekend vanuit 'Organisaties zonder winststreven' (vermogensfondsen). Dat bedrag is veel lager uitgevallen dan gedacht en begroot. Ten opzichte van 2022 zijn de baten van particulieren wel gegroeid naar € 210.668,- (inkomsten zonder nalatenschappen). De bestedingen aan de doelstellingen (€ 585.495,-) lagen vrijwel even hoog als in 2022 maar opnieuw fors boven begroting (€ 475.000). De reden was net als in 2022 de enorme vraag naar oplossingen voor oudere en kwetsbare honden. Deze was opnieuw hoger dan gemiddeld. Om die reden hebben we de begroting voor onze bestedingen aan de doelstellingen voor 2024 naar boven bijgesteld.

Verwacht vermogensscenario

Forse investeringen in het bouwen en exploiteren van een eigen hondenopvangcentrum hebben in 2023 onze reserves enorm verkleind. We hebben gedurende de afgelopen anderhalf jaar een fors bedrag van 3,4 miljoen euro uitgegeven aan de verbouwing van het totale centrum op een terrein van ruim drie hectare. Hoewel we de afgelopen jaren zijn gestart met fondsenwerving, zijn de resultaten daarvan nog niet voldoende om al onze uitgaven die we jaarlijks doen voor onze doelstellingen te dekken. Volgens onze Meerjarenbegroting 2022-2025 hebben we de komende jaren nog een gemiddeld begrotingstekort van tussen de 400.000 en 500.000 euro. Terwijl we werken aan het verder stimuleren van onze fondsenwerving moeten we met dit tekort rekening houden. Daarom hebben we al ons resterende vermogen op de bank gereserveerd, zodat we deze waarschijnlijke begrotingstekorten de komende jaren kunnen aanvullen met ons spaargeld. We geloven in ons werk, onze bijdrage aan de maatschappij en vooral aan het verbeteren van dierenwelzijn. Voor ons vermogen betekent dit dat we het reservebedrag vastzetten om zo via beleggen nog wat extra inkomsten te kunnen ontvangen. Zodra we een bedrag nodig hebben om een tekort aan te vullen, zal het benodigde bedrag worden vrijgemaakt. We realiseren ons dat daardoor ook ons rendement, baten uit financiële middelen, lager zal uitvallen. De luxepositie die we in het verleden hadden, met een redelijk eigen vermogen, is door de investering in een eigen hondencentrum verleden tijd. Het is van groot belang om donateurs aan ons te verbinden en om manieren te vinden waardoor we ons jaarlijkse tekort op onze begroting te kunnen dichten.

2.7 Risico's & risicobeheersing

Algemene risico's

De Hondenbescherming kent net als alle andere organisaties ook risico's. Een van de risico's is dat de organisatie een relatief kleine organisatie is. We zijn een volwaardig goed doel, voldoen aan alle voorwaarden van het CBF en hebben een ANBI-status. Maar het kleine

aantal medewerkers heeft ook risico's. Het mogelijk uitvallen van een van de medewerkers heeft direct een groot effect op de werkdruk van de andere collega's bijvoorbeeld. Ook vraagt de krappe bezetting veel aan flexibiliteit en creativiteit van het team. Het is daarom des te belangrijker om met een open cultuur samen te werken en continu met elkaar af te wegen of bepaalde stappen wel of niet worden gezet of genomen.

Een ander risico is de lage naamsbekendheid en daarmee een lagere waarschijnlijkheid dat mensen bereid zijn aan de organisatie te doneren. De organisatie is volledig afhankelijk van vrijwillige donaties. Mensen doneren aan een organisatie als ze weten wat de organisatie doet, waaraan het geld wordt besteed en dat het geld in betrouwbare handen ligt. Het is daarom heel belangrijk om als organisatie aan dit thema te blijven werken en te blijven investeren.

In de ruim 112 jaar dat we bestaan, hebben we veel kennis vergaard en verzameld. Deze kennis zorgt dat we als stevige en betrouwbare gesprekspartner aan veel tafels mogen aanschuiven. Om mee te praten en te denken met beleid, wetten en regels. Nu onze koers ten dele is verschoven naar het exploiteren van een eigen opvangcentrum, is het belangrijk om niet onze kennispositie te verliezen en deze investeringen als minder belangrijk en potentieel te zien. Als Hondenbescherming moeten we donateurs laten zien dat het vergaren en ontsluiten van kennis ook zeer belangrijk is in het bereiken van onze organisatiedoelstelling.

Tot slot is onze koersverschuiving ook een risico. We willen in 2024 ons eigen hondenopvangcentrum openen en exploiteren. We investeren een groot deel van ons eigen vermogen in de verbouwing en reserveren geld voor de exploitatie voor de eerste jaren. De begroting voor het centrum is gebaseerd op het aantal aanmeldingen tijdens de afgelopen jaren. De realiteit kan tegen de tijd dat het centrum operationeel is anders zijn. Loonkosten stijgen, evenals de kosten voor energie en onderhoud. We zullen daarom extra ons best moeten doen om vaste donateurs aan ons te verbinden.

Risicomanagement en beheersmaatregelen

Het laatste document ten aanzien van risicomanagement en -beheersmaatregelen is opgezet in de periode dat de Hondenbescherming een vereniging was. In 2022 zijn verschillende aspecten ten aanzien van structuur, management en organisatie veranderd. In 2023 hebben we wijzigingen doorgevoerd in onze structuur en organisatie. Er is een grove inventarisatie van risico's en scenario's opgesteld. Deze inventarisatie wordt in het eerste kwartaal van 2024 verder uitgewerkt en geactualiseerd. Daaruit volgt een Risico Inventarisatie & Evaluatie (RI&E 2024).

Sterkte-zwakte analyse

De Koninklijke Hondenbescherming bestaat al meer dan 112 jaar en staat nog altijd stevig op eigen benen. We zijn een stabiele, degelijke, objectieve en professionele organisatie. Er is in Nederland geen ander goed doel dat op hoog niveau hond-specifiek opereert. De borging

van kennis op het gebied van zowel diermanagement, -verzorging, -hulpverlening, -gedragskunde en -wetgeving is tamelijk uniek.

Hoewel deze eigenschappen sterke punten zijn van de organisatie, heeft ze deze niet 'te gelde kunnen maken' de afgelopen jaren. Leden- en donatiewerving op de hieraan gekoppelde activiteiten waren onvoldoende succesvol. Het bleek lastig om onze impact goed concreet en aantrekkelijk te kunnen maken. Invloed hebben op een betere regelgeving voor honden, is nu eenmaal minder populair dan een verwaarloosde hond uit een huis redden. Om deze fondsenwervende kant te versterken, is gekozen om hier in de directe toekomst meer aandacht aan te geven. Door directe hulp aan de honden te bieden in ons honden-opvangcentrum kunnen we onze impact ook voor het grotere publiek aantrekkelijker maken. Zonder in te boeten aan de minder sexy resultaten, de kwaliteitskeurmerken als het CBF-Keurmerk en het lidmaatschap van Goede Doelen Nederland, wil de organisatie zo haar sterke punten van degelijkheid en kwaliteit koppelen aan het versterken van haar huidige zwakke positie in fondsenwerving.

Een andere sterke kant van de Hondenbescherming is de sterke reputatie in het werkveld van honden. Kennisorganisaties willen graag met ons samenwerken. We worden geregeld gevraagd voor presentaties, lezingen en advies. Deze reputatie werpt nu ook steeds meer haar vruchten af richting donateurs, maar dat kan nog verder worden verbeterd. We moeten alle kansen blijven aangrijpen om onze naamsbekendheid te vergroten, om ons te onderscheiden van de Dierenbescherming en om te laten zien dat we een zeer kundige en unieke organisatie zijn die echt wat kan bereiken voor honden en hondenhouders.

Leerpunten uit evaluaties

Evalueren doet de Hondenbescherming vooral op het niveau van activiteit en output. Waar mogelijk wordt aan outcome meting gedaan. We doen dat slechts beperkt, omdat we een kleine organisatie zijn en een uitgebreide evaluatie vanwege schaal en kosten niet altijd realiseerbaar is. We hebben in 2023 wel uitgebreider naar onze activiteiten en resultaten gekeken. Omdat onze fondsenwervende resultaten nog niet optimaal ontwikkeld zijn, zijn we zoekende en daarna ook kritisch op acties die we uitproberen.

Door tegenvallende resultaten hebben we in 2023 afscheid genomen van een fondsenwervend bureau dat ons in 2022 en 2023 heeft geholpen met het opzetten van het werven van bijzondere giften. We hebben daarna gekozen de werving in eigen beheer te doen, en dat heeft in de tweede helft van 2023 tot betere resultaten geleid.

We hebben in 2023 voor de derde keer de Honden voor Honden Loop georganiseerd. Net zoals voorgaande jaren, hebben we na afloop alle deelnemende wandelaars, vrijwilligers en bedrijven gevraagd een evaluatieformulier in te vullen. Daar is weer volop op gereageerd. De belangrijkste conclusies hebben we inmiddels verwerkt en zullen in de organisatie van het evenement in 2024 merkbaar zijn.

We hebben in 2023 voor het eerst ook de Honden voor Hondenplons gehouden in samenwerking met een recreatiepark. Omdat dit de eerste keer was, zijn we bescheiden gestart. We hebben het terrein afgebakend, niet te veel poespas eromheen geregeld, omdat we eerst wilden weten of het evenement zou aan slaan. Het bleek een succes, waardoor we hebben besloten om in 2024 het te herhalen en wat verder uit te breiden.

Verder hebben we voor het eerst een evenement neergezet voor gemeenten: Symposium Gemeentelijk Hondenbeleid. Ook daar hebben we veel van geleerd. Het begon al met het moeizaam bereiken van de juiste personen binnen gemeenten. Dat zal hopelijk bij het organiseren van een tweede evenement voor deze doelgroep gemakkelijker verlopen. Inhoudelijk kregen we veel complimenten. De techniek tijdens die dag hadden we uit handen gegeven, maar verliep toch niet naar wens. De locatie – voor mensen die met OV reisden niet super gemakkelijk bereikbaar – werd ook enorm gewaardeerd. Ook alle evaluatiepunten van deze dag worden meegenomen naar het nieuwe evenement in 2024.

Tot slot hebben we voor het eerst een Direct Mail uitgestuurd naar onze achterban. In december ontvingen mensen die eerder interesse in de Hondenbescherming hadden getoond een brief over hondje Maya. We hebben meerdere groepen mensen aangeschreven. Daaruit bleek duidelijk dat mensen die eerder een vuurwerkposter hadden opgevraagd minder geïnteresseerd zijn om een extra donatie aan ons te doen dan de mensen die ons al eerder financieel hebben gesteund. Daaruit hebben we geconcludeerd in 2024 deze "vuurwerk"-doelgroep niet nogmaals te benaderen met een giftverzoek in 2024.

Financiële risico's en fraudepreventieve maatregelen

Met de verandering van rechtsvorm hebben we als organisatie ook gelet op het borgen van toezicht. De directeur/bestuurder wordt sinds 2022 toegezien door een Raad van Toezicht, bestaande uit zeven personen. Twee leden van de Raad van Toezicht hebben zitting in de Audit Commissie en hebben als extra taak om toe te zien op de financiële gezondheid van de organisatie.

In 2023 is de volledige financiële administratie gecontroleerd door administratiekantoor Zweers-Wijbenga. Datzelfde kantoor heeft ook de jaarrekening over 2023 opgesteld. Share Impact Accountants zorgt voor controle van de jaarrekening. Als de jaarrekening naar tevredenheid van de controlerende accountant is opgesteld, zal Share Impact Accountants een controleverklaring afgeven. Tot slot voert ook het CBF nog een controle uit.

Naast bovenstaande maatregelen hebben we ook praktische afspraken in onze processen gemaakt om fraude te voorkomen. Het fiatteren van facturen tot 15.000 euro wordt door de directeur gedaan, facturen tussen de 15.000 en 50.000 door de directeur en de plaatsvervangend directeur (Beleidsadviseur Dierenrechten) en facturen boven de 50.000 door de directeur en de Audit Commissie.

Met de komst van de Office Manager is ons interne proces voor het verwerken van inkoopfacturen gewijzigd. Bij binnenkomst van de factuur controleert de Office Manager de facturen samen met de betrokken medewerker. Daarna keurt de directeur de facturen goed. Vervolgens wordt via ons financiële systeem een betalingsbatch gemaakt door de Office Manager, die vervolgens door de directeur wordt betaald. Het betalen van bedragen boven de € 50.000 wordt gezamenlijk gedaan met een van de leden van de Raad van Toezicht. Het verwerken van de facturen werd in 2023 gedaan door de Office Manager, met controle van het administratiekantoor.

Wanneer zich fraude voordoet, wordt als volgt gehandeld:

- Fraude door een van de medewerkers op kantoor, anders dan de directeur/bestuurder. Bij opmerking, wordt dit direct gemeld aan de directeur/bestuurder en door de directeur/bestuurder aan de Raad van Toezicht medegedeeld. Directeur/bestuurder onderzoekt en gaat over tot passende maatregelen.
- Fraude door de directeur/bestuurder. Bij opmerking, wordt dit direct gemeld aan de plaatsvervangend directeur (Beleidsadviseur Dierenrechten) die dit direct aan de Raad van Toezicht kenbaar maakt. Raad van Toezicht onderzoekt en gaat over tot passende maatregelen.
- Fraude door een of meerdere van de leden van de Raad van Toezicht. Bij opmerking wordt dit direct gemeld aan alle overige leden van de Raad van Toezicht. De directeur/bestuurder gaat dit (laten) onderzoeken en gaat over tot passende maatregelen.

Van fraudezaken wordt altijd melding gemaakt bij de Raad van Toezicht. Ook wordt het CBF geïnformeerd.

3

Activiteiten: Wat deden we voor de honden?

De Hondenbescherming wil een waardig en respectvol bestaan voor alle honden in Nederland. Daar spelen wij als mensen, hondenhouders, baasjes, begeleiders en liefhebbers, een zeer belangrijke rol in. Ons werk voor honden hebben we in activiteiten ingedeeld onder: opvang, bescherming en kennis(verrijking). Dit hebben we in 2023 kunnen doen.

3.1 Opvang

Al zo'n 25 jaar vangen we oudere en kwetsbare honden op die niet terecht kunnen in reguliere asielen. Daarvoor werken we samen met andere opvangcentra. In 2023 werkten we samen met Dierenzorgcentrum Louterbloemen in Dordrecht en met Dierentehuis 's-Hertogenbosch. Het opvangen van specifiek oude honden blijkt nog steeds broodnodig. We vangen de honden op, geven ze de verzorging die nodig is en proberen ze daarna uit te plaatsen op een passend blijvend adres. Dank aan de locaties Louterbloemen in Dordrecht en Dierentehuis 's-Hertogenbosch om ons afgelopen jaar weer te helpen bij de concrete huisvesting & verzorging van onze oude honden.

Statistieken rondom seniorhonden 2023

In 2023 hebben we in totaal 88 oude en kwetsbare honden opgevangen. Acht honden zijn wegens ziekte geëuthanaseerd (Calvin, Dingo, Trix, Bobby, Rex, Roos, Lady en Soep). De redenen waren divers maar onder andere levertumoren, epilepsie en nierfalen waren redenen voor euthanasie. Eén hond is geëuthanaseerd vanwege agressie (Shadow).

In 2023 vonden 67 honden een nieuwe eigenaar. De oudste hond was de ruim zestien jaar oude Hendrika, die wij op verzoek van een dierenasiel overnamen. De jongste hond was Dotje, een vier jaar jonge Cairn Terrier die in allerijl op een namiddag vlak voor de Kerst van 2023 binnenkwam via de politie. Dotje en haar huisgenoot Gizmo waren aangetroffen in een woning bij hun overleden eigenaar. De politie had ze ingeschat als oude hondjes waardoor ze bij ons terechtkwamen. Het bleken twee teefjes van acht en vier jaar die vanuit de opvang een plekje konden gaan vinden.

De meeste honden die we opvingen waren kruisingen of bastaardhonden (28%). Het Boomertje (in feite ook een bastaardhondje) was elf maal te gast (12,5%). Boerenfoxen en Chihuahua's vertegenwoordigden voor 7% onze opvangpool. De honden die we opvangen zijn zelden geregistreerd als rashond. We namen in 2023 beduidend meer reuen (62%) op dan teven (38%). Gemiddeld woonden de honden 53 dagen bij ons voordat ze geplaatst werden. De hond die het langste bij ons woonde is Calvin (355 dagen), daarna Kyra (344 dagen), gevolgd door Daisy, de middelgrote bastaard (193 dagen) en Jaros (174 dagen). De hond die het kortst bij ons woonde is Maltezerdje Daisy (acht dagen).

We namen diverse koppels op; Donja & Bing, Zuma & Spikey, Binkie & Snoepie, Tank & Tess, Bambam & Bailey, Billy & Bisket, Gizmo & Dotje, Bobby & Roosje, Roos & Suzet, Fifi & Bandit

Overzicht totaal

Benji (BEAGLE, 13 JAAR)
Soep (KRUISING, 12 JAAR)
Rex (VLINDERHONDJE, 12 JAAR)
Jill (DUITSE X MECHELSE HERDER, 11 JAAR)
Boyke (BOOMER, 12 JAAR)
Indy (TECKEL, 11 JAAR)
Ashley (TECKEL, 12 JAAR)
Bella (KOOIKERHONDJE, 13 JAAR)
Sjefke (BOERENFOX, 11 JAAR)
Nona (BASTAARD, 10 JAAR)

Lola (OLD ENGLISH BULLDOG, 10 JAAR)
Pasja (JACK RUSSEL, 13 JAAR)
Benji (BOERENFOX, 13 JAAR)
Rosa (BASTAARD, 11 JAAR)
Dingo (BASTAARD, 12 JAAR)
Jack (HERDER X BOXERKRUISING, 10 JAAR)
Doezel (BOOMERTJE, 12 JAAR)
Faye (BOERENFOX, 13 JAAR)
Bobby (BOOMER, 12 JAAR)
Donja (HERDERKRUISING, 13 JAAR)

Bing (BASTAARD, 9 JAAR)
Zuma (BOOMERTJE, 12 JAAR)
Spikey (YORKKRUISING, 11 JAAR)
Binkie (BOOMERTJE, 9 JAAR)
Snoepie (BOOMERTJE, 9 JAAR)
Isidoor (KELPIE, 14 JAAR)
Woods (BULL TERRIER, 13 JAAR)
Sam (BASTAARD, 14 JAAR)
Bobby (CAVALIERKRUISING, 12 JAAR)
Gucci (DWERGPINSCHER, 12 JAAR)

Blacky (DWERGPINSCHER, 12 JAAR)
Bumper (YORKSHIRE TERRIERKRUISING, 9 JAAR)
Shadow (ROTTWEILER, 9 JAAR)
Tank (OLD ENGLISH BULLDOG, 9 JAAR)
Tess (BASTAARD, 8 JAAR)
Shirley (CHIHUAHUA, 10 JAAR)
Daisy (DUITSE DOG, 8 JAAR)
Bambam (CHIHUAHUA, 10 JAAR)
Bailey (CHIHUAHUA, 10 JAAR)
Billy (MECHELSE HERDER, 10 JAAR)

Floyd (BASTAARD, 10 JAAR)
Billy (MALTEZER, 11 JAAR)
Bisket (COCKER SPANIEL, 11 JAAR)
Jelle (BASTAARD, 13 JAAR)
Toby (BASTAARD, 13 JAAR)
Gizmo (CAIRN TERRIER, 8 JAAR)

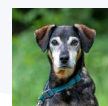
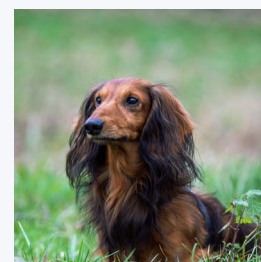
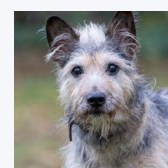
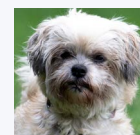
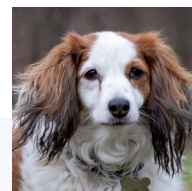
Dotje (CAIRN TERRIER, 4 JAAR)
Layla (WHIPPET, 13 JAAR)
Calvin (JACK RUSSEL, 12 JAAR)

Kyra (MECHELSE HERDER, 14 JAAR)
Daisy (BASTAARD, 15 JAAR)
Boomer (BOOMER, 14 JAAR)
Mack (JACK RUSSEL, 12 JAAR)
Dingo (JACK RUSSEL, 15 JAAR)
Jaros (BASTAARD, 11 JAAR)
Bobbie (BOOMER, 13 JAAR)
Daisy (MALTEZER, 11 JAAR)
Igor (SHIH TZU, 11 JAAR)
Nero (SCHOTSE HERDER, 12 JAAR)

Ximon (TIBETAANSE TERRIER, 10 JAAR)
Tessa (JACK RUSSEL, 13 JAAR)
Fleur (MALTEZER, 11 JAAR)
Jolly (BOOMER, 13 JAAR)
Co (JACK RUSSEL, 12 JAAR)
Trix (BEAGLEKRUISING, 12 JAAR)
Bobby (BOOMERTJE, 12 JAAR)
Roosje (BOOMERTJE, 9 JAAR)
Nutella (CHIHUAHUA, 12 JAAR)
Nelly (CHIHUAHUA, 7 JAAR)

Molly (CHIHUAHUA, 7 JAAR)
Maya (RIESENSCHNAUZERKRUISING, 12 JAAR)
Hendrika (STABIJKRUISING, 16 JAAR)
Porky (DWERGPINSCHER, 12 JAAR)
Frank (BERNER SENNENHOND, 7 JAAR)
Roos (BASTAARD, 15 JAAR)
Suzet (BASTAARD, 14 JAAR)
Nina (SHIH TZU, 9 JAAR)
Fifi (BOERENFOX, 13 JAAR)
Bandit (BOERENFOX, 7 JAAR)

Sem (LABRADOR, 10 JAAR)
Rex (LABRADOR, 10 JAAR)
Cindy (BOOMERTJE, 14 JAAR)
Gijsje (TECKELKRUISING, 13 JAAR)
Nani (BERGHOND, 12 JAAR)
Mikki (HAVANEZER, 12 JAAR)
Lady (BASTAARD, 12 JAAR)
Bouve (BOERENFOX, 13 JAAR)
Boefje (MALTEZER, 13 JAAR)



en Sem & Rex. Alle honden zijn als koppel geplaatst, op Sem & Rex na. Rex overleed na 29 dagen op de opvang aan een levertumor. Sem vond vlak daarna een nieuw fijn thuis bij een van de dierenartsassistenten van Dierentehuis 's -Hertogenbosch. Tweemaal vingen we een drielal op. Dat waren de Chihuahua's Nutella, Molly & Nelly. Zij vonden gedrieën een nieuw thuis. Ook de Dwergpinscherbroertjes Gucci & Blacky kwamen en gingen samen, hun vriendje Bumper werd apart geplaatst.

Seniorhonden in de gevangenis

In 2023 heeft een viertal honden in onze seniorenopvang deel mogen nemen aan een bijzondere activiteit. Ze mochten meedoen aan de speciale training van collega-organisatie Dutch Cell Dogs, een goed doel dat asielhonden laat trainen door gedetineerden. De gelukkige senioren in 2023 waren Jaros, Kyra, Fifi & Bandit. In een periode van een paar weken werden de honden tweemaal per week opgehaald en naar de gevangenis vervoerd waar hun trainer op hen stond te wachten en vervolgens twee uur met hen aan de slag ging. De nadruk ligt op leren dat het leuk is met mensen samen te werken en dat heeft beslist zijn vruchten afgeworpen.

Hoe is het nu met...

Onze Facebookpagina heeft een boel lezers. De vaste volgers leven vaak intens mee met onze seniorhonden. Als zij geplaatst zijn, dan verdwenen ze in het verleden vaak uit beeld. We hebben daarom een rubriek in het leven geroepen 'Hoe is het nu met...' waarin we terugkoppeling geven, vanuit de nieuwe eigenaar van de seniorhond, op hoe het nu met ze gaat. Dit wordt zeer gewaardeerd. We hebben in 2023 van een groot aantal honden een update kunnen geven over hun nieuwe thuis.

Bouw Honden Kennis- en Expertisecentrum in Den Ham

Op 10 januari 2023 was het moment eindelijk daar: de eerste muur werd gesloopt door ambassadeur Heleen van Royen. In het bijzijn van buurtgenoten, aannemers en andere betrokkenen bij de bouw werd het officiële startsein gegeven van de verbouwing van ons terrein aan de Linderdam Zuid in Den Ham. De planning was om begin december 2023 de bouw op te leveren, zodat we in 2024 konden starten met het ontvangen van de eerste (tijdelijke) bewoners.

Door extreme weersomstandigheden (vorst gedurende de eerste weken, extreme regenval) en een tekort aan mankracht is de planning helaas niet gehaald. In overleg met de bouwkundige aannemer en de installateur is afgesproken de planning op te schuiven naar 2024.

De ruwbouw van de gebouwen heeft grotendeels in 2023 plaatsgevonden, waardoor ook het grootste deel van de bouwkosten nu zijn uitgegeven. In 2024 vindt de laatste fase plaats: de afbouwfase. Naar verwachting worden de gebouwen in april 2024 opgeleverd.

Naast de gebouwen zijn in 2023 ook voorbereidingen getroffen voor het terrein. Want

ook dat vergt de nodige aandacht. Om de eerste honden te kunnen ontvangen zal er ook omheining van het terrein nodig zijn. Ook moeten de buitentuintjes die aan de binnenverblijven grenzen worden omhekt. Deze werkzaamheden kunnen pas van start als de verbouwing grotendeels is afgerond. Het aanleggen daarvan zal in het voorjaar van 2024 worden gepland.

In 2023 hebben we als organisatie besloten dat het hondencentrum in 2024 niet volledig operationeel zal worden, omdat we daarvoor onvoldoende middelen ter beschikking hebben. De inkomsten uit fondsenwerving dekken niet alle kosten die nodig zijn willen we volledig operationeel zijn. Om die reden kiezen we om open te gaan op halve capaciteit. In 2024 kunnen we dan wel laten zien hoe we honden op een innovatieve manier kunnen opvangen, en hopen we mensen te overtuigen ons daarbij te helpen. Als de financiële steun voldoende op gang komt, breiden we langzaam verder uit. We hopen dan ook steeds meer speelvelden en snuffelweides te kunnen bouwen, zodat zoveel mogelijk honden daarvan kunnen profiteren.



3.2 Bescherming

Een andere belangrijke focus in ons werk ligt op het beschermen van honden. Dat beschermen doen we op verschillende manieren. Door bijvoorbeeld te lobbyen, adviseren en infomeren van overheden, gemeentes, organisaties, onderwijsinstellingen en uiteraard het grote publiek. Maar ook door actief aandacht te vragen voor thema's en/of te wijzen op misstanden. In 2023 hebben we op verschillende niveaus kunnen bijdragen aan het verbeteren van de wet- en regelgeving, aan de kennis die nodig is om verantwoord hondenbezit te stimuleren en aan kennis om het hondenwelzijn te vergroten.

Gemeentelijk niveau

Symposium Gemeentelijk Hondenbeleid 'Samen Blij'

De Hondenbescherming heeft in 2023 het symposium Gemeentelijk Hondenbeleid 'Samen Blij' gehouden. Het voeren van een positief hondenbeleid is voor veel gemeenten lang niet altijd eenvoudig. Gemeenten ervaren veel knelpunten op het terrein van honden, zoals onder andere gevaarlijke honden die bijtincidenten veroorzaken, overvolle losloopveldjes en overlast van poepende en blaffende honden. Het is voor veel gemeenten lastig om al deze uitdagingen het hoofd te bieden. Met het symposium hebben we geprobeerd om gemeenten te helpen en te inspireren door meerdere sprekers uit de praktijk hun kennis, ervaring en initiatieven te laten delen met al diegenen die zich bezighouden met het hondenbeleid. Aan het symposium deden ongeveer tachtig deelnemers mee.

Petitie veilige losloopgebieden

In navolging van de vele foto's die we in 2022 hadden ontvangen van onveilige losloopgebieden, zijn we in 2023 een landelijke petitie gestart om de veiligheid in losloopgebieden te vergroten. Maar liefst 10.842 mensen hebben in 2023 onze petitie onderschreven. Tijdens het symposium Gemeentelijk Hondenbeleid werd het aantal ondertekenaars van de petitie bekendgemaakt.

Petitie Bescherm honden tegen grasaren

Grasaren, ook wel 'kruipers' genoemd, kunnen levensgevaarlijk zijn voor honden. Elk jaar zijn duizenden honden slachtoffer van grasaren. Daarom hebben we in de zomer van 2023 actie gevoerd om dit probleem onder de aandacht te brengen. Via een petitie hebben we gemeenten opgeroepen om in ieder geval de grasaren langs looppaden in recreatie- en hondenlosloopgebieden te maaien. En het maaisel vooral ook goed op te ruimen. Deze oproep is door maar liefst 55.343 mensen ondertekend. Onze directeur Daphne Groenendijk heeft de petitie overhandigd aan Jan van Zanen, burgemeester van Den Haag. Via onze website kunnen Nederlandse gemeenten een informatieblad over honden en grasaren aanvragen. In 2023 hebben 42 gemeenten dit document opgevraagd.

A black and tan dog, possibly a mix, stands alert in a grassy field. The dog has a black coat with tan markings on its face, chest, and legs. It is wearing a black collar with a silver buckle. The background is a soft-focus forest with bare trees.

“We hebben zelf ook een hond en je wilt niks liever dan dat de beestjes het goed, leuk en veilig hebben, toch?”

FAMILIE REUBER

**ONDERTEKENAAR PETITIE VEILIGE
LOSLOOPGEBIEDEN**

Landelijk niveau

Kortsnuitige honden

In januari 2023 heeft de minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV), Piet Adema aangekondigd een houd- en een vertoningsverbod in te willen stellen voor huisdieren met schadelijke uiterlijke kenmerken, zoals honden met een te korte snuit. Een mooie stap in lijn met de ontmoedigingscampagne "Koop geen kortsnuit!" die we eind 2022 zijn gestart samen met andere dierenwelzijnsorganisaties. In 2023 hebben we met succes de campagne herhaald.

Het ministerie van LNV heeft in augustus 2023 de beleidsregel 'Fokken met brachycephale honden' verscherpt. Nog een succes dus in dit zelfde lobbytraject. De Hondenbescherming had eerder de toenmalige minister van LNV al verzocht om geen langdurige verruiming van de handhavingscriteria voor kortsnuitige honden toe te staan. De minister is daar nu in meegegaan. Alle fokkers moeten zich vanaf 2023 bij het fokken van brachycephale honden houden aan zes criteria om te voorkomen dat er honden worden gefokt op een wijze waarop het welzijn en de gezondheid kunnen worden benadeeld. Goed nieuws dus voor de honden.

Verplichte hondencursus en andere maatregelen tegen bijtincidenten

De Hondenbescherming maakt de overheid en de politiek er al jaren op attent dat wij een groot voorstander zijn van een verplichte pré-aanschaf cursus voor hondenbezitters, dus nog voor de hond in huis is. In 2023 konden we op meerdere momenten opnieuw aandacht vragen voor deze wens. Een van de aanleidingen was het nieuws over opnieuw een dodelijk bijtincident waarbij een baby slachtoffer is geworden.

In 2023 liet demissionair minister Piet Adema weten een set aan maatregelen te willen nemen om het aantal bijtincidenten tegen te gaan. Deze heeft hij in december in een brief aan de Tweede Kamer opgesomd.

De Hondenbescherming is blij met de maatregelen die Piet Adema wil nemen om bijtincidenten te voorkomen. We hopen daarom dat het pakket aan maatregelen in 2024 op steun van de Tweede Kamer kan rekenen. Bij een eventuele verdere uitvoering van de maatregelen zal de Hondenbescherming nauw betrokken worden en blijven.

Internationaal niveau

Dierenwelzijn op Europees niveau

In 2023 heeft de Hondenbescherming zich ook op internationaal terrein begeven. Zo hebben we in opdracht van het ministerie van LNV advies gegeven op het voorstel van de Europese Commissie om dierenwelzijnsregels verder aan te scherpen. Er moeten bijvoorbeeld uniforme EU-regels komen voor het vaststellen van het welzijn van honden en katten die worden gefokt of gehouden in fokkerijen, in dierenwinkels en in opvangcentra. De Hondenbescherming heeft positief gereageerd op de voorstellen van de Europese

Commissie, omdat de voorgestelde maatregelen onder meer trachten de malafide hondenhandel een halt toe te roepen en om de transparantie te vergroten over waar de honden vandaan komen. De Europese Commissie geeft met dit voorstel daarom een krachtig signaal af aan de lidstaten om dierenwelzijn serieus te nemen.

Bezoek Zuid-Korea

In oktober ontving de Hondenbescherming een bijzonder verzoek van de Zuid-Koreaanse ambassade. Een delegatie was bezig met de voorbereiding van het officiële staatsbezoek van het presidentiële paar aan Nederland. Kim Keon-hee – de presidentsvrouw en zelf groot liefhebber van honden – wilde graag meer weten over hondenwelzijn in Nederland. In Zuid-Korea is zij groot voorvechter van dierenrechten en draagt ze actief bij aan de lobby om het eten van hondenvlees te verbieden. Na een aantal verkennende gesprekken met afgevaardigden uit Zuid-Korea mocht Daphne Groenendijk in december tijdens een bijeenkomst bij DOA in Amsterdam een presentatie geven aan de presidentsvrouw. Kim Keon-hee was onder de indruk van hoe de Koninklijke Hondenbescherming de afgelopen 112 jaar heeft bijgedragen aan de transitie van werkhond naar huishond. Na de presentaties was er een rondleiding door het opvangcentrum. Op uitnodiging van de Hondenbescherming was ook Floris Göbel aanwezig, influencer en fervent dierenvriend. Begin 2024 is het wetsvoorstel dat het slachten van honden en de verkoop van hondenvlees verbiedt unaniem aangenomen. De wet gaat vanaf 2027 gelden, een mijlpaal voor het verbeteren van hondenwelzijn in Zuid-Korea.

3.3 Kennisbevordering

De meeste problemen met honden zouden kunnen worden voorkomen als de eigenaar of verzorger van de hond meer had geweten en/of beter had nagedacht. Daarom is en blijft voorlichting noodzakelijk. Hoe meer informatie bekend is over honden, hun gedrag, verantwoord houderschap en over hun welzijn, hoe beter we met honden kunnen omgaan. We zien het ook als onze taak om de laatste, nieuwste inzichten te delen, mensen te informeren en te adviseren. In 2023 hebben we dat allemaal gedaan door middel van verschillende activiteiten.

Verspreiding informatieblad over het gevaar van grasaren

Zoals eerder genoemd veroorzaken grasaren een groot gevaar voor honden(eigenaren), dat zowel door gemeenten als hondeneigenaren moet worden aangepakt. De Hondenbescherming heeft daarom in 2023 een informatieblad over grasaren met tips en adviezen opgesteld. Via een mailing naar alle Nederlandse gemeenten hebben wij hen gewezen op ons informatieblad, dat ze bij ons kosteloos konden opvragen. Naar aanleiding van deze oproep hebben in 2023 42 gemeenten het informatieblad aangevraagd.

Wetgevingslessen en -presentaties

Op het terrein van wet- en regelgeving hebben we in 2023 verschillende lessen en presentaties gegeven. Dat ging bijvoorbeeld over het privaatrecht en het publiekrecht aan de cursisten van het opleidingsinstituut 'DogVision'. Maar ook over de wetgeving rondom dierenmishandeling en dierverwaarlozing als onderdeel van het keuzevak 'Forensische Diergeneeskunde' aan de Universiteit Utrecht. Voor de 'Tinley Academie' werd ook aan professionals in de dierenbranche lesgegeven over de juridische aspecten rondom gevaarlijke honden. Ook verzorgden we een presentatie tijdens het symposium "Euthanasie bij honden met gedragsproblemen" van opleidingsinstituut Tinley.

De Hondenbescherming vindt het zeer waardevol dat met deze lessen de onder meer (aankomende) dierenartsen, gedragsdeskundigen en kynologisch instructeurs kennis kan worden bijgebracht over de voor hun beroep relevante wet- en regelgeving. Daarnaast hebben de wetgevingslessen en presentaties in 2023 € 1.726,79 opgeleverd wat goed kan worden besteed aan de doelstellingen van de Hondenbescherming. Vanwege het belang van de lessen en de vergoedingen hiervoor blijft dit ook in 2024 een belangrijk aandachtspunt.

Kennis over hoog-risico honden

De Hondenbescherming wordt ook vaak benaderd om de aanwezige kennis over de zogeheten hoog-risico honden. In 2023 hebben we daarover ook verschillende lezingen en workshops gegeven. Onder andere aan de Universiteit van Utrecht als onderdeel van het keuzevak 'Forensische Diergeneeskunde' en aan het team 'Dierenwelzijn' van het ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (LNV).

Alle trainingen die in 2023 zijn gegeven op een rij:

- Voor de module aan de Universiteit van Utrecht 'Forensische Diergeneeskunde' is tweemaal de presentatie 'Wat definieert een hoog-risico hond' en tweemaal 'Het juridisch kader rondom dierenmishandeling/dierverwaarlozing' gegeven.
- Voor 'DogVision' is een les over privaatrecht en een les over publiekrecht verzorgd. Daarnaast is tweemaal een les over 'wetgeving rondom gevaarlijke honden' gegeven.
- Voor de 'Tinley Academie' is eenmaal de les verzorgd over de 'wet- en regelgeving met betrekking tot honden die agressie inzetten naar mensen'.
- Voor 'About Cats & Dogs' is tweemaal een presentatie gegeven over honden en vuurwerk.
- Voor het symposium van de Tinley Academie is een lezing over de wetgeving rondom euthanasie bij honden gegeven.
- Voor de Landelijke Bijeenkomst Dierenhulpverlening van Dierenlot is eenmaal een presentatie gegeven over vuurwerk en honden.

Kennisdeling op evenementen

Ook grijpen we evenementen aan om onze kennis over honden te delen en te verspreiden. We staan daar met een stand of geven lezingen en/of workshops. In 2023 waren we aanwezig bij onder andere het evenement 'About Cats & Dogs' in de Jaarbeurs in Utrecht en bij het Landelijk Congres Dierenhulpverlening van Stichting DierenLot.



“Heel fijn dat jullie een
petitie zijn gestart. Helaas
weten veel mensen niet hoe
gevaarlijk grasaren zijn.”

CHRISTINE BURGEMEESTER

ONDERTEKENAAR
GRASARENPETITIE

4

Fondsenwerving, Marketing & Communicatie

Ons werk voor honden is alleen mogelijk dankzij de belangrijke steun van onze donateurs, bedrijven en vermogensfondsen die samen met ons hondenwelzijn naar een hoger niveau willen tillen. In 2023 hebben we een flinke groei doorgemaakt, zowel in aantal nieuwe donateurs met een vaste toezegging als in mensen die ons een warm hart toedragen en ons volgen via onze nieuwsbrief of social kanalen. Met het vergroten van onze zichtbaarheid en de toename van onze naamsbekendheid hebben we een vruchtbare bodem gecreëerd voor het stellen van de geefvraag. En ook steeds vaker weten mensen ons spontaan te vinden voor advies of informatie.

Met de komst van een Relatiemanager Bijzondere Giften en Partnerships medio 2023, is onze capaciteit op fondsenwerving uitgebreid. Naast de focus op het werven van vaste donateurs, hebben we in 2023 veel aandacht besteed aan de mogelijkheid tot nalaten aan de Koninklijke Hondenbescherming. Ook zijn we samenwerkingen met bedrijven aangegaan en hebben we aanvragen bij diverse vermogensfondsen ingediend.

4.1 Fondsenwerving: inkomsten via particulieren, bedrijven en vermogensfondsen

Donaties van particulieren

2023 is het eerste jaar dat wij volledig afhankelijk zijn geweest van vrijwillige giften van donateurs. Waar we in het verleden nog contributie kregen van onze leden, kon dit voor het eerst in 2023 niet meer. Het afgelopen jaar hebben wij flink ingezet op het werven van nieuwe donateurs. In januari 2023 had de Hondenbescherming in totaal 1.504 donateurs met een vaste toezegging. Op 31 december 2023 waren dit 2.042 donateurs, een toename van 36%. Over heel 2023 komt het totaalbedrag van structurele donateurs uit op € 82.722,-. Naast deze structurele inkomsten heeft de Hondenbescherming daar bovenop nog € 104.021,- aan losse giften ontvangen (€ 30.782,- via de Honden voor Honden Loop), 25% meer dan in 2022.

Periodieke schenkers

Op 31 december 2023 zijn we geëindigd met 16 periodieke schenkers met een gemiddeld giftbedrag van € 216,- per jaar. In het nieuwsmagazine 'Hond' hebben wij in december ook aandacht geschonken aan deze manier van schenken. Ook zijn wij aan het onderzoeken of wij schenken met belastingvoordeel toegankelijker kunnen maken voor donateurs. In 2024 is ons doel om dit ook digitaal aan te kunnen bieden in plaats van fysieke formulieren die per post verzonden moeten worden.

Nalatenschappen

Gedurende het jaar 2023 hebben we van één notariskantoor een kennisgeving ontvangen dat de Koninklijke Hondenbescherming was begunstigd als mede-erfgenaam in een testament. Uit deze nalatenschap hebben we in december 2023 een voorschot ontvangen van

€ 10.000,-. De te verwachten donaties uit nalatenschappen nemen we nooit op in de begroting, maar zijn een zeer welkome aanvulling op onze inkomsten van particulieren.

Om de mogelijkheid tot nalaten aan de Hondenbescherming onder de aandacht te brengen, is in 2023 een speciale brochure over dit onderwerp ontwikkeld. Ook is de webpagina op de schop gegaan en hebben we een testimonial van iemand die ons in het testament heeft opgenomen toegevoegd. In het decembernummer van nieuwsmagazine 'Hond' is aandacht besteed aan nalaten en kon men de brochure opvragen. Aan mensen van wie wij weten dat we in het testament staan, is een kerstkaart verstuurd. Per einde 2023 hebben in totaal 24 mensen interesse getoond in nalaten en weten wij van zestien mensen dat wij zijn begunstigd in het testament.

Inkomsten vermogensfondsen

Ook in 2023 is ingezet op het werven van inkomsten bij stichtingen en vermogensfondsen. Omdat er nog een begrotingstekort is voor het door ons te bouwen hondenopvangcentrum in Den Ham, hebben wij ons specifiek gericht op wat er minimaal nog nodig is om voorjaar 2024 de eerste honden op te kunnen gaan vangen. Er zijn elf concrete aanvragen tot financiering ingediend waarvan er in 2023 vier zijn gehonoreerd. De overige aanvragen lopen nog. De toegekende projecten zijn:

Speel- en trainingsveld	€ 11.500
Hondenverblijf in hoofdgebouw	€ 10.000
Bijdrage buiteninrichting	€ 5.000
Bijdrage speel- en trainingsveld	€ 5.000
In totaal	€ 31.500

Inkomsten bedrijven

In 2023 zijn we een aantal mooie partnerships aangegaan. In juni tekenden we een meerjarige overeenkomst met IJsvogel Retail/Pets Place en met Prins Petfoods. Deze samenwerking stelt ons in staat om gezamenlijk nóg meer te betekenen voor het verbeteren van hondenwelzijn in Nederland. Ook is er een mooie donatie-actie vanuit verzekeraar Figo (voorheen Petplan) voor de Hondenbescherming geweest. Eind 2023 doneerden Figo en Pets Place gezamenlijk per verkochte polis van Figo via de website van Pets Place een bedrag aan de Hondenbescherming. Verder ontvingen we in 2023 hulp van Butternut Box die – naast hun inzet met vrijwillige mankracht – onze seniorhonden hebben voorzien van vers bereid voer.

Voor ons sponsorevenement de Honden voor Honden Loop hebben we ook samengewerkt met bedrijven. Ze konden in ruil voor sponsoring een stand bemannen op ons festivalterrein of een product leveren voor in de 'Doggy-bag' die de deelnemers ontvingen na afloop van

de wandeling. Het is een goede manier om bedrijven te leren kennen en om te ontdekken of we meer voor elkaar kunnen betekenen. In 2023 hebben we in totaal € 57.100 ontvangen van bedrijven.

4.2 Marketing en communicatie

Communicatie is een belangrijk onderdeel van ons werk. We laten op die manier aan hondenliefhebbers in Nederland weten wat we doen en we delen onze kennis waardoor we bijdragen aan onze doelstelling. In 2023 hebben we ons bereik en onze achterban weer flink kunnen vergroten.

Nieuwsmagazine

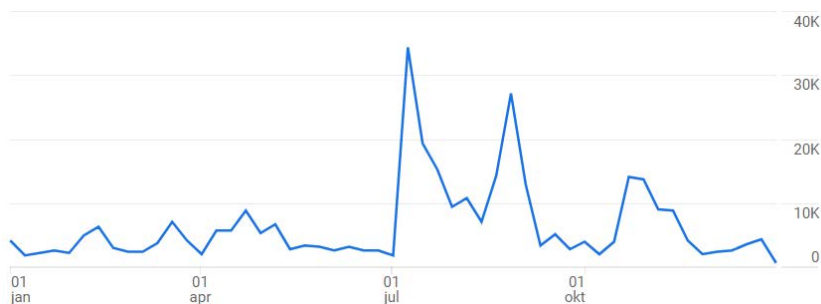
In 2023 ontvingen al onze structurele donateurs tweemaal ons vertrouwde nieuwsmagazine 'Hond': in juli en in december. Het juli-nummer hebben we ook naar alle Honden voor Honden Loop-deelnemers gestuurd. De belichte onderwerpen waren onder meer de petities over losloopgebieden en grasaren, de Raad voor Hondenwelzijn, het symposium Gemeentelijk Hondenbeleid, de Honden voor Honden Loop en onze vuurwerkcampagne.



Website hondenbescherming.nl

Begin april is onze nieuwe website live gegaan, wederom in samenwerking met internetbureau Fluxility. De nieuwe website ziet er eigentijdser en visueel aantrekkelijker uit, de menustructuur is aangepast en we gaan er (gaandeweg) veel meer informatie op aanbieden. Ook zijn de afzonderlijke websites fairpup.nl en eenhondvoormij.nl in de nieuwe website geïntegreerd, zodat alle informatie op één plek te vinden is. Voor het fondsen- en leadwervende deel van de website gebruiken we een aparte module van Kikz.

In de voorgaande jaren lag het zwaartepunt van het websitebezoek altijd aan het einde van het jaar vanwege onze vuurwerkcampagne. Deze actie heeft in 2023 wederom veel bezoekers getrokken, maar de hoogste piek is nu te zien in juli/augustus. Dit is het gevolg van onze grasarenpetitie.



Het aantal websitebezoekers (317K) en het aantal paginaweergaven (748K) is meer dan verdubbeld t.o.v. 2022.

A black and white dog, possibly a Weimaraner, is sitting in a grassy field. The dog has a white blaze on its face and a white patch on its chest. It is wearing a black collar with a black leash. The background is a blurred green forest.

"Een dikke
dankjulliewel en veel
respect voor al jullie
inzet!"

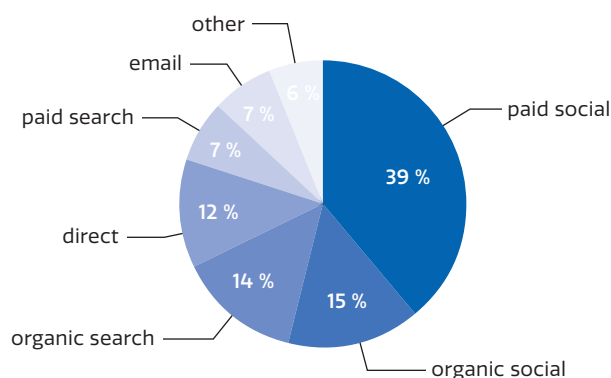
YVONNE DE JAGER
VOLGER OP FACEBOOK

Welke pagina's op de website werden het meeste bezocht?

- 1 Petitie bescherm honden tegen grasaren
- 2 Aanvraag vuurwerkposter
- 3 Adopteer een senior
- 4 Petitie veilige losloopegebieden
- 5 Hond uit het asiel

Hoe kwamen de mensen naar onze website?

Het meeste websitebezoek kwam via social media (54%). Maar mensen weten onze website ook steeds vaker direct en organisch te vinden (26%). Het aandeel bezoeken via onze nieuwsbrieven is gegroeid van 1,7% naar 7%.



Via welk zoekwoord werden wij in 2023 het meest gevonden?

- 1 Welke hond past bij mij
- 2 Hondenbescherming/Koninklijke Hondenbescherming
- 3 Seniorhond adopteren/Oudere hond adopteren

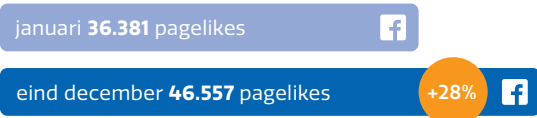
E-mailnieuwsbrief

We begonnen 2023 met 21.728 aanmeldingen voor onze e-mailnieuwsbrief. Eind december hadden we 43.785 abonnees, een ruime verdubbeling. Gedurende het jaar hebben we minimaal één keer per maand een e-mailnieuwsbrief naar de hele achterban gestuurd. Eind december zijn we overgegaan van Mailchimp naar Spotler. Met deze e-mailtool kunnen we eenvoudiger segmenteren en daarmee relevantere informatie sturen naar de nieuwsbriefontvangers.

Social media

In 2023 groeide het aantal volgers op Facebook, Instagram en LinkedIn weer gestaag, waarbij Facebook verreweg ons grootste kanaal bleef. We hadden zelfs de op een na snelst groeiende Facebook-pagina van alle goede doelen in Nederland. De rek op X (het voormalige Twitter) is er helemaal uit. Steeds meer mensen verlaten het platform. Eind december zijn we daarom actief geworden op een van de meest belovende opvolgers: Instagram Threads.

Facebook 2023



X 2023



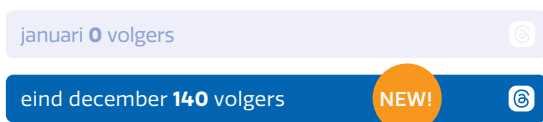
Instagram 2023



LinkedIn 2023



Instagram Threats



4.3 Campagnes en acties

Campagne Socutera

In de zendtijd van Socutera hebben we in februari en september gedurende een week een spot uitgezonden op nationale televisie. Doel: meer naamsbekendheid creëren, Nederland kennis laten maken met ons plan voor de nieuwe manier van hondenopvang en donateurs werven. Tijdens een pilot van Socutera is onze spot in november en in december ook te zien geweest op diverse lokale zenders.

Petitie veilige losloopgebieden

In april zijn we een landelijke petitie gestart om de veiligheid in hondenlosloopgebieden te vergroten. 10.842 hondenliefhebbers hebben deze petitie ondertekend.

Petitie bescherming tegen grasaren/Wereld Hondendag

In juli zijn we een landelijke petitie gestart waarmee we gemeenten oproepen om honden te beschermen tegen grasaren. Op Wereld Hondendag, 26 augustus, hebben we nog eens extra aandacht gevraagd voor de ellende die grasaren jaarlijks voor duizenden honden veroorzaken. Maar liefst 55.343 hondenliefhebbers hebben de petitie ondertekend.

Koop geen kortsnuit

In november lanceerden we samen met een aantal andere dierenwelzijnsorganisaties het vervolg van een campagne die de kennis over kortsnuitige honden en katten moet vergroten. Met deze ontmoedigingscampagne hopen we dat de vraag naar dit type honden afneemt en het bewustzijn over het lijden van deze dieren groeit. De campagne was weer

A close-up photograph of a small, fluffy dog, possibly a Lhasa Apso, with white and light brown fur. The dog is sitting on a green lawn, looking directly at the camera with a calm expression. It has a black collar with a small tag. A black leash is visible extending from the dog's collar towards the right side of the frame. The background is a soft, out-of-focus green field.

**"Ieder leed dat een hond
wordt aangedaan, schaadt
ons als menselijke soort"**

ARTHUR JAPIN
AMBASSADEUR

goed zichtbaar in de media, via abri's en op social media. Met een advertentiecampagne op Instagram heeft de Hondenbescherming alleen al bijna 100.000 hondenliefhebbers bereikt.

PLATTE NEUS ZIEKE KEUS

KOOPGEENKORTSNUIT.NL



Hou vuurwerk uit mijn buurt

Vanaf oktober 2023 hebben wij voor het derde opeenvolgende jaar de campagne 'Hou vuurwerk uit de buurt van honden' gevoerd. We hebben ruim 16.000 aanvragen voor onze raamposter ontvangen. Daarnaast was de poster gratis verkrijgbaar bij de winkels van onze partner Pets Place/Boerenbond. Zij hebben een oplage van 80.000 posters ontvangen en verspreid onder hun klanten.

Leerkrachten konden dit jaar voor het eerst (digitaal) lesmateriaal bij ons aanvragen om in de klas aandacht te besteden aan vuurwerkangst bij honden. Dit resulteerde in bijna 200 aanvragen.



Daarnaast hebben we bijgedragen aan de totstandkoming van de inventieve documentaire 'And a Happy New Year', die de spanning en angst van dieren en hun baasjes op indringende wijze toont. De korte film won in november een IDFA Award en werd vlak voor de jaarwisseling uitgezonden op nationale televisie.

Overige acties

Omdat veel mensen in Nederland nog nooit van de Hondenbescherming hebben gehoord, voeren wij het hele jaar door acties ten behoeve van onze naamsbekendheid en onze activiteiten. Dit doen we door middel van doorlopende advertenties op sociale media, quizzes en fotowedstrijden.

4.4 Evenementen

Honden voor Honden Loop

Op zondag 1 oktober vond de derde editie van de Honden voor Honden Loop plaats, voor het tweede achtereenvolgende jaar op het landgoed van Kasteel Groenveld in Baarn. De Honden voor Honden Loop is georganiseerd om geld in te zamelen voor de opvang van oude en kwetsbare honden. In de maanden voor de wandeling en het evenement hebben de deelnemers zich ingezet voor dit doel door zich te laten sponsoren door vrienden, familie en kennissen.

Tijdens deze prachtige en warme oktoberdag hebben in totaal bijna 550 deelnemers samen met hun hond(en) in totaal ruim € 41.000 euro bij elkaar gewandeld. Onder de aanwezigen in Baarn bevonden zich ook diverse BN'ers, zoals Heleen van Royen en Renate Gerschtanowitz, die tijdens de Honden voor Honden Loop aan het publiek werd voorgesteld als nieuwe ambassadeur van de Koninklijke Hondenbescherming. Het evenement en de wandeling werden door de deelnemers beoordeeld met gemiddeld een 8,7.

Honden voor Hondenplons

Op zondag 17 september heeft de eerste editie van de Honden voor Hondenplons plaatsgevonden bij Camping Ommerland in Ommen. Traditiegetrouw wordt het vakantieseizoen afgesloten met een plons voor honden en hun baasjes waarna het zwembad voor publiek wordt gesloten. Ditmaal was de opbrengst van de hondenplons bestemd voor de Koninklijke Hondenbescherming. Met tweehonderd deelnemende honden was de eerste editie direct helemaal uitverkocht. Ook de pers wist ons te vinden met items op Hart van Nederland en RTV Oost. Mede dankzij een extra donatie van camping Ommerland hebben we ruim € 3.000 opgehaald. Het voornemen is om van de Honden voor Hondenplons een jaarlijks terugkerend evenement te maken.

4.5 Publiciteit & Media

Ook in 2023 hebben we actief media-aandacht gezocht om onze naamsbekendheid te vergroten en meer mensen te informeren over verantwoord hondenbezit. Daarmee hopen we het hondenwelzijn in Nederland te verbeteren. Onze persberichten en standpunten zijn veelvuldig in de geschreven landelijke en lokale media verschenen, maar ook op radio en tv.

Bijtincidenten

Per jaar zijn naar schatting 150.000 mensen slachtoffer van bijtincidenten. Onze directeur Daphne Groenendijk bespreekt in onder meer EenVandaag en op NPO1 hoe we bijtincidenten kunnen proberen te voorkomen.



Grasaren

Het Jeugdjournaal maakte met onze hulp een item over het gevaar van grasaren naar aanleiding van onze grasarenactie.



Ambassadeurs

In 2023 hebben we ook weer veel steun ontvangen van onze ambassadeurs en bekende vrienden. Zij spelen een belangrijke rol in het in de publiciteit krijgen van ons werk, en in het verspreiden van onze acties en andere activiteiten die we als organisatie doen.

Zo heeft Heleen van Royen ons in 2023 gesteund door de eerste muur te slopen op het terrein waar ons nieuwe hondencentrum moet verrijzen. Samen met haar vriend en hond Alpha heeft ze meegelopen aan de Honden voor Honden Loop op Landgoed Groeneveld in Baarn. En op 28 december heeft ze tijdens een spelprogramma 'Upside Down', uitgezonden bij Videoland, 6.000 euro opgehaald voor de Hondenbescherming.





Nieuwe ambassadeur: Renate Gerschtanowitz

In oktober hebben we Renate Gerschtanowitz mogen verwelkomen als nieuwe ambassadeur. Renate heeft jarenlang als presentatrice voor televisie gewerkt. Een aantal jaren geleden heeft ze haar liefde voor dieren omgezet in het oprichten van het platform Huisdieren.nl en Huisdieren.be. "Ik hoop, waar ik kan, mijn steentje bij te dragen om onze honden een stem te geven en de Hondenbescherming te ondersteunen," aldus Renate.



**"Bijtincidenten, honden
die lijden door uiterlijke
kenmerken of door vuurwerk.
Het zijn belangrijke thema's
waar wij ook in 2024 aan
blijven werken."**

DAPHNE GROENENDIJK
DIRECTEUR

5

Doorkijkje naar 2024

Alhoewel we al een aantal jaar van transitie achter de rug hebben, zal 2024 toch een soort piekjaar worden. De afgelopen jaren hebben we toegewerkt naar een moment waarop we als organisatie het opvangen van oudere en kwetsbare honden in eigen beheer zouden gaan doen. We zijn in 2018 en 2019 gestart met een koerswijziging, hebben in 2020 een nieuwe directeur aangetrokken en een stuk grond gekocht. In 2021 en 2022 hebben we gewerkt aan een rechtsvormwijziging en zijn we veranderd van een vereniging naar stichting. We zijn gestart met actievere fondsenwerving. In 2023 ging na lang plan- en voorbereidingswerk de verbouwing daadwerkelijk van start. In 2024 moet alles samen gaan komen.

Tijdens de eerste maanden van 2024 zal de bouw in de eindfase komen. De gebouwen worden afgebouwd. Aansluitend wordt het terrein heringericht en bestraat. Een deel van het terrein wordt omhekt en de eerste diervverzorgers worden aangetrokken. Systemen voor het administreren van onze werkzaamheden worden klaargemaakt, de inrichting van de gebouwen wordt gereedgemaakt en de relaties met hulpverleners in de omgeving worden geactiveerd (denk aan dierenartsen, trimsalons, etc). Onze hoop is dat we rond mei, juni de eerste bewoners in ons eigen centrum kunnen ontvangen.

We zullen onze opvang eerst op halve kracht gaan runnen. Dat heeft aan de ene kant te maken met onze financiële positie. Door de enorme uitgaven aan de verbouwing, ons geslonken reservepotje, en de nog achterblijvende inkomsten vanuit fondsenwerving, willen we zo kosteneffectief mogelijk alles opstarten. Een bijkomend argument is, dat we zo ook allemaal goed en rustig kunnen wennen aan de nieuwe situatie.

Ondertussen zullen we als organisatie ons uiterste best doen om aandacht te vragen voor ons werk, zodat meer mensen ons willen steunen in het werk dat wij doen voor honden. We hopen op een groei in naamsbekendheid en in een groei van resultaten voor honden. Onze lobby met lokale, regionale en (inter)nationale overheden gaat onverminderd door om honden te kunnen beschermen. Ook het delen en uitwisselen van onze kennis speelt een grote rol om baasjes meer kennis te bieden waardoor we hun honden kunnen beschermen.

Tot slot hopen we ook in 2024 verder te werken aan partnerships en samenwerkingsverbanden. We zijn een kleine speler, met grote ambitie en grote impact. Daarom is samenwerking essentieel. We zullen dus verder werken aan partnerships met bedrijven en organisaties die dierenwelzijn verder kunnen stimuleren. Ook onze andere hondenvrienden spelen daar een belangrijke rol in. Want hoe meer mensen ons helpen informatie te delen, fondsen bij elkaar te krijgen om ons werk te doen of voor ons te spreken op bepaalde niveaus, hoe groter onze impact kan zijn op het leven van bijna twee miljoen honden in Nederland. Het belooft weer een bijzonder en hopelijk goed jaar te worden voor veel honden in Nederland.

Begroting 2024

	2023	2024
	Werkelijk	Begroot
Baten		
Baten van particulieren	259.032	200.000
Baten van bedrijven	57.100	120.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	31.500	50.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	16.806	20.000
Saldo financiële baten en lasten	317.488	100.000
Opbrengst verkoop Statenlaan	0	0
Reservering oninbare vordering	0	-
	681.926	490.000
Lasten		
<i>Besteed aan doelstellingen</i>		
Hulp en Zorg, inclusief seniorenopvang	-260.797	-300.000
Politieke en Juridische zaken	-136.078	-178.000
Bevordering Verantwoord Hondenbezit	-188.620	-192.000
	-585.495	-670.000
Wervingskosten	-88.044	-122.000
Kosten van beleggingen	-28.209	-28.000
	-116.253	-150.000
Kosten beheer en administratie	-240.450	-237.000
Som der lasten	-942.198	-1.057.000
Resultaat	-260.272	-567.000



**"Ik heb bijzonder genoten
van het hele spektakel.
Mijn honden hebben zich
opperbest vermaakt"**

DINGINA BODE
DEELNEMER HONDEN
VOOR HONDEN LOOP

6

Jaarrekening

JAARREKENING

6.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(na toerekening exploitatiesaldo)

ACTIVA		31-12-2023	31-12-2022
<i>Immateriële vaste activa</i>			
Website	1	19.817	2.300
<i>Materiële vaste activa</i>	2		
Bedrijfsmiddelen		4.110.961	1.192.966
<i>Financiële vaste activa</i>			
Lening u/g in het kader van de doelstelling	3	62.500	75.000
<i>Beleggingen</i>	4		
Obligaties		1.172.415	3.185.402
Aandelen		260.876	1.807.551
Fondsen/Alternatieve Beleggingen		<u>830.985</u>	<u>572.550</u>
		2.264.276	5.565.503
<i>Vorderingen</i>			
Overige vorderingen en overlopende activa	5	116.481	119.341
<i>Liquide middelen</i>	6	<u>760.097</u>	<u>702.111</u>
Totaal		<u>7.334.132</u>	<u>7.657.221</u>

PASSIVA		31-12-2023	31-12-2022
<i>Reserves en fondsen</i>			
Continuïteitsreserve	7	1.200.000	1.200.000
Algemene reserve	7	5.477.914	5.725.686
Bestemmingsreserve	7	<u>562.500</u>	<u>575.000</u>
		7.240.414	7.500.686
<i>Schulden</i>			
Op korte termijn			
Belastingen en premies			
Sociale verzekeringen	8	32.416	22.294
Overige schulden en overlopende passiva	9	<u>61.302</u>	<u>134.241</u>
		93.718	156.535
Totaal		<u>7.334.132</u>	<u>7.657.221</u>

6.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		2023 Werkelijk	2023 Begroot	2022 Werkelijk
Baten:				
- Baten van particulieren	10	259.032	127.000	119.573
- Baten van bedrijven	11	57.100	50.000	11.156
- Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	12	31.500	200.000	105.000
- Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	13	16.806	10.000	3.917
Som van de baten		364.438	387.000	239.646
Lasten:				
Besteed aan doelstellingen				
- Opvang	14	260.797	200.000	240.759
- Bescherming	15	136.078	125.000	141.280
- Kennis	16	188.620	150.000	202.945
		585.495	475.000	584.984
- Kosten Fondsenwerving (voorheen Wervingskosten)	17	88.044	200.000	159.311
- Kosten van beheer en administratie	18	240.450	220.000	170.741
- Kosten beleggingen	20	28.209	55.000	45.107
Som van de lasten		942.198	950.000	960.143
Saldo voor financiële baten en lasten		-577.760	-563.000	-720.497
Saldo financiële baten en lasten	19	317.488	200.000	-935.370
Saldo van baten en lasten		-260.272	-363.000	-1.655.867
Bestemming saldo van baten en lasten:				
- Continuïteitsreserve	toevoeging	-	-	-
- Algemene reserve	onttrekking	-247.772	-363.000	-1.527.018
- Reserve Dierentehuis 's-Hertogenbosch	onttrekking	-12.500	-	-113.849
- Reserve Wetenschappelijk Onderzoek	onttrekking	-	-	-15.000
		-260.272	-363.000	-1.655.867

6.3 KASSTROOMOVERZICHT

Kasstroomoverzicht (indirecte methode)

	2023	2022
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>		
Exploitatiesaldo (exclusief rentebaten en dividend)	-260.272	-1.655.867
Aanpassing voor:		
- (On)gerealiseerd koersresultaat	-250.326	1.022.028
- Afschrijvingen	6.981	4.365
Totaal aanpassingen	-243.345	1.026.393
Veranderingen in vlottende middelen:		
- Vorderingen	-2.860	-176.849
- Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	-62.817	-89.746
Totaal kasstroom uit bedrijfsoperaties	-65.677	-266.595
- Ontvangen rente	35.274	47.725
- Ontvangen dividend	31.888	45.039
	67.162	92.764
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	-502.132	-803.305
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>		
Investerings immateriële vaste activa	-21.840	-
Investerings materiële vaste activa	-2.921.984	-94.061
Aflossing/kwijtschelding lening	12500	113.849
Aankoop beleggingen	-2.075.392	-164.644
Verkoop beleggingen	5.565.503	900.000
Te ontvangen rente obligaties	-	-
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	558.787	755.144
Mutatie Liquide Middelen	56.655	-48.161

Liquide Middelen

	31-12-2023	31-12-2022	Mutatie 2023	Mutatie 2022
Rekening-courant	78.363	21.094	57.269	-33.813
Spaarrekeningen	681.184	680.569	615	-14.155
Kasgeld	550	255	102	-193
Totaal mutatie liquide middelen	760.097	701.918	57.986	-48.161

Toelichting op de vorderingen: deze worden met name bepaald door veranderingen in toezeggingen/ontvangen nalatenschappen.

6.4 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2023

Algemeen

Verslaggevingsperiode

De jaarrekening is opgesteld over het kalenderjaar 2023.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is ingericht volgens de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving RJ 650.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Realisaties 2022 en 2023

Voor een toelichting op de belangrijkste verschillen tussen de realisatie 2023 en de realisatie van 2022 wordt verwezen naar de toelichting op de balans, baten en lasten en het jaarverslag.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

- Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.
- Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.
- Indien een transactie ertoe leidt dat (nagenoeg) alle toekomstige economische voordelen/risico's m.b.t. een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.
- De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de transactie zijn overgedragen aan de gebruiker van de dienst.
- De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie. Genoemde bedragen luiden in euro's, tenzij anders vermeld.



"Ik sta er ieder dag weer versteld van hoeveel onvoorwaardelijke liefde, vertrouwen en toewijding honden je geven."

SUZANNE MORTON-TAYLOR
RELATIEMANAGER BIJZONDERE
GIFTEN EN PARTNERSHIPS

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

Langlopende, kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende, kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs op basis van de effectieve rente methode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Materiële vaste activa

De gebouwen worden gewaardeerd tegen de WOZ-waarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de WOZ-waarde volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Grond : 0%
- Automatisering: 20%
- Inventaris en Installaties: 10-20%

Op de investeringen t.b.v. het pand in Den Ham is nog niet afgeschreven, omdat het pand nog niet in gebruik is genomen.

Op basis van de dan opgestelde waarde van de verschillende gebouwen zullen we gaan afschrijven. We zullen daarbij onderscheid maken tussen de waarde van de grond en die van de gebouwen, omdat op grond niet wordt afgeschreven.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Deze methode staat niet toe dat er een onderhoudsvoorziening wordt gevormd ter dekking van de te verwachte onderhoudskosten. De onderhoudskosten onroerend goed komen hierdoor in het betreffende jaar ten laste van de huisvestingskosten. De afschrijvingen zijn gebaseerd op geschatte economische levensduur minus de restwaarde en worden berekend op basis van een vast percentage van de vastgestelde getaxeerde prijs.

Voor de renovatie van het hondenopvangcentrum in Den Ham (Twente) hebben we een subsidie gekregen van de Provincie Overijssel. Deze subsidie is € 18.000,- en is bedoeld om te besteden aan het besparen van energie. In het centrum zullen we warmtepompen installeren, alle gebouwen verbeteren t.o.v. de originele panden voor wat betreft de isolatie. Ook zullen er 95 zonnepanelen worden aangebracht.

Financiële vaste activa

De leningen u/g worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

In 2005 heeft de Hondenbescherming een renteloze lening van € 308.615 aan Dierentehuis 's-Hertogenbosch verstrekt. Sinds dat jaar heeft de Hondenbescherming ieder jaar een bedrag van de lening kwijt gescholden. Vanwege bestuurlijke problemen bij het Dierentehuis is de kwijtschelding over 2016 t/m 2021 niet verleend. Op 26 juni 2019 heeft het bestuur van de Koninklijke Hondenbescherming per brief aangegeven aan het bestuur van het Dierentehuis 's-Hertogenbosch dat onder verwijzing naar de notariële akte van geldlening van 25 november 2005 de hypothecaire lening opeisbaar en rentedragend (6%) is geworden per datum van 26 juni 2019. In 2022 hebben we de samenwerking nieuw leven ingeblazen.

Laatste stand van zaken voor wat betreft de openstaande lening:

Stand 01-01-2023:	€ 75.000
Aflossing 2023:	€ 12.500
Stand 31-12-2023:	€ 62.500

Beleggingen

Aandelen en Alternatieve beleggingen worden gewaardeerd op de beurskoers per balansdatum. Obligaties worden gewaardeerd op de beurskoers per balansdatum vermeerderd met de opgelopen rente per balansdatum. De gerealiseerde en ongerealiseerde koersverschillen worden in de staat van baten en lasten verantwoord onder "resultaat beleggingen".

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs zo nodig, onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Onder de vorderingen vallen ook nalatenschappen die nog afgewikkeld moeten worden. Voor een specifiek nalatenschap van een overledene in 2017 zijn we al lange tijd in afwachting van de laatste afwikkeling. We hebben volgens alle documentatie nog recht op een bedrag van ongeveer 27.000 euro.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging.

Reserves en fondsen

- De continuïteitsreserve dient ter dekking van de lange termijn risico's.
- De bestemmingsreserve is het vermogensdeel waaraan het bestuur een bestemming heeft gegeven.
- Fondsen vormen een deel van het vermogen waar de verstrekker een bestemming aan heeft gegeven.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder "Financiële Instrumenten" hierboven.

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten

Giften en donaties worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen. De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang ervan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld conform de indirecte methode.

6.5 Lastenverdeling

	Doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2023	Begroot 2023	Totaal 2022
	30%	15%	20%					
	A	B	C					
Seniorenopvang	92.037	-	-	-	-	92.037	75.000	66.970
Uitbesteed werk	-	-	-	-	66.607	66.607	25.000	72.493
Communicatie en voorlichting	30.232	23.004	30.844	6.249	-	90.329	190.500	256.126
Personeelskosten	89.339	88.481	124.985	57.202	141.052	501.059	474.000	411.554
Huisvestingskosten	13.614	6.807	9.076	6.807	9.076	45.380	20.000	39.820
Kantoor- en algemene kosten	31.890	15.944	21.259	15.944	21.259	106.296	57.000	68.190
Afschrijving en bankkosten	3.685	1.842	2.456	1.842	2.456	12.281	2.500	6.935
	<u>260.797</u>	<u>136.078</u>	<u>188.620</u>	<u>88.044</u>	<u>240.450</u>	<u>913.989</u>	<u>844.000</u>	<u>922.088</u>

A = Opvang

B = Bescherming

C = Kennis(bevordering)

Gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE) in 2023 6,2 (2022 : 5,3).

Lastenverdeling

De lasten genoemd onder seniorenopvang, communicatie en voorlichting en uitbesteed werk zijn direct toegerekend aan de posten waarvoor zij gemaakt zijn.

De procentuele verhoudingen zijn gewijzigd per 2023, omdat de focus van de organisatie

meer komt te liggen op het opvangen van oudere en kwetsbare honden in eigen beheer. Om die reden zal ook het bestedingspatroon verschuiven. Kennisdeling zal ook de komende jaren meer aandacht krijgen, om zo extra bij te dragen mede aan het thema bescherming. Daarom de verschuiving naar de percentages zoals deze zijn opgenomen in dit jaarverslag en in deze jaarrekening.

Personeel is per persoon apart per item verdeeld.

Huisvestingskosten, Kantoor en algemene kosten, Afschrijvingen en bankkosten zijn percentagegewijs over de diverse posten verdeeld,

waarbij de volgende verdeelsleutel is gehanteerd:

	2023	2022
Opvang	30%	30%
Bescherming	15%	25%
Kennis(bevordering)	20%	10%
Eigen Fondsenwerving	15%	15%
Beheer en Administratie	20%	20%

6.6 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

1. *Immateriële vaste activa*

	<i>Website</i>
<u>1 januari 2023</u>	
Aanschafwaarde	4.600
Cumulatieve afschrijvingen	<u>2.300</u>
Boekwaarde	<u><u>2.300</u></u>

Mutaties in 2023

Investerings	21.840
Afschrijvingen boekjaar	<u>4.323</u>
	<u><u>26.163</u></u>

31 december 2023

Aanschafwaarde	26.440
Cumulatieve afschrijvingen	<u>6.623</u>
Boekwaarde	<u><u>19.817</u></u>

2. *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa zijn bestemd voor de bedrijfsvoering. De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<i>Gebouw/ Verbouwing</i>	<i>Automatisering</i>	<i>Inventaris en installaties</i>	<i>Totaal</i>
<u>1 januari 2023</u>				
Aanschafwaarde	1.177.977	8.608	17.418	1.204.003
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-</u>	<u>-6.388</u>	<u>-4.649</u>	<u>-11.037</u>
Boekwaarde	<u><u>1.177.977</u></u>	<u><u>2.220</u></u>	<u><u>12.769</u></u>	<u><u>1.192.966</u></u>
<u>Mutaties in 2023</u>				
Investerings	2.918.684	-	3.300	2.921.984
Afschrijvingen boekjaar	<u>-</u>	<u>-1.352</u>	<u>-2.637</u>	<u>-3.989</u>
	<u><u>2.918.684</u></u>	<u><u>-1.352</u></u>	<u><u>663</u></u>	<u><u>2.917.995</u></u>

31 december 2023

Aanschafwaarde	4.096.661	8.608	20.718	4.125.987
Cumulatieve afschrijvingen	-	-7.740	-7.286	-15.026
Boekwaarde	<u>4.096.661</u>	<u>868</u>	<u>13.432</u>	<u>4.110.961</u>

3. Lening u/g

Lening Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch

Saldo per 1 januari		75.000	188.849
Afgeboekt op lening		-	-5.060
kwijtgescholden ontvangen rente		-	-15.174
Aflossingen		<u>-12.500</u>	<u>-93.615</u>
Totaal		<u>62.500</u>	<u>75.000</u>

Toelichting Lening Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch

In december 2005 is aan de Stichting Dierentehuis 's-Hertogenbosch volgens een intentieverklaring van september 2000 een renteloze hypothecaire lening verstrekt van € 308.615 als bijdrage in het tekort van de bouwkosten van de nieuwbouw. Aan deze lening zijn voorwaarden verbonden welke door het Dierentehuis niet aan zijn voldaan. Op 26 juni 2019 heeft het bestuur van de Koninklijke Hondenbescherming per brief aangegeven aan het bestuur van het Dierentehuis 's-Hertogenbosch dat onder verwijzing naar de notariële akte van geldlening van 25 november 2005 de hypothecaire lening opeisbaar en rentedragend (6%) is geworden per datum van 26 juni 2019. Het Dierentehuis heeft in 2020 rente betaald over de tweede helft van het jaar 2019. Op 31 december 2020 is de samenwerking met het Dierentehuis beëindigd. De resterende lening wordt sinds 2021 afgelost. Sinds 2022 geldt een jaarlijkse aflossing van 12.500 euro. Indien aan de jaarlijkse afspraken wordt voldaan, scheldt de Hondenbescherming de rente over de lening kwijt.

31-12-2023 31-12-2022

4. Beleggingen

	<i>Obligaties</i>	<i>Aandelen</i>	<i>Altern.Bel.</i>	<i>Totaal '23</i>	<i>Totaal '22</i>
Beurswaarde 1 januari 2023	3.185.402	1.807.551	572.550	5.565.503	7.014.092
Opgelopen rente	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>21.893</u>
Balanswaarde per 1-1-2023	3.185.402	1.807.551	572.550	5.565.503	7.035.985
<u>Mutaties</u>					
Aankopen	1.194.137	254.571	601.461	2.050.169	2.906.201
Lossingen/verkoopen	-3.185.402	-1.807.551	-572.550	-5.565.503	-448.454
On/gerealiseerd koersresultaat	<u>-24.026</u>	<u>6.305</u>	<u>229.524</u>	<u>211.803</u>	<u>-1.022.028</u>
Beurswaarde 31 december 2023	1.170.111	260.876	830.985	2.261.972	5.565.503
Opgelopen rente	<u>2.304</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.304</u>	<u>-</u>
Balanswaarde per 31-12-2023	<u>1.172.415</u>	<u>260.876</u>	<u>830.985</u>	<u>2.264.276</u>	<u>5.565.503</u>

Meerjarenoverzicht beleggingen

Balanswaarde 31 december	Obligaties	Aandelen	Fondsen	Altern. Belegg.	Totaal
2023	1.172.415	260.876	-	830.985	2.264.276
2022	3.185.402	1.807.551	-	572.550	5.565.503
2021	3.475.916	2.969.903	-	590.166	7.035.985
2020	3.720.716	2.831.552	-	614.020	7.166.288
2019	3.678.740	2.695.055	-	693.394	7.067.189
2018	3.578.883	2.573.145	-	965.448	7.117.476
2017	3.479.483	2.864.469	-	771.967	7.115.919
2016	2.437.658	3.196.731	-	783.386	6.417.775
2015	2.467.252	2.990.549	-	830.966	6.288.767
2014	2.172.146	3.327.762	-	1.053.775	6.553.683
2013	2.056.646	3.613.218	117.153	-	5.787.017
2012	2.567.613	2.941.265	111.334	-	5.620.212

Nettoresultaat beleggingen

2023	211.803
2022	-1.022.028
2021	852.163
2020	108.955
2019	757.983
2018	-204.724
2017	228.677
2016	328.435
2015	473.706
2014	531.975
2013	590.152
2012	476.264

Vorderingen**5. Overige vorderingen en overlopende activa**

Debiteuren	27.442	300
Omzetbelasting 4e kwartaal	-	4014
Te ontvangen legaten/erfenissen	41.506	5.377
Te ontvangen fondsen	25.000	92.000
Overige nog te ontvangen posten	2.725	2.207
Vooruitbetaalde posten	15.916	11.551
Borg KPN	292	292
Borg Pand Valkenboslaan, Den Haag	3.600	3.600
	<u>116.481</u>	<u>119.341</u>

6. Liquide middelen

ABN-AMRO Bank rekening-courant	58.617	16.829
ABN-AMRO Bank private banking spaarrekening	669.813	644.481
ABN-AMRO Vermogensspaarrekening	14	14
ABN-AMRO Vermogensbeheerrekening	11.357	36.074
ING Bank	19.746	4.265
Kas	550	448
	<u>760.097</u>	<u>702.111</u>

PASSIVA

31-12-2023 31-12-2022

7. Reserves & fondsen

Reserves

Continuïteitsreserve	1.200.000	1.200.000
Algemene Reserve	5.477.914	5.725.686
Bestemmingsreserve:		
Seniorenopvang	500.000	500.000
Dierentehuis 's-Hertogenbosch	62.500	75.000
	<u>7.240.414</u>	<u>7.500.686</u>

Schulden

31-12-2023 31-12-2022

8. Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonbelasting	29.104	22.294
Omzetbelasting	3.312	-
	<u>32.416</u>	<u>22.294</u>



"Het is super wat jullie doen!
Mocht er ooit gelegenheid
zijn om het opvangcentrum
te bekijken, dan houd ik
me aanbevolen."

MARIJCKE DIJKS-LAM
DONATEUR

9. Overige schulden en overlopende passiva

Crediteuren	14.421	57.815
Nog te betalen vermogensbeheer/bewaarloon effecten	6.000	10.167
Nog te betalen accountantskosten (controle + advies)	10.878	24.200
Nog te betalen vakantiedagen	7.806	12.819
Nog te betalen vakantiegeld	18.805	13.883
Nog te betalen administratiekosten (samenstelling)	-	3.831
Nog te betalen opvang senioren	3.059	3.059
Overige nog te betalen posten	333	8.467
	61.302	134.241

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huur kantoor

Den Haag Voor de kantoorruimte aan de Valkenboslaan 115 te Den Haag is een huurovereenkomst aangegaan die op 1 augustus 2020 is gestart met een verplichting voor een (1) jaar en sinds 1 augustus 2021 ieder jaar met een jaar wordt verlengd. De opzegtermijn betreft drie maanden. De huur bedroeg tot 1 augustus € 1.200 per maand. Per 1 augustus 2023 is de huur verhoogd met € 62,40 naar een maandelijks bedrag van € 1.262,49.

Verbouwing Hondencentrum in Den Ham

We zijn in 2020 gestart met de voorbereidingen van een verbouwing op ons terrein in Den Ham (OV). We willen een oud asiel verbouwen tot een hondencentrum dat meer past bij de huidige wensen voor dierenwelzijn. Daarvoor zijn we overeenkomsten aangegaan. In 2021 hebben we een overeenkomst gesloten met Kienhuis Bouwmanagement uit Almelo voor het begeleiden van onze verbouwing aan de Linderdam Zuid 3 te Den Ham. Na het begeleiden van de aanvraag voor de bouwvergunning bij de gemeente en het voorbereidende werk voor de aannemers hebben we op 13 december 2022 een overeenkomst getekend voor de bouwbegeleiding en controle van de aannemers. De kosten bedragen ongeveer 5.000 euro excl. btw per maand. De bouwbegeleiding loopt tot twee maanden na de oplevering van de verbouwing en het aanleggen van het terrein om de gebouwen heen.

Op respectievelijk 2 en 12 december 2022 hebben we met twee aannemers contracten afgesloten t.b.v. de verbouwing in 2022/2023 van ons hondenopvangcentrum aan de Linderdam Zuid 3 in Den Ham. Het eerste contract met Hams & Jansen betrof een totale aanneemsom van 1.788.856,83 euro excl. btw. Met 21% btw komt het bedrag uit op 2.164.516,76 euro. In 2022 zijn al eerste kosten betaald: 73.845,39 euro in totaal. Het grootste deel van het bedrag is in 2023 betaald, op de laatste termijn van 233.358 euro na. Het tweede contract hebben we afgesloten met installateur Morrenhof-Jansen met een totale aanneemsom van 724.526,80 euro. Dat bedrag is ook op een laatste betalingstermijn na (72.451 euro) betaald in 2023. De twee laatste termijnbetalingen worden pas volledig betaald na oplevering van de volledige verbouwing. De verwachte oplevering staat gepland op 12 april 2024.

Aanvullend op de verbouwing zal ook het terrein rondom de gebouwen aangelegd moeten worden. Denk aan de aansluiting van rioleringen, buitenverlichting, maar ook aan een goed afwateringssysteem en de bestrating. Daarnaast bevinden zich aan de gebouwen ook buitentuintjes die omhekt moeten worden. Datzelfde geldt voor het terrein en de uitrenvelden. Daarvoor is in 2020 een eerste begroting opgesteld van 175.000 euro. Na een jaarlijkse prijsstijging van 10% is de verwachting dat de kosten daarvoor in 2024 op 250.000 euro zullen liggen. Dat bedrag zal grotendeels moeten worden aangewend om veilig honden te kunnen verwelkomen in het nieuwe centrum. De hoop is dat de uitvoering in het voorjaar van 2024 wordt uitgevoerd.

Planning operationeel worden hondencentrum

In januari 2024 hebben we te horen gekregen dat de verbouwing in april wordt opgeleverd en dat we het terrein pas in het voorjaar kunnen aanleggen. Dat heeft ook consequenties voor het aannemen van personeel op locatie. De eerste diervverzorgers zullen daarom pas op zijn vroegste starten in mei 2024 in plaats van per 1 januari 2024. Het opvangen van de honden zal om die reden ook langer worden uitbesteed aan Dierenzorgcentrum Louterbloemen in Dordrecht en Dierentehuis 's-Hertogenbosch.

BTW-scan

In 2023 hebben we door Elviar Tax Services een BTW-scan laten maken van onze organisatie. In 2024 starten we met een andere soort bedrijfsvoering, namelijk het houden van een eigen hondenopvangcentrum. Daarom wilden we weten of dit impact zou hebben op de manier waarop we binnen de organisatie nu met BTW omgaan. Ook wilden we weten of de huidige manier van handelen overeenkomt met wat de wet voorschrijft. In januari 2024 hebben we het rapport ontvangen. Daaruit blijkt dat we een paar kleine aanpassingen moeten doen in ons beleid. In 2024 zullen we in het eerste kwartaal een vervolgonderzoek laten doen om te onderzoeken of we voor de bouw van ons centrum te veel aan BTW hebben betaald, waardoor we een deel ervan mogelijk nog kunnen terug ontvangen van de Belastingdienst.

Investing in vervoer

Een laatste investering die gedaan moet worden, is de aanschaf van een vervoersbus en/of -auto. Om honden en ons in Den Ham (OV) te kunnen vervoeren naar de dierenarts, of benodigdheden te kunnen kopen voor het centrum, willen we in 2024 een auto met daarin 3-5 benches aanschaffen. Onze wens is om deze gesponsord te krijgen. Indien dat niet mogelijk is, zullen we deze aanschaf ook zelf moeten doen. Deze staat ook gepland voor het voorjaar van 2024.

OVERZICHT RESERVES/FONDSEN*Reserves t.b.v.*

	<i>Continuïteit</i>	<i>Algemene reserve</i>	<i>Senioren Opvang</i>	<i>Dierentehuis Den Bosch</i>
Stand per 1 januari	1.200.000	5.725.686	500.000	75.000
Dotatie	-	-	-	-
Onttrekkingen	-	-247.772	-	-12.500
Saldo per 31 december	1.200.000	5.477.914	500.000	62.500

Toelichting op reserves:

Continuïteitsreserve

Het continuïteitsreserve is bedoeld om op langere termijn de continuïteit van de stichting te kunnen waarborgen.

Algemene reserve

Het Algemene reserve is de totale som van ons vermogen.

Senioren Opvang

Het bedrag van 500.000 euro in het reserve Senioren Opvang is bedoeld dat we te allen tijde de opvang van oude en kwetsbare honden kunnen garanderen.

Dierentehuis Den Bosch

Het reserveren van 62.500 euro voor Dierentehuis Den Bosch is bedoeld voor als de lening door het Dierentehuis niet wordt terugbetaald. Als er wordt afgelost, zal dit reserve met hetzelfde bedrag in mindering worden gebracht.

6.7 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	2023	2022
10. <u>Baten van particulieren</u>		
Collecten	-	-
Nalatenschappen	46.711	8.577
Contributies	-	-
Donaties en giften	179.584	85.167
Eigen loterijen en prijsvragen	1.653	-
Overige baten van particulieren	31.084	25.829
	<u>259.032</u>	<u>119.573</u>

11. Baten van bedrijven

Donaties bedrijven en partnership/sponsorship	<u>57.100</u>	<u>11.156</u>
---	---------------	---------------

In 2023 zijn we actiever bezig geweest met het zoeken naar partnerships, een strategische samenwerking met een bedrijf en/of met bedrijven die hetzelfde doel nastreven: een waardig bestaan voor honden in Nederland. Dat resulteerde in meerdere partnerships. Een aantal ervan zijn we voor meerdere jaren aangegaan.

12. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

Er zijn elf concrete aanvragen tot financiering ingediend bij vermogensfondsen ter ondersteuning van de bouw van ons hondenopvangcentrum in Den Ham. Daarvan zijn er in 2023 vier van gehonoreerd. De overige aanvragen lopen nog.

Donaties vermogensfondsen :

Bijdrage speel- en trainingsveld	11.500
Bijdrage hondenverblijf in hoofdgebouw	10.000
Bijdrage buiteninrichting	5.000
Bijdrage speel- en trainingsveld	<u>5.000</u>

In totaal	<u>31.500</u>	<u>105.000</u>
-----------	---------------	----------------

Van dat totale bedrag van € 31.500 hebben we € 16.500 in 2023 ontvangen. De overige bedragen verwachten we in 2024 overgemaakt te krijgen. Van toegekende vermogensfondsen in 2022 staat nog een bedrag open, te weten € 10.000. Dat zullen we ontvangen als de bouw van het nieuwe hondenopvangcentrum in Den Ham is voltooid.

Het totale bedrag in 2023 ligt lager dan begroot en ook lager dan in 2022 (€ 105.000). Het is lastig inschatten welke aanvraag wordt ingewilligd.

13. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Inkomsten uit trainingen/lezingen/workshops/symposium	8.531	1.117
Inkomsten uit evenementen	<u>8.275</u>	<u>2.800</u>
	16.806	3.917

Baten als tegenprestatie voor levering van diensten bestaan uit lessen, workshops en lezingen die we vanuit de Hondenbescherming verzorgen.

Daarnaast hebben we ook inkomsten gekregen van bedrijven die bij een van onze evenementen met een stand of reclame-uiting aanwezig waren.

14. Opvang

Seniorenopvang	92.037	66.970
Communicatie en voorlichting	<u>30.232</u>	<u>15.839</u>
Directe opvang kosten	122.269	82.809
Personeelskosten	89.339	123.466
Huisvestingskosten	13.614	11.946
Kantoor- en algemene kosten	31.890	20.457
Afschrijving en bankkosten	<u>3.685</u>	<u>2.081</u>
<i>Totaal Opvang</i>	260.797	240.759

15. Bescherming

Communicatie en voorlichting	<u>23.004</u>	<u>9.655</u>
Directe bescherming kosten	23.004	9.655
Personeelskosten	88.481	102.889
Huisvestingskosten	6.807	9.955
Kantoor- en algemene kosten	15.944	17.047
Afschrijving en bankkosten	<u>1.842</u>	<u>1.734</u>
<i>Totaal Bescherming</i>	136.078	141.280

16. Kennis(bevordering)

Communicatie en voorlichting	<u>30.844</u>	<u>150.296</u>
Directe kennis(bevordering) kosten	30.844	150.296
Personeelskosten	124.985	41.155
Huisvestingskosten	9.076	3.982
Kantoor- en algemene kosten	21.259	6.819
Afschrijving- en bankkosten	<u>2.456</u>	<u>693</u>
<i>Totaal Kennis(bevordering)</i>	188.620	202.945

17. Kosten Fondsenwerving (voorheen Wervingskosten)

Fondsenwerving	6.249	46.495
Evenementen (voorheen kosten Honden voor Hondenloop)	-	22.495
Media (voorheen Werving via Facebook)	<u>-</u>	<u>11.346</u>
Directe wervingskosten	6.249	80.336
Personeelskosten	57.202	61.733
Huisvestingskosten	6.807	5.973
Kantoor- en algemene kosten	15.944	10.229
Afschrijving en bankkosten	<u>1.842</u>	<u>1.040</u>
<i>Totaal wervingskosten</i>	88.044	159.311

18. Kosten van beheer en administratie

Personeelskosten	141.052	82.311
Accountantskosten en kosten jaarrekening	30.560	32.765
Overige advieskosten	36.047	32.676
Huisvestingskosten	9.076	7.964
Kantoor- en algemene kosten	21.259	13.638
Afschrijving- en bankkosten	<u>2.456</u>	<u>1.387</u>
<i>Totaal Kosten van beheer en administratie</i>	240.450	170.741

19. Saldo financiële baten en lasten

<i>Interest</i>		
Rente obligaties	23.607	47.725
<i>Opbrengst effecten overig</i>		
Dividenden en opties	31.888	45.039
<i>Interest</i>		
Rente bankrekeningen	11.667	-1047
Overige rente	<u>-</u>	<u>-5.059</u>
<i>Totaal interest</i>	11.667	-6.106
<i>Koersresultaten</i>		
(On) - Gerealiseerd koersresultaat	<u>250.326</u>	<u>-1.022.028</u>
<i>Totaal baten beleggingen (2022 lasten)</i>	317.488	-935.370

Resultaat beleggingen (lasten)

20. Kosten beleggingen

Vermogensbeheer	<u>28.209</u>	<u>45.107</u>
<i>Netto resultaat beleggingen</i>	289.279	-980.477

De kosten voor het vermogensbeheer worden berekend op basis van de grootte van het vermogen. Met het slinken ervan zijn ook de kosten voor de effecten in 2023 flink lager dan in 2022.

21. Personeelskosten

Salarissen	362.666	300.784
Sociale lasten	73.968	51.314
Pensioenpremies	45.027	34.508
Overige personeelskosten	<u>19.398</u>	<u>24.948</u>
<i>Totaal Personeelskosten</i>	<u>501.059</u>	<u>411.554</u>

Voor vaststelling van de salarissen wordt het Functie-/loongebouw van Goede Doelen Nederland als leidraad gebruikt. Functies in de Raad van Toezicht en Raad voor Hondenwelzijn zijn onbezoldigd.

Er is bij de Hondenbescherming één topfunctionaris. Bezoldiging topfunctionaris:

<u>Dienstverband</u>	topfunctionaris	
Aard contract	Onbepaald sinds 1 januari 2021	
Uren per week	36	
Parttime percentage	100%	
Periode	01/01/2023-31/12/2023	
<u>Bezoldiging</u>		
Jaarinkomen		
Bruto salaris	67.587	60.168
Vakantiegeld	5.061	4.630
13 ^e Maand	5.632	5.014
	78.280	69.812
SV-lasten (werkgeversdeel)	11.376	10.060
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	8.553	7.867
Totaal 2023	98.209	
Totaal 2022		87.739

Het jaarinkomen van de topfunctionaris blijft binnen het maximum van € 221.400 (1FTE/12 maanden) volgens de Regeling beloning topfunctionarissen van goede doelenorganisaties. Voor een toelichting op het beleid, zie pagina 8 'Bezoldiging topfunctionaris'. Aan de topfunctionaris zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

22. Kantoorkosten- en algemene kosten

Kantoorbenodigdheden	2.664	2.492
Computerkosten	32.487	45.534
Advertentiekosten	28.338	18.892
Website	10.346	-
Telefoon	1.676	3165
Porti- en vracht	9.015	2.807
Drukwerk	960	-
Bestuurskosten	1.694	-
Keurmerk C.B.F./ Bijdrage VFI	4.148	5.436
Representatie	230	1.405
Verzekeringen	13.095	5.464
Reis- en verblijfkosten	1.692	1.917
Oninbare vordering	-	7.052
Overig	-49	-31
Totaal Kantoor- en algemene kosten	106.296	94.133

23. Afschrijvingen en bankkosten

Afschrijvingen		
Inventaris en Installaties	2.637	1.977
Automatisering	1.352	1.468
Website	<u>4.323</u>	<u>920</u>
	8.312	4.365
Bankkosten	<u>3.969</u>	<u>2.570</u>
<i>Totaal Afschrijvingen en bankkosten</i>	<u><u>12.281</u></u>	<u><u>6.935</u></u>

Verschillenanalyse rekening versus begroting

Tegenover een begroot bedrag aan baten eigen fondsenwerving van € 387.000 is dit bedrag in werkelijkheid € 364.438. Onze hoop was op een groter resultaat op inkomsten uit vermogensfondsen, mede gebaseerd op advies en hulp van een fondsenwervend bureau. Resultaten bleven helaas uit, waardoor we minder inkomsten hierop hadden dan gepland. De inkomsten vanuit bedrijven en partnerships lagen daarentegen weer hoger, evenals de inkomsten van particuliere donateurs, waardoor we toch in de buurt zijn gekomen van het begrote resultaat.

6.8 OVERIGE GEGEVENS

De samenstelling van de Raad van Toezicht gedurende het verslagjaar 2023:

Dhr. mr. T.I.M. Bosch	voorzitter raad van toezicht	(zitting sinds 22-02-2022)
Mw. mr. B.E.V. Langelier	lid raad van toezicht	(zitting sinds 22-02-2022)
Mw. mr. A.M. Le Haen	lid raad van toezicht	(zitting sinds 22-02-2022)
Mw. mr. L.E.D. Tjeertes	lid raad van toezicht	(zitting sinds 22-02-2022)
Dhr. R.M. de Vink	lid raad van toezicht/audit commissie	(zitting sinds 22-02-2022)
Mw. P.C.A.M. van den Hanenberg	lid raad van toezicht/audit commissie	(zitting sinds 21-06-2022)
Mw. drs. A. den Hoedt	lid raad van toezicht	(zitting sinds 12-04-2023)

Op 22 februari 2022, precies 110 jaar na de oprichting van de Koninklijke Hondenbescherming (toen nog Anti Trekhondenbond), werd de vereniging omgezet naar de rechtsvorm stichting. Sinds die datum heeft de organisatie een Raad van Toezicht, bestaande uit 7 leden. In 2023 is een lid zoals gepland afgetreden (de heer dr. mr. E. Virginia). Na een sollicitatieprocedure is op 12 april 2023 mevrouw dr. A. den Hoedt aangetreden als nieuw lid.

De samenstelling van de Raad voor Hondenwelzijn gedurende het verslagjaar 2023:

Mw. G.H.M. Mol	secretaris raad voor hondenwelzijn	(zitting sinds 08-12-2022)
Mw. H. Mingelen	lid raad voor hondenwelzijn	(zitting sinds 08-12-2022)
Mw. C.J.M. van de Pas	voorzitter raad voor hondenwelzijn	(zitting sinds 08-12-2022)
Mw. N.V. Goncharova	lid raad voor hondenwelzijn	(zitting sinds 16-10-2023)
Dhr. E.J. Aarts	lid raad voor hondenwelzijn	(zitting sinds 16-10-2023)
Mw. P.A. Rutte	lid raad voor hondenwelzijn	(zitting sinds 16-10-2023)

Op 22 februari 2022 is de Koninklijke Hondenbescherming een stichting. Leden bestaan niet meer. Om betrokkenen toch een rol te geven bij de organisatie is met de omzetting een nieuw orgaan geïntroduceerd. De Raad voor Hondenwelzijn is een afvaardiging van betrokken donateurs. Zij voorzien de organisatie, specifiek de directeur/bestuurder van inhoudelijk advies. De raad is in 2022 gestart met vier leden. In 2023 heeft een lid afscheid gekomen en is de raad uitgebreid naar zes donateurs.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen noemenswaardige gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden na balansdatum.

Den Haag, 2 april 2024

Daphne van Essen – Groenendijk, directeur/bestuurder

A black long-haired dog, possibly a Komondor or Puli, is sitting on a grassy area with some dry leaves. The dog has its mouth open and its pink tongue hanging out. It is wearing a blue and white patterned leash. The background is a blurred natural setting with green foliage and brown branches.

“Wat de Hondenbescherming
doet voor seniorhonden,
daar gaat mijn hart echt van open.
Ik vertrouw er volledig op
dat mijn nalatenschap in
goede handen is.”

LENNY VOS-GROENENDIJK
DONATEUR

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Koninklijke Hondenbescherming

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Koninklijke Hondenbescherming te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Koninklijke Hondenbescherming op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de winst- en verliesrekening over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koninklijke Hondenbescherming zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Op alle opdrachten verricht door Share Impact Audit & Assurance B.V. zijn algemene voorwaarden van toepassing welke bij de Kamer van Koophandel zijn gedeponeerd. Share Impact Audit & Assurance B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Den Haag onder nummer 83131442. Gevestigd: Saturnusstraat 95, 2516 AG Den Haag.

Lid van  **SRA**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, zijnde het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-650-Richtlijn Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 2 april 2024

Share Impact Audit & Assurance B.V.

Was getekend H. Hollander RA



Het gaat er super
prachtig uitzien. Wat een
droomopvang!

DENISE VAN DENDEREN
OP LINKEDIN

7

Colofon

Redactie

Daphne Groenendijk
Eefje Aarts

Vormgeving

Roger Peters, www.massiveatrack.nl

Fotocredits

Sieneke Groenman
Frank Jansen (pagina 4)

Contactgegevens

Tel. 070 - 338 85 38
www.hondenbescherming.nl
info@hondenbescherming.nl

-  <https://www.facebook.com/Hondenbescherming>
-  <https://www.instagram.com/hondenbeschermingnl>
-  <https://twitter.com/Hondbescherming>
-  <https://nl.linkedin.com/company/hondenbescherming>

Adres

Koninklijke Hondenbescherming
Valkenboslaan 115
2563 CJ Den Haag

Hondenopvangcentrum
Linderdam Zuid 3
7683 PR Den Ham (OV)



